



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

GESTÃO 2023 – 2024 - 2025



EXPEDIENTE

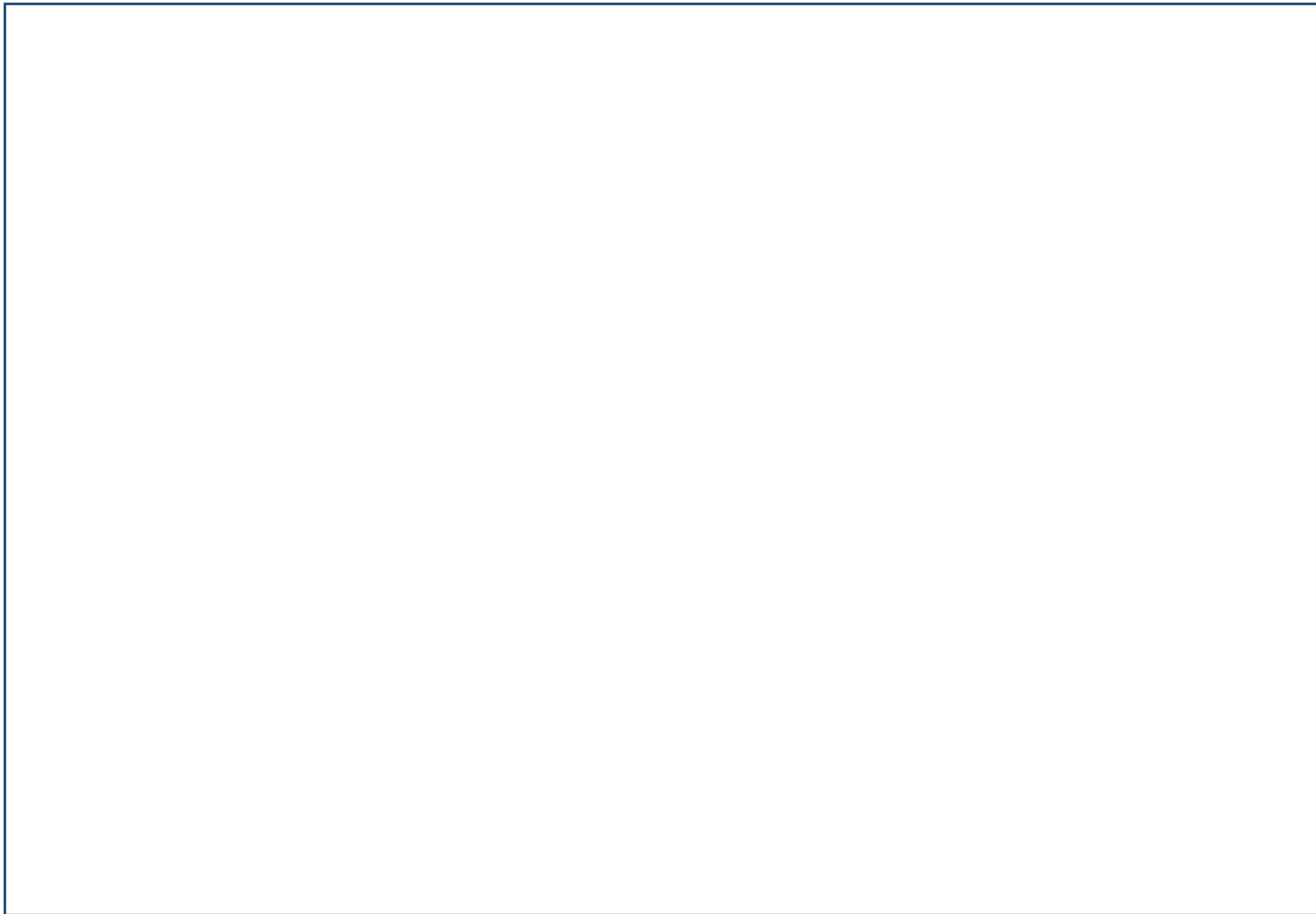
Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de Belém

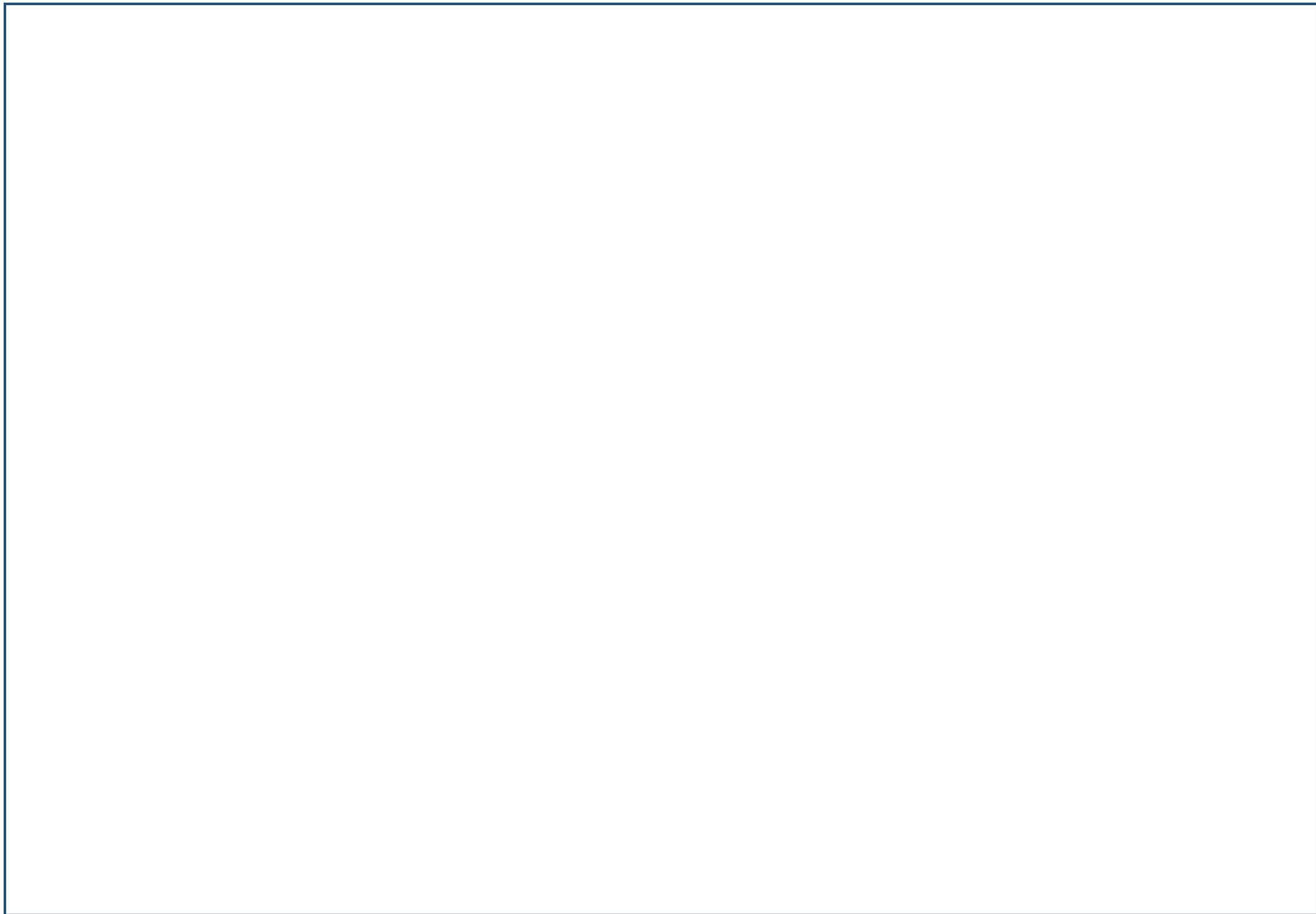
Avenida Generalíssimo Deodoro nº 413 – Bairro Umarizal

CEP: 66.055-240 – Belém/Pará

Telefones: (91) 3241-1644 / 3223-8914







APRESENTAÇÃO

A Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de Belém (APAE Belém), fundada em 30 de novembro de 1962 por um grupo de pais e amigos de pessoas com deficiência intelectual, é uma associação civil, filantrópica, de caráter socioassistencial, educacional, de saúde, estudo, pesquisa, desportivo, sem fins econômicos e com duração indeterminada, possui autonomia administrativa e jurídica perante a administração pública e as entidades privadas, sendo vedada qualquer forma de vinculação que comprometa a filosofia e os objetivos do Movimento. Tem como público alvo as pessoas com deficiência intelectual e múltipla e suas famílias, promovendo e articulando ações de defesa dos direitos e prevenção, orientações, prestação de serviços, apoio à família, direcionados a melhoria da qualidade de vida da pessoa com deficiência e à construção de uma sociedade justa e solidária.

Desenvolve serviços estruturantes nas seguintes áreas de atuação: **Assistência Social**, com a Garantia e Defesa de Direitos e Mobilização Social; **Educação**, através do Centro de Atendimento Educacional Especializado – CAEE; **Saúde**, através do Centro de Atendimento Multidisciplinar de Saúde – CAMS; **Ensino e Pesquisa**, através do Instituto de Diagnóstico, Pesquisa e Ensino (IDIPE).

A construção de um planejamento estratégico envolve as ações a longo prazo e abrange toda a organização, considerando sua intenção e propósito, através de sua missão, visão e valores, que vem a ser a sua identidade institucional. Através de um diagnóstico dos ambientes interno e externo da organização, faz-se a identificação das forças, fraquezas, oportunidades e ameaças no meio em que atua, transformando esses resultados em soluções e alternativas, os quais serão definidos através dos planos táticos, com as contribuições de cada setor, para que as metas globais da instituição sejam atingidas, tendo por instrumento para sua realização, os planos de ação anuais, com mensuração e acompanhamento dos resultados, gerando a cada ano de gestão, o relatório de atividades.



As estratégias evidenciam uma preocupação em sempre estar informada em consonância com a Rede APAE e Políticas Públicas, articulando-se com a sociedade, com vistas a novas parcerias com entidades congêneres e habilitação a recursos públicos e privados.

Os desafios são muitos e isso exige que a organização esteja sempre em sintonia com as mais novas tendências de gestão, sem perder de vista sua missão institucional, mas preparando para desempenhar todas as atividades com eficiência, através dos serviços, programas e atividades desenvolvidos nas cinco dimensões institucionais, que são elas:

I. Garantia de Direitos da Pessoa com Deficiência, Articulação e Mobilização Social

II. Atenção Integral à Pessoa com Deficiência

III. Fortalecimento da Família

IV. Sustentabilidade Institucional

V. Ensino e Pesquisa

Em síntese, apontamos abaixo as principais ações que estamos propondo para o triênio 2023 – 2024 – 2025:

1. **Diversificação das receitas:** captação de recursos através de novas parcerias, projetos, venda de serviços, promoção de eventos institucionais e venda de produtos com a marca APAE;
2. **Sustentabilidade financeira:** nossa expectativa é buscar o equilíbrio entre as receitas e as despesas, planejando o crescimento das receitas através de sua diversificação e analisando as despesas atuais para diminuição de custos;



3. **Ampliação dos serviços:** através de novos projetos e parcerias, com o objetivo de alcançar a excelência dos serviços ofertados à comunidade;
4. **Visibilidade:** articular ações de divulgação nas mídias sociais, transmitindo e concedendo informações sobre o trabalho da instituição e, conseqüentemente, fomentando novas parcerias;
6. **Geração e disseminação do conhecimento:** incentivar o ensino e a pesquisa, promovendo ações de parceria com as instituições de ensino superior para realização de atividades acadêmico-científicas;
7. **Governança Corporativa:** consolidar a missão, a visão e os valores do Movimento Apaeano.

MISSÃO

A APAE Belém tem por Missão promover e articular ações de defesa dos direitos e prevenção, orientações, prestação de serviços, apoio à família, direcionados a melhoria da qualidade de vida da pessoa com deficiência e à construção de uma sociedade justa e solidária.

VISÃO

Ser um movimento de pais, amigos e pessoas com deficiência, de excelência e referência no Estado, na defesa de direitos e prestação de serviços.



FINALIDADE

São finalidades da APAE Belém¹:

- Transformar direitos em realidade;
- Promover estudos e pesquisas;
- Apoiar e fortalecer as famílias;
- Administrar com qualidade;
- Incentivar a inclusão escolar dos alunos, que poderá ser feita a qualquer momento, mediante documento de transferência para a rede regular de ensino;
- Promover a inclusão social em todos os setores da sociedade;
- Contribuir para melhoria da qualidade da saúde e do bem-estar da pessoa com deficiência intelectual e múltipla.

NATUREZA

- A Natureza da APAE Belém é a de uma **associação privada** de assistência social às pessoas com deficiência intelectual e suas famílias.²
- A Função é a de executar atividades de defesa de direitos.

¹ De conformidade com o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica
Código 94.30.8-00

² De conformidade com o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica
Código 399-9



IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

Denominação: Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de Belém – APAE Belém

Endereço: Avenida Generalíssimo Deodoro, 413 Umarizal Belém – PA CEP:66055-240

Telefone/e-mail: (91) 3241-1644 / 3223-8914 belem@apaepa.org.br

Período de Execução: Janeiro de 2023 a Dezembro de 2025

Área de Abrangência: Município de Belém

Público Alvo: Crianças, adolescentes, jovens, adultos e idosos com deficiência intelectual e múltipla.

Entidade Mantenedora das Ações: APAE Belém

Programa Executivo dos Serviços: Promoção Social da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla.

OBJETIVOS

- Prestar serviços gratuitos, permanentes e sem qualquer discriminação de clientela àqueles que deles necessitarem;
- Executar de modo prático e dinâmico o atendimento dos usuários inscritos nos programas estruturantes nas áreas de atuação;
- Promover e articular serviços e programas de prevenção, educação, saúde, assistência social, esporte, lazer, ensino e pesquisa, visando a inclusão social da pessoa com deficiência;
- Ampliar os atendimentos na área da saúde;
- Promover, organizar e articular parceria com as unidades da rede socioassistencial e de outras políticas;
- Contribuir para a melhoria da qualidade de vida das pessoas com deficiência, buscando assegurar-lhes o pleno exercício da cidadania;
- Articular junto aos poderes públicos e entidades privadas políticas que assegurem o pleno exercício dos direitos da pessoa com deficiência;
- Exigir de seus associados o permanente exercício de conduta ética de forma a não colidir com o Regimento Interno e Estatuto Social;
- Incentivar o corpo técnico para o estudo e pesquisa de assuntos relacionados à causa da pessoa com deficiência;
- Observar e cumprir as normas legais e regulamentares, federais, estaduais e municipais relativas às pessoas com deficiência;
- Fomentar a realização de estatística visando manter o banco de dados sempre atualizado.



As ações abaixo relacionadas fazem parte de um planejamento cujo desempenho deverá ser realizado de curto a longo prazo, dentro de um calendário de atividades anual, em conformidade com as necessidades da APAE Belém, de modo que, ao final do período (2023 / 2025), tenham sido executadas.

Todas as ações propostas neste planejamento estratégico serão executadas pelos recursos humanos (próprios e cedidos), composto de profissionais das áreas da assistência social, saúde, educação, coordenadores de serviços e apoio administrativo.

AÇÕES PROGRAMADAS

A Apae Belém tem como objetivo para a nova gestão 2023/2025 a melhoria da qualidade do atendimento prestado pela instituição aos seus atendidos, ampliando seus serviços por meio do aperfeiçoamento e capacitação gerencial e técnica nos diferentes setores e programas da Instituição.

As atividades realizadas promovem serviços, programas, projetos e benefícios socioassistenciais, de forma gratuita, permanente e continuada a todos os usuários da instituição, de modo planejado, diário e sistemático, cujas ações vão desde o acolhimento institucional até ao encaminhamento interno, orientações para a rede socioassistencial e visitas domiciliares, assim como a implementação de ações de mobilização e protagonismo dos usuários e suas famílias.

2. AÇÕES INSTITUCIONAIS

- Elaborar o calendário de reuniões com os órgãos diretivos em observância às determinações estatutárias
- Elaborar o calendário dos eventos institucionais
- Promover capacitação de diretores, conselheiros, técnicos e colaboradores
- Realizar a Formação Continuada da Rede APAE
- Promover e articular ações para o Dia Internacional da Síndrome de Down
- Promover e articular ações para o Dia Mundial de Conscientização do Autismo
- Promover e articular ações para o Dia Nacional de Luta da Pessoa com Deficiência
- Promover e articular ações para o Dia Internacional da Pessoa com Deficiência
- Promover a Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla
- Realizar o passeio ciclístico Bike APAE Legal
- Realizar a Semana de Autogestão



- Realizar o evento multicultural inclusivo Portas Abertas
- Realizar a Cantata de Natal e Festival Natalino
- Garantir a participação da APAE nos congressos regional, estadual e nacional
- Garantir a participação da APAE nas olimpíadas regional, estadual e nacional
- Realizar monitoramento da estrutura predial bem como dos equipamentos e mobiliários possibilitando, assim, melhor manutenção e conservação dos mesmos
- Interagir com as empresas prestadoras de serviços especializados na área da mídia para divulgação de eventos, agendamento de entrevistas e coletivas
- Promover ações de sustentabilidade financeira da Instituição através de projetos, convênios, parcerias, bazares, eventos institucionais e locação de espaços
- Promover ações de visibilidade institucional
- Revisar e atualizar o Regimento Interno
- Atualizar os organogramas institucional e funcional
- Atualizar o Manual de Regulamento Interno
- Atualizar o Manual de Atribuições Funcional do quadro de pessoal
- Elaborar o Plano de Negócios para comercialização de produtos com a marca APAE
- Elaborar plano de captação de recursos
- Implantar programa de voluntariado
- Criar a biblioteca da APAE
- Habilitar o serviço de saúde como Centro Especializado em Reabilitação, modalidades intelectual e física (CER 2)
- Habilitar a instituição aos convênios e parcerias
- Habilitar a instituição em editais para projetos
- Proceder com as renovações das certificações (CEBAS, COMDAC, CMAS)

- Acompanhar a execução de manutenção do espaço da instituição junto a zeladoria (controle de pragas, higienização da caixa d'água e piscina)
- Manter atualizados as renovações do alvará sanitário e corpo de bombeiros
- Captar recursos para realizar a reforma e revitalização do piso da quadra de esportes
- Captar recursos para realizar a reforma da portaria
- Captar recursos para realizar a obra de ampliação do prédio anexo
- Captar recursos para realizar manutenção no auditório
- Captar recursos para realizar reforma elétrica no casarão e prédio anexo
- Implantação da gerência de gestão de pessoas

3. AÇÕES DA ASSISTÊNCIA SOCIAL

O **Serviço Social** funciona como um espaço de atendimento, orientação, encaminhamento e acompanhamento individual, familiar e grupal, abrangendo atividades de caráter social, visando o desenvolvimento das potencialidades e fortalecimento de vínculos familiares e comunitários.

O trabalho com os usuários e suas famílias concentra-se no sentido de intervir nas situações de vulnerabilidade e fragilização dos vínculos familiares com o objetivo de fortalecimento e empoderamento das famílias e na prevenção de riscos. Esses procedimentos devem ser executados por serviços da proteção social, exigindo uma maior aproximação com o cotidiano dos usuários.

- Minimizar situações de negligência, isolamento social, abandono e outros riscos por violação de direitos;
- Acompanhar as famílias usuárias da instituição e propiciar a inclusão em projetos de formação profissional e iniciativas de geração de emprego e renda;
- Promover a participação e desenvolvimento familiar, oferecendo oportunidade às famílias de debater e discutir sobre suas dificuldades para a superação das mesmas;
- Orientar as famílias quanto aos seus direitos com relação às pessoas com deficiência múltipla e intelectual acerca dos serviços oferecidos pela APAE Belém e rede socioassistencial.
- Mobilizar as redes com vistas ao maior desenvolvimento das relações da instituição e das famílias por ela atendidas.
- Propor ações voltadas aos usuários no sentido de debater o empoderamento e trabalhar a formação política cidadã para que todos sejam construtores de sua própria história, propiciando atividades de convivência e cuidados pessoais voltados ao desenvolvimento de autonomia.
- Oportunizar aos usuários novas vivências a partir do lazer, arte, esporte, passeios e atividades físicas e lúdicas.

- Promover a acessibilidade da família, de forma a orientar quanto aos benefícios, programas e serviços socioassistenciais.
- Valorizar a cultura de famílias e comunidades locais, através de atividades que envolvam vivências lúdicas.
- Realizar visitas institucionais visando o fortalecimento e articulação com a rede de serviço socioassistencial, saúde e educação.

4. AÇÕES DE EDUCAÇÃO

O **Centro de Atendimento Educacional Especializado** da APAE Belém (**CAEE**) tem como foco propiciar condições para que o aluno com deficiência potencialize o seu desenvolvimento biopsicossocial.

O CAEE é fomentado em programas que são os eixos norteadores e, esses, efetivados em serviços que funcionam no contraturno do ensino regular. Tem por objetivo estimular áreas da aprendizagem como memória, atenção, concentração, comunicação e motivação.

- Implementar novos projetos para o espaço do CAEE atendendo o público alvo da Instituição em um Plano de Desenvolvimento Educacional – PDI, bem como, ações do contexto Apaeano com base nos pressupostos metodológicos dos espaços do AEE, estudos nas áreas da neurociência, memória, processos cognitivos, metodologias ativas, dentre outros, por meio de ferramentas tecnológicas;
- Implementação da oferta da EJA Especial, com o processo de escolarização com a 1ª etapa, com duração de 4 anos e no contraturno com os pressupostos metodológicos da dinâmica do AEE no fomento desta dinâmica do nível de ensino referido;
- Oportunizar a formação continuada do Movimento Apaeano – Eixos Norteadores das Coordenações, tais como “Educação ao longo da vida”; “Envelhecimento, Família, Plano Educacional Individualizado” e nortear o trabalho com os atendimentos da EJA Especial e com o AEE junto ao público alvo, buscando essas práticas de formação tanto no contexto presencial;
- Ratificar o favorecimento dos aspectos das chaves da aprendizagem: memória, atenção, concentração, comunicação e motivação, bem como, fomentar ações do currículo funcional, comunicação alternativa e do ensino estruturado, que são suportes para a manutenção e prevenção à pessoa com deficiência intelectual e múltipla, com base nas oficinas formativas, monitoramento, acompanhamento e intervenção pedagógica de forma presencial e por meio do uso das tecnologias digitais;
- Apoio e incentivo ao empoderamento das famílias Apaeanas, fortalecendo a parceria com a equipe do CAEE por meio de encontros e bate papos, fomentado por meio dos encontros com os professores;

5. AÇÕES DE SAÚDE

O Centro de Atendimento Multidisciplinar de Saúde (CAMS) da APAE Belém oferece atendimento e acompanhamento à pessoa com deficiência intelectual e múltipla inspirando-se no esforço e dedicação daqueles se superam a cada dia, fazendo do atendimento humanizado a sua principal marca. Para isso, dispõe de uma equipe multiprofissional comprometida com o objetivo de habilitar e/ou reabilitar pessoas com alterações no desenvolvimento neuropsicomotor, cognitivo, linguístico e social, através de programas específicos, atividades diversas, oferecendo os serviços de: fonoaudiologia, psicologia, terapia ocupacional, fisioterapia, pedagogia, psicomotricidade, integração sensorial, audiologia, terapia aquática, academia, odontologia, nutricionista, médico neurologista e clínica médica.

- **Formação Continuada:** Ação integrada entre CAMS, CAEE e IDIPE (em parceria com a UNIAPAE) com o objetivo de oportunizar capacitação de equipe para um melhor desenvolvimento das ações e atividades, assim como oferecer subsídios e orientações necessárias para a melhoria dos atendimentos.
- **Reuniões com participação e acompanhamento da psicologia (mensal):** Proporcionar momentos de integração com as famílias com o objetivo de oferecer escuta, compartilhar experiências, disseminar informações acerca dos nossos serviços, orientações necessárias de acordo com as demandas apresentadas.
- **Semana da Síndrome de Down (Março):** Participar junto com o IDIPE da programação, contando com o apoio da equipe multidisciplinar nas palestras e mesas redondas, promovendo uma semana de debates e palestras com o intuito de discutir políticas públicas voltadas a esse público-alvo;
- **Semana do Autismo (Abril):** Participar junto com o IDIPE da programação, contando com o apoio da equipe multidisciplinar nas palestras e mesas redondas, promovendo uma semana de debates e palestras com o intuito de discutir políticas públicas voltadas a esse público-alvo;
- **Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla:** Conforme orientações e temática escolhida pela APAE BRASIL, será desenvolvida programação, online ou não, de palestras, participações e ações em função deste evento.

- **Semana da Mulher (Março):** Em parceria com o IDIPE, o setor de comunicação e a Assistência Social, organizar palestras que debaterá demandas voltadas ao empoderamento feminino.
- **Semana da Saúde:** palestras voltadas às famílias com o intuito de debater e orientar no sentido da prevenção a problemas de saúde e melhoria da qualidade de vida; além de ações com disponibilidade de diversos serviços em parceria com órgãos públicos, universidades e empresas privadas.
- **Semana da Família (Maio):** palestras, oficinas e ações de assistência e saúde.
- **Atividades multidisciplinares:** As atividades serão desenvolvidas de maneira interdisciplinar com foco em ações que irão proporcionar estímulos sensoriais, coordenação motora global, exploração do ambiente residencial, integração familiar, contação de história, reflexão acerca da atual conjuntura, estímulos para a criatividade, construção de estratégias no ambiente familiar inserindo todos os membros da família, autonomia, autogestão, protagonismo e inclusão.
- **Plantão Psicológico:** Oferecer um espaço de escuta clínica especializada às famílias com demandas de urgências, possibilitando acolhimento e manejo em momento de crise, garantindo três atendimentos sequenciais e possíveis encaminhamentos para a rede de atendimento externo.
- **Reuniões de Acolhimento:** Voltado para famílias que buscam os atendimentos da APAE Belém através de encaminhamentos ou demanda espontânea, participam de reunião para conhecer a instituição, seus objetivos, serviços e normas regulamentares e posteriormente são encaminhadas à avaliação com equipe multidisciplinar;
- **Encontro de articulação com a rede de serviços:** Reunir de maneira, online ou presencial, a rede de serviço de saúde com o objetivo de fortalecer a integração da rede do município, principalmente com as instituições que atuam na área da saúde.
- **Visita Domiciliar terapêutica:** Equipe multidisciplinar com o objetivo de atender em casa e garantir as terapias necessárias aos pacientes com dificuldades de mobilidade e que necessitam de reabilitação constantemente.
- **Transporte Social:** Garantia de transporte dos usuários e famílias em situação de vulnerabilidade social, prioritariamente aqueles com dificuldade de locomoção através dos veículos oferecidos pela instituição.
- **Integração Ensino x Aprendizagem:** Em parceria com o IDIPE, garantir vivências práticas de acadêmicos das diferentes áreas de atuação do CAMS, inserindo-os como estagiários neste Centro.



6. AÇÕES DA ÁREA CIENTÍFICA

O Instituto de Diagnóstico, Pesquisa e Ensino da APAE Belém (IDIPE), visa o avanço do conhecimento sobre tecnologias sociais, deficiência e promoção de direitos da pessoa com deficiência, tendo por objetivo levar o máximo de conhecimento e soluções para os usuários com deficiência intelectual e múltipla, voltadas à educação em saúde e integração social, atuando em conjunto com os demais serviços da organização.

- Projetos/Ações Intersetoriais na APAE Belém: articulação entre setores, com diferentes saberes e poderes, com o propósito de promover ações e atividades na área de saúde, educação, assistência social, comunicação e áreas afins.
- Projetos/Ações com colaboração externa: articulações com Instituições Públicas e Privadas com o propósito de promover ações e atividades na área de saúde, educação, assistência social, comunicação e áreas afins.

Eixo 1. Diagnóstico

- Buscar parcerias com setor público e privado a fim de ampliar o acesso ao diagnóstico de pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo;
- Contabilizar e monitorar os diagnósticos realizados na instituição nas especialidades médicas (neurologia, clínica geral, psiquiatria e otorrinolaringologia) e odontológicas.

Eixo 2. Pesquisa

Apoiar pesquisas em saúde, educação, assistência social e áreas afins, para promover mudanças baseadas em evidências, objetivando a melhoria da qualidade de vida das pessoas com Deficiência Intelectual, Múltipla e Autismo e suas famílias.

- Pesquisas realizadas pelos profissionais da Saúde, Educação e Assistência Social da APAE Belém;
- Pesquisas em parceria com as Instituições de Ensino Superior (IES);
- Pesquisas em parceria com a FEAPAES;
- Pesquisas Nacionais em parceria com a UNIAPAE.

Contribuir para o planejamento e execução dos Congressos das APAEs (Regionais, Estadual e Nacional).

- Livro

Eixo 3. Ensino

- Programa de Educação Continuada (PEC): ações integradas entre setores da APAE Belém e Instituições externas. O objetivo é oportunizar a capacitação da equipe da APAE/Belém através de palestras, seminários, cursos e outros eventos, a fim de contribuir com a qualificação no âmbito acadêmico, profissional e/ou pessoal.
- Programa de Educação Continuada para a Comunidade (PEC comunidade): ações integradas entre setores da APAE Belém e Instituições externas, a fim de contribuir para o esclarecimento e orientação da sociedade civil sobre temas pertinentes e relevantes, através de palestras, seminários, cursos e outros eventos.
- Manter e/ou renovar convênios de estágio com instituições de ensino público e privado;
- Realizar novos convênios de estágio com instituições de ensino público e privado;
- Criação do “IDIPE Tur”: apresentação da instituição e dos serviços oferecidos pela APAE Belém através do guia Romeu Neto. O público alvo são estudantes que queiram realizar visitas técnicas, estágios e/ou pesquisas na Instituição e tem como objetivo fortalecer o vínculo com a APAE além de oportunizar o desenvolvimento de habilidades de comunicação dos usuários.
- Criação do projeto “Além dos muros”: Visita supervisionada de usuários da instituição a universidades, a fim de conhecer e fomentar a discussão da ocupação de espaços de ensino superior por pessoas com deficiência.

Eixo 4. Captação de Recursos

- Criação de banco de projeto em parceria com os setores;
- Mapeamento de editais de fomento;
- Ofertar cursos e palestras

7. AÇÕES DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- Gerar relevância e autoridade para a marca;
- Analisar e acompanhar como as coordenações se comunicam e quais os públicos atingidos;



- Manter e ampliar a presença da Instituição no mundo virtual utilizando as ferramentas disponíveis;
- Explorar pontos positivos para uma comunicação eficaz dentro da instituição;
- Aumentar a participação do público interno e externo por meio dos canais de comunicação utilizados, assim como as novas tecnologias da informação;
- Promover a imagem correta e equilibrada das ações.

8. AÇÕES DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- Otimização mensal dos serviços de Informática solicitados pela Administração, pelos Centros (CAMS e CAEE) e pelo IDIPE;
- Atualizar o levantamento de todos os equipamentos da Instituição;
- Ampliação do Projeto GAMETERAPIA: Aprendizado Interativo por meio de jogos digitais adaptados;
- Aquisição de Tecnologias Assistivas para o Projeto GAMETERAPIA: Aprendizado Interativo por meio de jogos digitais adaptados;
- Atualização do Site da Instituição;
- Monitoramento da realização do backup semanal de dados da Administração e dos Serviços (CAMS/CAEE/IDIPE);
- Acompanhamento técnico semanal do Banco de dados do CAMS e CAEE.

9. AÇÕES DA PROCURADORIA JURÍDICA

- Atuar na defesa das pessoas com deficiência, preferencialmente intelectual e múltipla; defender os interesses da APAE Belém, em juízo ou fora dele, mediante expreso mandato do seu Presidente ou seu substituto legal; elaborar, examinar e visar minutas de contratos e convênios; emitir parecer sobre matéria de interesse geral da APAE, pronunciando-se, ao final de cada assunto, nas reuniões de Diretoria, sobre a legalidade das proposições e a observância do Estatuto e do Regimento Interno em vigor; representar juridicamente a entidade junto às repartições públicas e privadas; pesquisar, compilar e sugerir legislação pertinente à pessoa com deficiência, preferencialmente intelectual e múltipla; manter intercâmbio jurídico e dar interpretação final sobre a matéria controvertida; dirigir os serviços da Procuradoria da APAE.

- Prestar apoio jurídico na elaboração de projetos de regulamentos, bem como na alteração destes;
- Elaborar estudos e pareceres que lhe sejam solicitados pela Presidência da APAE Belém, quer de caráter interno quer em apoio às necessidades desta instituição;
- Prestar apoio jurídico na análise de processos administrativos;
- Assegurar o patrocínio judiciário em processos, ações e recursos em que a APAE Belém seja parte interveniente enquanto tal;
- Elaborar projetos de minuta de acordos, protocolos, ou contratos a celebrar pela APAE Belém com outras entidades;
- Apoiar a APAE Belém em relações institucionais e em negociações com entidades terceiras; desenvolver outras funções que revelem a atividade jurídica.

10. AÇÕES DE RECURSOS HUMANOS

- Capacitação e desenvolvimento de pessoas
- Elaboração dos programas PGR/PCMSO e atualização do LTCAT
- Elaboração do manual do colaborador
- Ambientação e integração de colaboradores
- Execução de processos burocráticos
- Realização de reuniões periódicas
- Implantação de programa voltado à qualidade de vida do colaborador
- Promover palestras
- Promover eventos de confraternização

11. AÇÕES DE SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

- Promover a arrecadação financeira geral
- Estabelecer calendário de pagamento de todas as obrigações sociais e de fornecedores
- Apresentar mensalmente provisão de receitas e provisão de despesas
- Acompanhar a execução de projetos com respectivas prestações de contas
- Acompanhar execução de convênios com respectivas prestações de contas
- Elaborar planilhas orçamentárias
- Realizar eventos que tenham por objetivo arrecadar recursos financeiros para a instituição

12. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O acompanhamento e monitoramento das ações deste planejamento estratégico para a gestão 2020 – 2021 - 2022 serão realizados por meio dos planos de ação anuais, onde constam todas as propostas táticas elaboradas através das respectivas áreas de serviço, para que possa atingir as metas estratégicas pensadas pela instituição.

JANEIRO/2023





