

# APAE BRASIL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025



**APAE BRASIL**  
Federação Nacional das Apaes

## DIRETORIA EXECUTIVA

### Presidente

Prof. Jarbas Feldner de Barros  
(MG)

### Vice-Presidente

Alesson Loureiro  
Cavalcante (AL)

### 1º Diretor-Secretário

Vanderson Roberto  
Pedruzzi Gaburo (ES)

### 2ª Diretora-Secretária

Ilda da Conceição  
Salvático (RO)

### 1º Diretor Financeiro

Narciso José Batista (BA)

### 2º Diretor Financeiro

Ottão Pereira  
de Almeida (MS)

### Diretora Social

Neuza Soares de Sá (PR)

### Diretora para Assuntos

#### Internacionais

Rosane Teresinha  
Jahnke (SC)

### Diretora de Patrimônio

Maria de Fátima  
Dalmédico de Godoy (SP)

## AUTODEFENSORES

### Titulares

Gustavo da Silva (RO)  
Paula Conceição  
do Nascimento (ES)

### Suplentes

Victor Augusto Araújo  
Gonçalves Holanda (GO)  
Maria da Conceição  
da Silva Quaresma (PA)

## CONSELHO FISCAL

### Titulares

Armando Mendes dos Santos  
(PA)

Eduardo Motta

Caldieraro (RS)

Milton Gontijo

Ferreira (MG)

### Suplentes

Keyla Linez de Vasconcelos

Santana (PI)

Edson da Silva Júnior (GO)

Carlos Mariz Moura  
de Melo (SE)

## CONSELHO CONSULTIVO

José Turozi (PR)

Aracy Maria da

Silva Lêdo (RS)

Luiz Alberto Silva (SC)

Flávio José Arns (PR)

### In memoriam

Eduardo Luiz

Barros Barbosa (MG)

Nelson de Carvalho

Seixas (SP)

Elpídio Araujo Neris (DF)

Justino Alves Pereira (PR)

José Candido Alves

Borba (RJ)

Antônio Semas

Figueiredo (PE)

Antônio Santos

Clemente Filho (SP)

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Federação das Apaes dos  
Estados

## Acre

Cecília Maria G.Lima Souza

## Alagoas

Ailson da Rocha Loureiro

## Amapá

Abel da Silva Mendes

## Amazonas

Sirange Bezerra Rodrigues

## Bahia

Moana dos Santos

Meira Silva

## Ceará

Francisco Leitão Moura

## Apae do Distrito Federal

Erenice Nátalia Soares  
de Carvalho

## Espírito Santo

Maria das Graças

Vimercati

## Goiás

Albanir Pereira Santana

## Maranhão

Nadson Barros Silva

## Minas Gerais

Gláucia Aparecida Costa

Boaretto

## Mato Grosso

Silvia Cristina

Nogueira Artal

## Mato Grosso do Sul

Antônio José dos

Santos Neto

## Pará

Emanoel O' de

Almeida Filho

## Paraíba

Maria da Conceição  
Costa do Rêgo

## Paraná

Alexandre Augusto

Botareli Cesar

**Pernambuco**

Maria das Graças  
Mendes da Silva

**Piauí**

Vitória Régia Freitas Rêgo

**Rio de Janeiro**

Luís Valério de Souza Neto

**Rio Grande do Norte**

Izabel Tatiana Batista Benévolo

Xavier Ferreira de Melo

**Rio Grande do Sul**

Marco Antonio Moresco

**Rondônia**

Marizete de Paula

Assunção

**Santa Catarina**

Osmar Minatto

**Sergipe**

Mônica Carmélia Marina  
de Souza Kehl

**São Paulo**

Cristiany de Castro

**Tocantins**

Marciane Machado Silva

**ESTADO SEM FEDERAÇÃO****Apae de Boa Vista (RR)**

Elson Vieira Menezes

**EQUIPE TÉCNICA FENAPAES****PROCURADORIA****Procuradora**

Mírian Cleidiane  
Queiroz Cunha

**Procurador-adjunto**

Roberto Machado  
Salaberry

**Advogado**

Natan Menezes  
dos Santos

**Assistentes Jurídicos**

Rodrigo Couto Oliveira  
Mateus Duarte Mendes  
Gonçalves

**GESTÃO DA QUALIDADE****Analista da Qualidade**

Luciely Albano da Silveira

**Assistente da Qualidade**

Deisy Alves de Souza Tavares

**COMUNICAÇÃO****INSTITUCIONAL****Supervisor de****Comunicação**

Felipe Menezes de Brito

**Assistente de****Comunicação**

Ana Carolina Santana Marques

**Assessora da Presidência**

Bruna Isabela

Rezende Rocha

**Designers Gráficos**

Rafaela Martins de Souza

Guilherme da Silva Lima

Tiago Sousa Pereira

**Diretor de TV**

Ramon Antonio  
de Amorim Lemes

**Editores de Vídeo**

Yuri Rocha Silva  
Claudio Guedes Bocchese

**GERÊNCIA****ADMINISTRATIVA****Gerente Administrativo**

João Batista da Silva

**SETOR ADMINISTRATIVO****Supervisor****Administrativo**

Fernando Ferreira  
dos Santos

**Auxiliar Administrativo**

Talis Sousa Silva Ribeiro

**Analista de Projetos**

Denis de Sousa Claudino

**Assistente de Eventos**

Thamiris Lima Silva

**Apoio**

Jocerlândia Cardoso  
de Sousa

Evaneide Batista Adorno

**Recepção**

Waldinéia Olimpio Zoraide  
Santana Ramos

**SETOR RECURSOS****HUMANOS****Coordenadora de****Recursos Humanos**

Luciene Ângela

de Campos

**Analista Administrativo****de Pessoal**

Ygor Gomes Queiroz

**SETOR DE INFORMÁTICA****Coordenador de TI**

Cleber Gonçalves de Paiva

**Desenvolvedores**

Manoel Assis Rios Neto

Felipe Enzou Shintaku

Martins Okada

João Victor Ribeiro

dos Santos

Eder Caixeta de Lima

**GERÊNCIA FINANCEIRA E****CONTÁBIL****Gerente Financeiro e Contábil**

Ronaldo de Sousa Gualberto

**Analistas Financeiros**

Tânia Ramos da Cruz

Dayelle Oliveira da Costa

Mikaelle Alexandre de Melo

Wanderson Lucas

Chagas Martins

**Analistas Contábeis**

Quitéria Barbosa

da Silva Andrade

Naiara Ramos de Queiroz

**Analista de Títulos****de Capitalização**

Paulo Sergio Canguçu

**GERÊNCIA DE  
MOBILIZAÇÃO DE  
PARCERIAS ESTRATÉGICAS**

**Getente de Parcerias  
Estratégicas**

Erivaldo Fernandes Neto  
**Captador de Recursos**  
Eurismar da Silva Sousa  
**Assessora Técnica**  
Karla Lessy Vieira Batista

**GERÊNCIA INSTITUCIONAL**

**Gerente Institucional**

José Marcos Cardoso  
do Carmo  
**Assessor Técnico**  
Wagner Gonçalves Saltorato  
**Assistente Administrativa**  
Kaynara Lara Oliveira  
dos Santos  
**Assistente Institucional**  
Marinete Duarte Pereira  
Medeiros Corrêa

**EVENTOS APAE BRASIL**

William Ferreira  
de Lima (RN)

**COORDENADORIAS  
TÉCNICAS NACIONAIS**

**Arte e Cultura**

Sérgio Paulo dos Santos  
Feldhaus (PR)

**Assistência Social**

Ivone Maggioni Fiore (PR)

**Autogestão e**

**Autodefensoria**

Tâmara Tamires  
Soares Silva (RN)

**Defesa de Direitos e  
Mobilização Social**

Adinilson Marins  
dos Santos (MG)

**Educação Física,  
Desporto e Lazer**

Roberto Antônio  
Soares (SP)

**Educação e Ação  
Pedagógica**

Luiz Fernando Zuin  
**Envelhecimento**

Tanara Terezinha  
Fogaça Zatti (SC)

**Família**

Rodolpho Dalla  
Bernardina (ES)  
Hosana Maria Maciel Velani  
(PR)

**Inclusão no Mundo  
do Trabalho**

Iracema Aparecida  
dos Santos Ferreira (SP)

**Prevenção e Saúde**

Daniel Fioravante  
Barbosa (MG)

**FACULDADE APAE BRASIL -  
DR. EDUARDO BARBOSA**

**DIRETORIA GERAL**

**Diretor-geral**

Sérgio Sampaio Bezerra

**EQUIPE TÉCNICA**

**Diretora Acadêmica**

Rosana Glat

**Diretora de Gestão  
Institucional**

Graziela de Castro

Oliveira Gualberto

**Diretora de Desenvolvimento  
Estratégico**

**em Rede**

Natália Lisce

Fioravante Diniz

**Coordenadora do Curso de  
Pedagogia**

Bruna Caroline

Morato Israel

**Coordenador de  
Pesquisa**

Guilherme da

Rocha Campos

**Coordenadora do Programa de  
Formação Continuada**

Alice Rabelo Vaz

Madureira

**Coordenador  
de Extensão**

Narciso José Batista Neto

**Secretária Acadêmica**

Janaína Cristina Luiz Vieira

**Assistente de**

**Comunicação**

Ananji Peixoto da Costa

**Tutor de EAD**

Luiz Paulo dos

Santos Souza

**APAE BRASIL**

**Email:**

fenapaes@apaebrazil.org.br

**Telefone:** (61) 3224-9922

SDS Ed. Venâncio IV Cobertura

CEP: 70393-903

Brasília - DF

# Sumário

---

|  |    |
|--|----|
| <b>Identidade</b> .....  | 5  |
| <b>Missão</b> .....  | 6  |
| <b>Visão</b> .....   | 6  |
| <b>Política da Qualidade</b> .....   | 6  |
| <b>Finalidades Estatutárias</b> .....  | 6  |
| <b>Objetivos Estatutários</b> .....  | 7  |
| <b>Documentação</b> .....  | 8  |
| <b>Estrutura Organizacional</b> .....  | 9  |
| <b>Objetivos</b> .....   | 11 |
| <b>Objetivos Estratégicos</b> .....  | 11 |
| <b>Público</b> .....   | 12 |
| <b>Oferta Socioassistencial</b> .....  | 12 |
| <b>Recursos</b> .....  | 12 |
| <b>Recursos Financeiros</b> .....  | 12 |
| <b>Infraestrutura</b> .....  | 13 |
| <b>Recursos Humanos</b> .....  | 13 |
| <b>Programa de Assessoramento e Programa de Defesa e Garantia de Direitos</b> .....  | 15 |
| <b>Resultados Qualitativos por Programa Socioassistencial</b> .....  | 19 |
| <b>Programa Nacional de Assessoramento à Rede Apae Brasil</b> .....  | 19 |
| Ações desenvolvidas por área.....  | 19 |
| Síntese dos Resultados .....   | 21 |
| <b>Programa Nacional de Defesa e Garantia de Direitos</b> .....  | 21 |
| Ações desenvolvidas por área.....  | 22 |
| <b>Resultados Quantitativos por Programa Socioassistencial</b> .....   | 23 |
| <b>Programa Nacional de Assessoramento à Rede Apae Brasil</b> .....  | 23 |
| Ações desenvolvidas por área.....  | 23 |
| <b>Programa Nacional de Defesa e Garantia de Direitos</b> .....  | 43 |
| Ações desenvolvidas por área.....  | 43 |
| <b>Seguranças Socioassistenciais Promovidas</b> .....  | 54 |
| Referenciamento à Rede Socioassistencial.....  | 55 |
| <b>Demonstração da forma como os participantes são incentivados e envolvidos, bem como as estratégias de avaliação da entidade</b> ..... | 55 |

|   |    |
|---|----|
| <b>Monitoramento e avaliação das atividades desenvolvidas</b> ..... | 56 |
| Conclusão.....  | 57 |

## **Apresentação**

A Federação Nacional das Apaes, Fenapaes, entidade de assessoramento, defesa e garantia de direitos, apresenta o Relatório de Atividades referente ao exercício de 2025, consolidando a atuação de um amplo movimento nacional comprometido com a promoção da dignidade, da autonomia e da participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias

Na condição de instância nacional de referência e principal eixo articulador de um movimento presente em todo o território brasileiro, a Fenapaes ocupa um lugar central na mobilização, organização e projeção da Rede Apae, articulando e potencializando a atuação das Apaes e Feapaes. Sua atuação confere unidade, direção e força a esse movimento coletivo, consolidando-se como espaço estratégico de produção de conhecimento, incidência nas políticas públicas e construção de respostas qualificadas às demandas das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias

Trata-se de uma organização que, embora estatutariamente caracterizada como entidade de assistência social e inserida no Sistema Único de Assistência Social, desenvolve sua atuação de forma integrada e complementar às políticas de educação, saúde, trabalho, cultura, esporte e demais áreas que compõem o campo da proteção social

Essa atuação articulada expressa a natureza do movimento apaeano, que se estrutura na interdependência entre políticas públicas e na construção de respostas coletivas às demandas sociais, respeitando as especificidades de cada área e contribuindo para a ampliação das condições de proteção, inclusão e participação

O presente relatório também atende às exigências legais e normativas aplicáveis às entidades de assistência social, contemplando, em determinados momentos, a apresentação formal da instituição, de suas finalidades estatutárias, bem como de sua missão, visão e diretrizes institucionais. Ainda que tais elementos assumam caráter mais descritivo, sua presença é fundamental para assegurar a transparência, a conformidade institucional e a adequada prestação de contas à sociedade e aos órgãos de controle, sendo incorporados ao documento de forma integrada à narrativa

A organização do relatório está orientada pelos objetivos estratégicos institucionais, que estruturam a leitura das ações desenvolvidas ao longo do ano. Em cada um desses objetivos, são apresentadas as contribuições das diferentes áreas institucionais, incluindo diretorias, gerências e demais unidades, evidenciando suas entregas, articulações e resultados no contexto do movimento nacional

Ao final, o documento apresenta uma análise integrada das ações realizadas, com o propósito de explicitar não apenas o conjunto de atividades desenvolvidas, mas seus significados institucionais, seus desdobramentos e as perspectivas de continuidade e aprimoramento por meio de dois principais Programas: Assessoramento e Defesa e Garantia de Direitos.

Mais do que um registro de atividades, este relatório expressa um movimento institucional em consolidação, reafirmando o compromisso da Fenapaes com o fortalecimento da Rede Apae e com a construção de uma sociedade que reconheça, valorize e amplie as potencialidades, a presença e a expressão das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

## Identidade

Federação Nacional das Apaes – Fenapaes – Apae Brasil

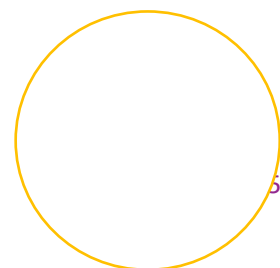
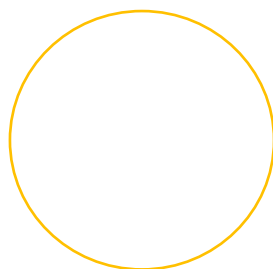
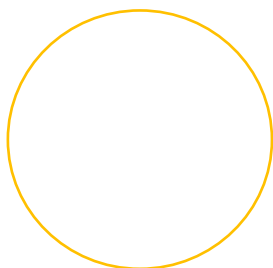
SDS, Bloco Q, Edifício Venâncio IV, Cobertura, Asa Sul. Conic.

Brasília – DF. CEP 70393-903. (61) 3224-9922



Presidente: Jarbas Felder de Barros, [presidente@apaebrazil.org.br](mailto:presidente@apaebrazil.org.br)

Elaboração do Relatório: José Marcos do Carmo Cardoso & Wagner  
Gonçalves Saltorato, [institucional@apaebrazil.org.br](mailto:institucional@apaebrazil.org.br)



## Missão

Promover e articular ações de defesa de direitos das pessoas com deficiência e representar o movimento perante os organismos nacionais e internacionais para a melhoria da qualidade dos serviços prestados pelas Apaes, na perspectiva da inclusão social de seus usuários.

## Visão

Ser sempre excelência e referência no país no apoio, na defesa de direitos e na prestação de serviços das pessoas com deficiência intelectual ou deficiência múltipla.

## Política da Qualidade

A Alta Direção da Fenapaes, apoiada por seu direcionamento estratégico e suas normas estatutárias, está comprometida em:

1. Assessorar com qualidade as Federações Estaduais, Apaes e comunidade no campo da Assistência Social e demais políticas públicas que beneficiem as pessoas com deficiência;
2. Fomentar ações para a defesa e garantia dos direitos na formação, capacitação e promoção da cidadania das pessoas com deficiência;
3. Realizar gestão de captação de recursos para viabilizar a sustentabilidade das ações da Rede Apae Brasil;
4. Buscar a satisfação e atender aos requisitos aplicáveis das partes interessadas;
5. Melhorar continuamente o sistema de gestão da qualidade, de qualificação das equipes, processos internos e equipe profissional.

## Finalidades Estatutárias

Art. 11. São os seguintes os fins da Federação Nacional das Apaes:

- I. Promover, assegurar e defender o progresso, o prestígio, a credibilidade e a unidade orgânica e filosófica do movimento apaeano,
- II. Atuar na definição da política nacional de atendimento à pessoa com deficiência, orientando e assessorando as entidades filiadas, quanto à sua execução, com o objetivo de promover a melhoria da qualidade de vida das pessoas com deficiência intelectual e múltipla, em seu ciclo de vida, criança, adolescente, adulto e idoso, assegurando-lhes o pleno exercício da cidadania;

- III. Articular, junto aos poderes públicos e entidades privadas políticas, que assegurem o pleno exercício dos direitos da pessoa com deficiência;
- IV. Estimular e apoiar o desenvolvimento permanente das entidades filiadas exercendo sua representatividade junto aos órgãos públicos e entidades privadas;
- V. Orientar e assessorar as Federações das Apaes dos Estados e as Apaes, com o objetivo de aprimorar o seu funcionamento, exigindo o permanente exercício de conduta ética de forma a preservar e aumentar o conceito do movimento apaeano;
- VI. Produzir, reunir e divulgar informações e experiências sobre assuntos referentes à pessoa com deficiência, incentivando a publicação de trabalhos e obras especializadas;
- VII. Compilar e divulgar as normas legais relativas à pessoa com deficiência, provocando a ação dos órgãos competentes no sentido do cumprimento e aperfeiçoamento da legislação;
- VIII. Promover, produzir, estimular, divulgar artigos, normas legais e regulamentares, estatísticas, estudos e pesquisas em relação à causa da pessoa com deficiência;
- IX. Propor programas de atenção à pessoa com deficiência intelectual e múltipla estimulando as filiadas quanto à realização de ações de atendimento à pessoa com deficiência desde a prevenção até o envelhecimento saudável;
- X. Prestar, através das filiadas, serviços ou realizar ações assistenciais, de forma gratuita, permanente e continuada aos usuários da assistência social e a quem deles necessitar, sem qualquer discriminação, de forma planejada, diária e sistemática, não se restringindo apenas à distribuição de bens, benefícios e a encaminhamentos;
- XI. Desenvolver política de autodefensores garantindo a participação efetiva em todos os eventos e níveis do movimento apaeano;
- XII. Promover e articular programas de prevenção, educação, saúde, assistência social, esporte, cultura, lazer e formação para o trabalho, visando à inclusão social da pessoa com deficiência preferencialmente intelectual e múltipla.

## Objetivos Estatutários

Art. 12. Para consecução de seus fins, a Federação Nacional das Apaes se propõe a:

- I. Conceder e monitorar o uso do nome “Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais”, do símbolo e da sigla Apae, pelas entidades filiadas e pelos meios de comunicação;
- II. Promover campanhas financeiras de âmbito nacional e internacional, com o objetivo de arrecadar fundos destinados ao financiamento das ações de atendimento à pessoa com deficiência;

- III. Incentivar a participação da comunidade e de instituições públicas e privadas nas ações e nos programas voltados ao atendimento da pessoa com deficiência, preferencialmente intelectual e múltipla;
- IV. Promover parcerias com a comunidade e instituições públicas e privadas, oportunizando a habilitação e a colocação da pessoa com deficiência, preferencialmente intelectual e múltipla, no mundo do trabalho;
- V. Intensificar o intercâmbio entre as entidades filiadas e as associações congêneres e instituições oficiais nacionais e internacionais;
- VI. Manter publicações técnicas especializadas sobre trabalhos e assuntos relativos à causa e à filosofia do movimento apaeano;
- VII. Firmar parcerias com entidades coirmãs e análogas, solicitar e receber recursos de órgãos públicos e privados e as contribuições de pessoas físicas e jurídicas;
- VIII. Aplicar suas rendas, seus recursos e eventual resultado operacional integralmente na manutenção e no desenvolvimento dos objetivos institucionais, no território nacional.

## Documentação

| DOCUMENTAÇÃO  | DESCRIÇÃO   |
|---|---|
| CNPJ  | 62.388.566/0001-90  |
| Período de vigência do mandato da diretoria                       | 2024-2026   |
| Estatuto social - data da última atualização                      | 08/08/2024  |
| Vigilância sanitária CNAE   | 9430-8/00; 9499-5/00; 9493-6/00; 8532-5/00; 7220-7/00                     |
| Licenciamento Corpo de Bombeiro CNAE                              | 9430-8/00; 9499-5/00; 9493-6/00; 8532-5/00; 7220-7/00                     |
| CAS - DF  | 080/2013, Nº 25 - DODF 06/05/13   |
| Número de Inscrição no Conselho Municipal dos Direitos da Criança | 221/2022  |
| CNEAS:<br>Provisões:<br>Data da última atualização:               | Concluído<br>Assessoramento e Defesa e Garantia de Direitos<br>30/03/2026 |
| CEBAS   | Em processo de Renovação  |

## Estrutura Organizacional

O modelo associativista da Rede Apae estatutariamente fundamenta-se na participação ativa de suas unidades, em uma lógica democrática e descentralizada, organizada em três níveis interligados: as Apaes locais (municípios), as Federações Estaduais e a Federação Nacional das Apaes, Fenapaes.

Nesse arranjo, as Apaes instaladas nos municípios, atualmente 2.265 unidades, em todos estados do país, são responsáveis pelo atendimento direto às pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e suas famílias, constituindo-se como espaços de acolhimento, convivência e desenvolvimento de potencialidades. As Federações Estaduais, em 25 estado e no Distrito Federal, exercem função de articulação, apoio técnico e fortalecimento das unidades em âmbito estadual. Já a Fenapaes, no plano nacional, coordena essa rede, promove sua unidade política e potencializa sua incidência institucional.

Mais do que uma estrutura organizacional, a Rede Apae é um movimento social, sustentado pela participação direta de seus usuários. Nesse contexto, o Movimento de Famílias e o Movimento de Autodefensoria configuram-se como espaços institucionais estratégicos de participação, assegurados estatutariamente em toda a rede. As famílias têm garantido o direito de associação e de participação em qualquer esfera, municipal, estadual e nacional, podendo integrar instâncias de gestão e os processos de planejamento. De forma articulada, a autodefensoria assegura às pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo um lugar legítimo de presença, expressão e incidência, por meio de processos organizados e eletivos, reafirmando suas potencialidades e seu protagonismo na condução das ações institucionais e na defesa de direitos internamente em toda a rede como no protagonismo externo na defesa de direitos.

A organização deste relatório adota como referência a estrutura e as nomenclaturas da Política de Assistência Social, em consonância com a natureza da Fenapaes como entidade de assessoramento e de defesa e garantia de direitos. As ações foram organizadas conforme a Resolução CNAS nº 182/2025, respeitando integralmente

seus conteúdos e alinhando-se às diretrizes do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

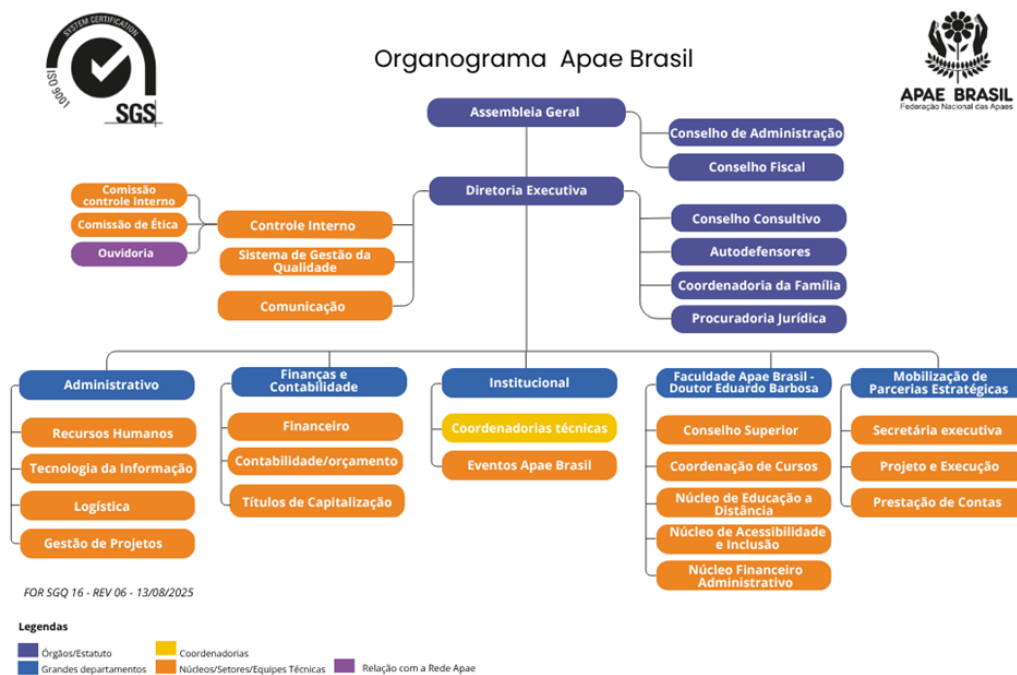
Essa escolha metodológica reafirma o compromisso com a política de assistência social, sem perder de vista a atuação intersetorial que caracteriza a Rede Apae. A articulação entre assistência social, saúde e educação, somada a áreas como cultura, esporte, lazer e inclusão no mundo do trabalho, constitui um dos principais diferenciais da atuação institucional, permitindo respostas mais integradas e efetivas às demandas das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, de suas famílias e comunidades, ao longo de todo o ciclo de vida.

No campo normativo, a atuação da Fenapaes está em conformidade com o normativo que regula a certificação e o funcionamento das entidades de assessoramento e de defesa e garantia de direitos em caráter nacional. Nos termos da Lei Complementar nº 187, de 2021, do Decreto nº 11.791, de 2023, e da Portaria MDS nº 952, de 2023, as entidades que atuam em mais de um Município ou Estado devem comprovar sua inscrição ou solicitação de inscrição no conselho de assistência social de sua sede, requisito que reconhece e legitima sua atuação em abrangência nacional.

Para além de sua própria rede, a Fenapaes também atua em articulação com outras entidades e organizações da sociedade civil, bem como com órgãos públicos, na promoção e defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, em diferentes áreas das políticas públicas.

Sua atuação junto ao público ocorre de forma direta e indireta, por meio de estratégias de assessoramento e defesa de direitos especialmente na incidência política, ações formativas e informativas, produção e disseminação de pesquisas, elaboração de materiais técnicos e didáticos, e, contribuindo para o fortalecimento da rede socioassistencial e para a ampliação do acesso a direitos as pessoas com deficiência intelectual e múltipla em âmbito nacional.

Para sustentar essa dinâmica, a Fenapaes organiza-se por meio de uma estrutura técnica e administrativa conforme quadro abaixo.



Com essa configuração, a Fenapaes consolida-se como uma das principais expressões de organização social no país no campo da deficiência, atuando por meio de estratégias contínuas de assessoramento, defesa de direitos, incidência política, formação e mobilização social, contribuindo para o fortalecimento da rede socioassistencial e para a ampliação do acesso a direitos em todo o Brasil.

## Objetivos

### Objetivos Estratégicos

A Fenapaes, entidade de assistência social, planejou de acordo com os objetivos estratégicos as iniciativas de assessoramento que potencializam e fortalecem a atuação da rede e as ações de criação, proteção e efetivação de direitos das pessoas com deficiência e suas famílias suas alinhados à Política Nacional de Assistência Social (PNAS), à Lei Orgânica de Assistência Social (LOAS, art. 3º), Resolução CNAS nº 27/2011 e à Resolução CNAS nº 14/2014, garantindo ações planejadas, permanentes e contínuas. Seguem os objetivos:

- Objetivo Estratégico 1: Promover Inclusão, Autonomia, Empoderamento e Protagonismo das Pessoas com Deficiência;
- Objetivo Estratégico 2: Promover o Fortalecimento da Família na Rede Apae;
- Objetivo Estratégico 3: Promover a Gestão Sustentável da Rede Apae;
- Objetivo Estratégico 4: Fortalecer e Inovar a Comunicação Social da Rede Apae;
- Objetivo Estratégico 5: Instituir a Educação Permanente na Rede Apae para o Aprimoramento das Suas Ofertas.

## Público

Diretamente 25 Federações das Apaes dos Estados, estado de Roraima e 2.265 Apaes filiadas e de forma indireta beneficia em média 1,7 milhão de pessoas com deficiência e suas famílias, além de outras entidades coirmãs e análogas.

## Oferta Socioassistencial

A atuação socioassistencial da Fenapaes está estruturada em conformidade com a Resolução CNAS nº 182/2025, organizando-se nos eixos de Assessoramento e Defesa e Garantia de Direitos, conforme previsto nos arts. 12 e 13 da referida normativa..

## Recursos

---

### Recursos Financeiros

As receitas da Fenapaes são estruturadas de forma diversificada, garantindo maior estabilidade e sustentabilidade institucional. As principais fontes de recursos incluem convênios privados e convênios governamentais, que viabilizam a execução de projetos e ações estratégicas; receitas provenientes das contribuições das entidades filiadas, fortalecendo o caráter associativo da Rede Apae; parcerias com títulos de capitalização, que ampliam as possibilidades de financiamento das iniciativas institucionais; e outras receitas operacionais, oriundas de diferentes estratégias de mobilização e apoio. Essa composição diversificada de receitas contribui para a redução de riscos financeiros e para a continuidade e expansão das ofertas socioassistenciais desenvolvidas pela Fenapaes.

| ORIGEM DOS RECURSOS                                | Valor realizado   |
|--|-------------------|
| Receitas Financeiras e de Capital                  | 759.958           |
| Convênios Privados                                 | 7.144.827         |
| Convênios governamentais                           | 6.773.441         |
| Receitas com Contribuições de Entidades Filiadas   | 1.036.852         |
| Receitas de Parcerias com Títulos de Capitalização | 24.547.849        |
| Outras Receitas Operacionais                       | 11.660.619        |
| <b>Total</b>                                       | <b>51.923.546</b> |
| APLICAÇÃO DOS RECURSOS                             | Valor realizado   |
| Despesas com Pessoal                               | 5.748.688         |
| Despesas Gerais e Administrativas                  | 8.594.715         |
| Despesas com Convênios Governamentais              | 6.773.441         |
| Assessoramento Financeiro                          | 25.936.415        |
| <b>Total</b>                                       | <b>47.053.259</b> |

### Infraestrutura

Sede própria em Brasília (DF), com 24 salas, um auditório, servidor de e-mails, site, sistema financeiro e Faculdade Apae Brasil-Dr. Eduardo Barbosa. Sede/Local: SDS Ed. Venâncio IV – Cobertura CEP: 70393-903 – Brasília (DF).

### Recursos Humanos

- 9 Diretores Voluntários,
- 6 Conselheiros Fiscais Voluntários,
- 4 Conselheiros Consultivos Voluntários,
- 26 conselheiros de Administração voluntários,
- 4 Autodefensores Nacionais Voluntários,
- 10 Coordenadores
- 50 Trabalhadores (Procuradoria, Gerência Institucional, Gerencia Administrativa, Gerência de Finanças e Contabilidade, Gerência De Mobilização De Parcerias, Faculdade Apae Brasil "Dr. Eduardo Barbosa").

### Acessibilidade

A unidade apresenta condições adequadas de acessibilidade, em conformidade com a ABNT NBR 9050, garantindo acesso físico, comunicacional e atitudinal. Assegura rota acessível, sanitários adaptados e recursos de mobilidade, aliados a estratégias de comunicação inclusiva, como linguagem simples, legendas e suporte em LIBRAS. Dispõe, ainda, de tecnologias assistivas e apoios necessários à participação de pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, contribuindo para a eliminação de barreiras e a promoção do acesso qualificado aos serviços.

## Programa de Assessoramento e Programa de Defesa e Garantia de Direitos

---

A organização das ações institucionais da Federação Nacional das Apaes (Fenapaes), no presente relatório, passa a adotar como referência estruturante a distinção entre o Programa de Assessoramento e o Programa de Defesa e Garantia de Direitos, em consonância com as atribuições registradas no Cadastro Nacional de Entidades de Assistência Social (CNEAS) e com os parâmetros estabelecidos pela Conselho Nacional de Assistência Social, especialmente a Resolução nº 182/2025.

Essa reorganização não representa uma alteração na natureza das ações desenvolvidas, mas sim um movimento de qualificação da leitura institucional, que busca explicitar, de forma mais aderente ao Sistema Único de Assistência Social (SUAS), como as atividades já realizadas pela Fenapaes se distribuem entre o assessoramento às entidades e políticas públicas e a atuação na defesa e garantia de direitos.

Para tanto, foram utilizadas como base as correspondências entre as atividades historicamente registradas no CNEAS e os dispositivos normativos da Resolução nº 182/2025, permitindo uma aproximação entre a prática institucional e o marco regulatório vigente. Esse exercício possibilita maior clareza sobre o papel da Fenapaes no âmbito da política de assistência social, ao mesmo tempo em que fortalece a transparência e a publicização de suas ações.

Importante destacar que este processo de organização ainda se encontra em fase de consolidação, envolvendo a análise contínua das práticas institucionais, o aprimoramento dos registros e a construção de referências comuns para toda a Rede Apae. Trata-se, portanto, de um movimento progressivo de alinhamento, que será aprofundado nos próximos ciclos de planejamento e monitoramento.

Nesse sentido, as ações apresentadas neste relatório passam a ser compreendidas a partir desses dois grandes programas institucionais, mantendo sua integralidade, mas agora organizadas de forma a evidenciar sua contribuição tanto para o fortalecimento da rede socioassistencial quanto para a promoção, ampliação e defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias. A atuação da Federação Nacional das Apaes (Fenapaes) no âmbito da política de assistência social

estrutura-se a partir de dois grandes programas institucionais: o Programa de Assessoramento e o Programa de Defesa e Garantia de Direitos, em conformidade com as atribuições registradas no Cadastro Nacional de Entidades de Assistência Social (CNEAS) e com as diretrizes estabelecidas pela Conselho Nacional de Assistência Social, especialmente a Resolução nº 182/2025.

Embora distintos em sua natureza, esses programas são complementares e indissociáveis, compondo, de forma integrada, a atuação da na promoção dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias.

O Programa de Assessoramento caracteriza-se pelo conjunto de ações voltadas ao fortalecimento, qualificação e articulação das entidades da Rede Apae, das políticas públicas e dos espaços de gestão e controle social. Envolve atividades como produção e socialização de conhecimentos, formação técnica e política, apoio à gestão, mobilização de recursos, desenvolvimento institucional e articulação intersetorial. Trata-se de uma atuação que incide diretamente na melhoria das ofertas socioassistenciais e na capacidade de resposta das organizações e dos territórios.

| <b>ASSESSORAMENTO</b>  |  |
|--|--|
| <b>Como a Fenapaes está inscrita no CNEAS (literal)</b>  | <b>Correspondência na Resolução CNAS Nº 182/2025</b>   |
| <b>“Produção e socialização de estudos e pesquisas que ampliem o conhecimento da sociedade sobre os seus direitos de cidadania e da política de assistência social...”</b> | <b>Art. 12, VII:</b> <i>“produzir e compartilhar conhecimentos sobre o SUAS, desigualdades, vulnerabilidades e riscos, incluindo resultados de estudos avaliativos, com o objetivo de defender direitos de cidadania.”</i><br><b>Art. 12, VIII:</b> <i>“socializar informações, conhecimentos e desenvolver ações de comunicação pública para o acesso e fortalecimento dos direitos socioassistenciais.”</i>                    |
| <b>“Assessoramento político, técnico, administrativo e financeiro.”</b>  | <b>Art. 12, V:</b> <i>“fortalecer e qualificar entidades e organizações da sociedade civil, unidades públicas e conselhos quanto ao planejamento, mobilização de recursos, gestão, governança, implementação, monitoramento e avaliação dos serviços, programas e projetos socioassistenciais.”</i><br><b>Art. 12, VI:</b> <i>“apoiar processos de articulação e integração entre entidades, serviços e políticas públicas.”</i> |
| <b>“Formação político cidadã de grupos populares, nela incluindo capacitação de conselheiros/as e lideranças populares.”</b>   | <b>Art. 12, II:</b> <i>“identificar potencialidades, mobilizar, organizar e apoiar grupos e lideranças.”</i><br><b>Art. 12, III:</b> <i>“realizar processos de formação política, técnica e de gestão.”</i>  |

Por sua vez, o Programa de Defesa e Garantia de Direitos concentra-se nas ações de promoção, ampliação, reconhecimento e monitoramento de direitos, atuando na incidência política, na mobilização social, na articulação com o Sistema de Garantia de Direitos e no acompanhamento das situações de violação. Esse programa envolve tanto a defesa de direitos já estabelecidos quanto a construção de novos referenciais, a partir das demandas concretas das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias, em diálogo com marcos nacionais e internacionais.

| DEFESA E GARANTIA DE DIREITOS   |   |
|---|---|
| Como a Fenapaes está inscrita no CNEAS (literal)  | Correspondência na Resolução CNAS Nº 182/2025   |
| “Reivindicação da construção de novos direitos fundados em novos conhecimentos e padrões de atuação reconhecidos nacional e internacionalmente.”  | Art. 13, IV: “fomentar a construção, o reconhecimento e o acesso a novos direitos de cidadania e proteção social, em espaços reconhecidos de atuação, para contribuir com a política de assistência social.”  |
| “Promoção da defesa e direitos já estabelecidos através de distintas formas de ação e reivindicação na esfera política e no contexto da sociedade, inclusive por meio da articulação com órgãos públicos e privados de defesa de direitos.” | Art. 13, I: “ampliar o acesso às informações sobre direitos socioassistenciais, humanos, sociais e socioambientais.”<br>Art. 13, II: “realizar encaminhamentos para acesso a direitos.”<br>Art. 13, III: “articular com órgãos públicos e entidades para viabilizar o acesso ao sistema de garantia de direitos.” |
| “Desenvolvimento de ações de monitoramento e controle popular sobre o alcance de direitos socioassistenciais e a existência de suas violações...”   | Art. 13, VI: “acompanhar, monitorar e avaliar as demandas da sociedade por acesso e garantia de direitos socioassistenciais.”<br>Art. 13, VII: “desenvolver ações de monitoramento das intervenções nos espaços de participação e controle social.”   |

A principal diferença entre os programas reside, portanto, no foco de sua atuação: enquanto o assessoramento se orienta ao fortalecimento das estruturas, das práticas e das capacidades institucionais, a defesa e garantia de direitos se volta à incidência direta sobre os direitos, sua efetivação e sua ampliação na sociedade. Na prática, entretanto, ambos se articulam permanentemente, uma vez que o fortalecimento institucional qualifica a defesa de direitos, e a incidência por direitos orienta e dá sentido às ações de assessoramento.

Nesse sentido, as ações desenvolvidas pela Fenapaes, ao longo deste relatório, passam a ser apresentadas a partir dessa organização programática, evidenciando sua

contribuição tanto para o aprimoramento da rede socioassistencial quanto para a afirmação e consolidação de direitos no âmbito do SUAS.



# Resultados Qualitativos por Programa Socioassistencial

## Programa Nacional de Assessoramento à Rede Apae Brasil

O Programa de Assessoramento da Fenapaes, estruturado a partir das diretrizes do

CNEAS e adaptado às normativas da Resolução CNAS nº 182/2025, compreende o conjunto de ações voltadas ao fortalecimento institucional, à qualificação da gestão, à produção e disseminação de conhecimentos e à articulação entre entidades, serviços e políticas públicas no âmbito do SUAS.

No exercício de 2025, as ações foram organizadas de forma contínua e sistemática, promovendo o assessoramento técnico, político, administrativo, financeiro e formativo à Rede Apae em todo o território nacional.

### Ações desenvolvidas por área

#### **Diretoria Executiva**

Atuou na condução estratégica do assessoramento, promovendo a articulação institucional com órgãos públicos, instâncias de participação e parceiros, fortalecendo a integração entre entidades, serviços e políticas públicas. Mobilizou a rede para agendas nacionais prioritárias, coordenou eventos e encontros, e induziu processos de alinhamento institucional, contribuindo para o fortalecimento da gestão, da atuação em rede e da incidência nas políticas públicas.

#### **Procuradoria Jurídica**

Ofereceu suporte jurídico às unidades da rede, por meio da emissão de pareceres, orientações legais e apoio na interpretação de normativas, contribuindo para a segurança institucional e para a adequada aplicação da legislação. Atuou no apoio à garantia de direitos, na análise de marcos legais e no fortalecimento da conformidade das ações institucionais.

#### **Gerência Institucional**

Realizou assessoramento técnico e político às Federações Estaduais e Apaes, com orientação sobre normativas do SUAS, apoio à organização e qualificação das ofertas socioassistenciais e fortalecimento das capacidades institucionais. Desenvolveu e



disseminou orientações técnicas, apoiou processos de planejamento, monitoramento e organização dos serviços, e promoveu a articulação intersetorial com as políticas de assistência social, saúde e educação e outras políticas públicas e direitos sociais.

#### **Gerência Administrativa**

Atuou no suporte à organização institucional da Fenapaes, garantindo as condições operacionais necessárias à execução das ações de assessoramento e de defesa de direitos. Contribuiu para a padronização de processos administrativos, organização interna, apoio logístico a eventos e atividades formativas, viabilizando a execução contínua e sistemática das ações em âmbito nacional.

#### **Gerência Contábil-Financeira**

Desenvolveu ações de assessoramento voltadas à orientação financeira e contábil das unidades da rede, contribuindo para o fortalecimento da gestão, da sustentabilidade institucional e da conformidade com as exigências legais. Atuou na operacionalização do assessoramento financeiro por meio do acompanhamento do fluxo interno que é composto pela demanda, prestação de contas e apoio à gestão de recursos, qualificando a capacidade administrativa das entidades.

#### **Gestão da Qualidade**

Atuou no monitoramento, organização e aprimoramento contínuo dos processos institucionais da Fenapaes, contribuindo para a qualificação da gestão, a padronização de fluxos, o acompanhamento de indicadores e o fortalecimento da transparência institucional. Apoiou a revisão de procedimentos, a organização de instrumentos de controle interno, a análise de resultados e riscos processuais e o desenvolvimento de mecanismos que qualificam a execução das ações de assessoramento e defesa de direitos.

#### **Gerência de Mobilização de Parcerias Estratégicas**

Atuou na articulação e desenvolvimento de parcerias institucionais, públicas e privadas, contribuindo para a mobilização de recursos, ampliação de oportunidades e fortalecimento da sustentabilidade da Rede Apae. Desenvolveu estratégias de captação, apoiou a construção de projetos e fomentou a integração com parceiros estratégicos,



ampliando a capacidade institucional e a viabilidade das ações de assessoramento e defesa de direitos.

### **Faculdade Apae Brasil**

Atuou na produção e disseminação de conhecimentos, desenvolvimento de cursos, capacitações e materiais técnicos, promovendo processos de educação permanente voltados à qualificação dos profissionais da rede. Contribuiu para o fortalecimento das práticas institucionais, sistematização de experiências e desenvolvimento de competências técnicas alinhadas às diretrizes do SUAS e das políticas públicas articuladas.

### **Síntese dos Resultados**

As ações desenvolvidas no âmbito do Programa de Assessoramento evidenciam a consolidação do assessoramento como prática estruturante da Fenapaes, em consonância com o Plano de Ação 2025, os objetivos estratégicos institucionais e as diretrizes da Resolução CNAS nº 182/2025. Observa-se o fortalecimento da Rede Apae em sua organização nacional, com avanços na qualificação da gestão, na padronização de processos, na ampliação da capacidade técnica das equipes e na articulação entre entidades, serviços e políticas públicas.

Os resultados alcançados demonstram a contribuição efetiva para a promoção da inclusão, da autonomia e da participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, bem como para o fortalecimento das famílias, a sustentabilidade institucional da rede, a ampliação do acesso à informação e a consolidação da educação permanente como estratégia de qualificação das ofertas socioassistenciais.

De forma integrada, as ações de assessoramento promoveram o desenvolvimento de potencialidades institucionais, o aprimoramento das práticas alinhadas ao SUAS e o fortalecimento da atuação em rede em todo o território nacional, contribuindo para a ampliação do acesso a direitos e para a melhoria contínua das respostas institucionais às demandas sociais.

### **Programa Nacional de Defesa e Garantia de Direitos**

O Programa de Defesa e Garantia de Direitos da Fenapaes, alinhado ao CNEAS e à Resolução CNAS nº 182/2025, compreende o conjunto de ações voltadas à promoção,



ampliação, reconhecimento e monitoramento dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias.

No exercício de 2025, as ações foram orientadas pela incidência política, mobilização social, articulação institucional e fortalecimento da participação nos espaços de controle social.

### Ações desenvolvidas por área

#### **Diretoria Executiva**

Atuou na incidência política nacional, representando a Fenapaes em espaços institucionais e promovendo articulações com órgãos públicos para defesa de direitos.

#### **Procuradoria Jurídica**

Atuou na defesa de direitos por meio de orientações jurídicas, análise de normativas e apoio a demandas institucionais.

#### **Gerência Institucional**

Produziu subsídios técnicos, apoiou a participação em conselhos e fóruns e fortaleceu a articulação com o Sistema de Garantia de Direitos.

#### **Gerência Administrativa**

Apoiou a organização e viabilização logística das ações de mobilização, eventos, campanhas e participação institucional, garantindo condições operacionais para a incidência.

#### **Gerência Contábil-Financeira**

Assegurou a gestão dos recursos utilizados nas ações de defesa de direitos, garantindo transparência, regularidade e viabilidade financeira das iniciativas institucionais.

#### **Faculdade Apae Brasil**

Produziu estudos e conteúdos técnicos que subsidiam a incidência política e a defesa de direitos, fortalecendo o embasamento das ações institucionais.

# Resultados Quantitativos por Programa Socioassistencial

---

## Programa Nacional de Assessoramento à Rede Apae Brasil

### Ações desenvolvidas por área

#### *Diretoria Executiva*

A Diretoria da Fenapaes estruturou e executou ações de assessoramento voltadas ao fortalecimento institucional da Rede Apae, com ênfase na qualificação da gestão, produção de conhecimento e sustentabilidade:

- Expansão do Projeto TEAtivo, ampliando a oferta de atendimento para pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo em novos territórios, especialmente na região Nordeste e em Imperatriz/MA;
- Planejamento e organização de grandes iniciativas institucionais, como a 24ª edição das Olimpíadas Especiais das Apaes (2025) e o Festival Nossa Arte (edição 2027);
- Fortalecimento de projetos estruturantes como “Arte e Família”, promovendo a integração entre cultura e participação das famílias;
- Implementação de estratégias de captação de recursos, com aprovação de projetos via Lei de Incentivo ao Esporte, PRONAS e emendas parlamentares;
- Coordenação de parcerias institucionais com empresas (CAPEMISA, APLICAP, KOVR, VIACAP e GAZIM), voltadas ao financiamento de projetos prioritários da Rede;
- Planejamento orçamentário institucional (2026), assegurando sustentabilidade financeira com previsão de receitas e despesas compatíveis à continuidade das ofertas;
- Aprovação e execução de 504 projetos de assessoramento financeiro, destinando R\$ 24.516.428,88 às Apaes;
- Promoção de debates e estratégias sobre sustentabilidade institucional, incluindo apoio à recertificação da gestão da qualidade (ISO 9001);
- Reordenamento e implementação do processo de Educação Permanente, com qualificação técnica das equipes e realização de fóruns e encontros nacionais;

- Produção e disseminação de conhecimentos, orientações técnicas e comunicação institucional, fortalecendo o acesso a direitos e a organização da Rede;
- Realização sistemática de reuniões dos órgãos diretivos (Diretoria Executiva, Conselhos), garantindo governança, planejamento e monitoramento institucional.

### *Procuradoria Jurídica*

- Elaboração e análise de 525 contratos (310 gerais e 215 de capitalização), com ampliação da atuação técnico-jurídica na formalização, revisão e segurança dos instrumentos institucionais;
- Realização de 1.750 consultas internas e externas, consolidando-se como referência permanente de orientação normativa, administrativa e regulatória para a Fenapaes e a Rede Apaes;
- Emissão de 15 pareceres jurídicos sobre temas complexos, especialmente relacionados a normativas de intervenção e denúncias;
- Expedição de 8 ofícios orientativos, com foco em temas legislativos relevantes ao funcionamento das Apaes e Federações;
- Análise técnica de 617 projetos sociais, conforme a Resolução Administrativa nº 06/2023;
- Atuação nos processos de filiação institucional, com análise de 18 propostas de filiação e 4 pedidos de desfiliação, incluindo verificação documental, tramitação e regularização nos sistemas institucionais;
- Participação em todas as reuniões da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração, prestando assessoramento jurídico e contribuindo para a segurança decisória e a governança institucional;
- Condução de estudos e atualização dos estatutos da Fenapaes, Feapaes e Apaes, com realização de 3 reuniões da comissão e finalização da minuta referente às Apaes;
- Acompanhamento do processo de renovação do CEBAS da Fenapaes, com protocolo, monitoramento e orientação às entidades filiadas;

- Atualização de legislações e conteúdos jurídicos no site institucional, ampliando a transparência e o acesso à informação qualificada;
- Implementação e condução, em parceria com a TI, do sistema de gestão de contratos, garantindo rastreabilidade, formalização e controle dos instrumentos firmados;
- Realização de 8 viagens institucionais, ampliando o suporte jurídico e a articulação com a Rede;
- Participação contínua no FONIF, contribuindo para o debate técnico e institucional do terceiro setor.

### *Gerência Institucional*

- Coordenação e monitoramento das atividades do Programa das Coordenadorias Nacionais das Áreas Técnicas, fortalecendo a organização e integração das ações institucionais;
- Prestação de assessoria técnica às Federações Estaduais e Apaes na gestão e organização dos serviços de assessoramento, defesa e garantia de direitos;
- Realização de reuniões com gestores das Federações Estaduais e Apaes para divulgação das ações institucionais, especialmente no âmbito do Conselho de Administração;
- Gerenciamento da produção e execução de cursos, fóruns, oficinas e eventos de formação técnica previstos no planejamento institucional;
- Realização, em parceria com a Coordenação de Assistência Social, da Conferência Livre da Assistência Social, com 1.693 inscritos, fortalecendo a formação e o debate técnico;
- Coordenação, em articulação com outras gerências, da execução da 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes, incluindo apoio na captação de recursos;
- Aprovação do Relatório de Atividades de 2024 e do Plano de Ação de 2025 no Conselho de Administração, contribuindo para o planejamento e monitoramento institucional.

## Coordenadorias Nacionais das Áreas Técnicas

### *Coordenadoria Nacional de Arte e Cultura*

- Realização e participação em processos formativos, incluindo capacitação Nossa Arte no Rio Grande do Sul (19 coordenadores regionais) e em Curitiba Norte (9 coordenadores locais), além de palestra na Apae de Pinhais (70 colaboradores);
- Participação em eventos culturais e institucionais, como a Semana Cultural da Apae de Curitiba (aproximadamente 220 participantes), Festival de Dança de Joinville, Semana Cultural da Família, II Seminário Luso-Brasileiro e Congresso das Apaes do Estado do Rio Grande do Sul;
- Coordenação da parte artística e do cerimonial da 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes, bem como participação no planejamento de capacitações regionais (Curitiba Sul);
- Elaboração do novo regulamento do Festival Nossa Arte e realização de orientações técnicas para sua implementação;
- Realização de reuniões mensais com Coordenadores Estaduais de Arte e Cultura e articulação com Coordenadores Regionais da Feapaes/PR;
- Participação em espaços técnicos e institucionais, como GT artístico Apae Brasil, reuniões do MNEAS e oficina sobre a Resolução CNAS nº 182/2025.

### *Coordenadoria Nacional de Assistência Social*

- Realização de assessoramento técnico, político e institucional contínuo, incluindo 223 reuniões, 256 orientações, 50 supervisões, 22 apoios técnicos e 418 encaminhamentos, envolvendo planejamento, articulação, coordenação e apoio à Rede Apae;
- Produção técnica expressiva, com 110 materiais elaborados (apresentações, roteiros, conteúdos formativos), 64 revisões de documentos, 59 ofícios, 34 projetos, 33 relatórios e 11 instrumentais, além de 35 estudos técnicos;
- Articulação permanente com as Coordenadorias Nacionais, com 18 reuniões coletivas, além de ações específicas com:
- Família: 22 reuniões, 21 orientações, 18 documentos, 4 supervisões e 29 encaminhamentos;

- Autodefensoria: 10 reuniões, 62 orientações, 44 documentos, 9 supervisões, 66 encaminhamentos e assessoramento a oficinas, grupos focais e Encontro Nacional (36 ações);
- Trabalho, Envelhecimento, Saúde, Arte e Mobilização Social, com reuniões, orientações e articulações técnicas;
- Fomento à Educação Permanente, com supervisões às Feapaes (17), Apaes e coletivos estaduais (11 supervisões nacionais), além de apoio técnico à Rede (ex.: credenciamento no SUAS com 5 mil visualizações);
- Apoio e orientação a outras entidades, conselhos e gestores públicos (19 orientações e 6 apoios técnicos), ampliando o alcance do assessoramento;
- Planejamento, organização e execução de eventos técnicos e formativos, incluindo Encontros Nacionais, lives, cursos, oficinas e participação em 20 eventos técnicos, 3 conferências e 2 congressos;
- Produção e disseminação de conhecimento, com pesquisas (Centro-Dia e Residência Inclusiva), desenvolvimento do APP Apae Brasil, apresentações ao MDS e sistematização de conteúdos técnicos;
- Atuação integrada com equipes da Fenapaes (12 articulações) e disseminação contínua de informações técnicas à Rede.

#### *Coordenadoria Nacional Autogestão e Autodefensoria*

- Realização de 6 reuniões com Autodefensores Nacionais e Estaduais;
- Desenvolvimento de processos formativos e de construção coletiva, incluindo 5 oficinas para atualização do Programa de Assessoramento ao Movimento Apaeano de Autodefensoria e 2 oficinas para apresentação e discussão do Documento Norteador e do Regimento Interno;
- Realização de 2 reuniões da Coordenadoria Nacional de Autogestão e Autodefensoria;
- Condução de grupos focais para elaboração do Programa de Assessoramento, com 3 reuniões e posteriormente 6 reuniões, envolvendo representantes das cinco regiões do Brasil;

- Participação nas ações de Educação Permanente e em reuniões institucionais com o Conselho de Administração e coordenadores nacionais das áreas técnicas, fortalecendo a integração e o alinhamento estratégico.

#### *Coordenadoria Nacional de Defesa de Direitos e Mobilização Social*

- Atuação articulada e integrada com as Coordenadorias Nacionais das Áreas Técnicas, subsidiando tecnicamente suas ações e promovendo alinhamento institucional;
- Realização de 12 ações conjuntas com a Coordenação de Assistência Social, envolvendo reuniões, estudos e procedimentos operacionais;
- Participação em 8 encontros de supervisão técnica entre coordenadores nacionais, fortalecendo a integração e o acompanhamento das ações;
- Disseminação contínua de informações legislativas, jurídicas e administrativas, orientando as Apaes, Feapaes e organizações parceiras;
- Participação nas ações de Educação Permanente e em reuniões presenciais com o Conselho de Administração e coordenadores nacionais, fortalecendo a governança e o assessoramento técnico;
- Apoio à produção de conhecimento e à qualificação das práticas institucionais, por meio da circulação de informações estratégicas e orientações técnicas.

#### *Coordenadoria Nacional de Educação e Ação Pedagógica*

- Realização de reuniões técnicas com coordenadores estaduais, incluindo reunião inaugural (25/06) e encontro nacional (10 e 11/11), promovendo alinhamento estratégico e definição de diretrizes;
- Desenvolvimento de orientações técnicas e articulações estaduais, incluindo tratativas com Rio Grande do Sul, Sergipe e participação em reuniões da FEAPAES-SP;
- Produção e socialização de conhecimento, com destaque para o Mapeamento Qualitativo das Escolas Especializadas (29/08), baseado em pesquisa diagnóstica nacional;

- Articulação com sistemas estaduais de ensino, incluindo tratativas com a SEDUC-SP para fortalecimento de parcerias institucionais;
- Participação em eventos técnicos e formativos estratégicos, como congressos estaduais (SP, RS, GO), Jornada Jurídica e encontros da Rede;
- Organização e realização do Encontro Nacional de Coordenadores de Educação, fortalecendo o debate sobre o presente e o futuro das escolas especializadas;
- Articulação com a Faculdade Apae Brasil, resultando na aprovação da Revista Científica Educação & Evidência, fortalecendo a produção acadêmica;
- Participação em agendas institucionais estratégicas, como Encontro Nacional de Autodefensores, Olimpíadas Especiais e reuniões do Conselho de Administração.

*Coordenadoria Nacional de Educação Física, Desporto e Lazer:*

- Estruturação da área e organização da rede de referência, com identificação de 33 profissionais cadastrados em 25 estados e Distrito Federal (exceto Amapá e Roraima), por meio de articulação com as Federações Estaduais;
- Elaboração e atualização do Calendário Nacional de Atividades Esportivas, com registro de 304 eventos, em parceria com entidades como OEB, CPB, CBDI e ABJI, ampliando o acesso à informação e à participação;
- Organização, estruturação logística e execução da 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes 2025 – Edição Nacional, com participação de 25 estados e mais de 2.000 pessoas credenciadas, contemplando 10 modalidades esportivas, além de inovações como plataforma digital de inscrição, isenção de custos para delegações, espaços tecnológicos e realização da Caminhada da Família;
- Coordenação e apoio técnico ao Projeto TEAtivo nas regiões Nordeste e Norte, com capacitações presenciais realizadas em Salvador/BA (janeiro, com profissionais dos 9 estados) e Manaus/AM (outubro, com profissionais dos 7 estados);
- Prestação de suporte técnico contínuo à Rede Apae por meio de atendimentos presenciais e remotos (telefone, e-mail e redes sociais), atendendo demandas dos profissionais da área;

- Realização de 6 reuniões online e participação em 6 encontros presenciais com coordenadores estaduais e instâncias institucionais, incluindo Conselho de Administração, reuniões técnicas, eventos e articulações institucionais;
- Articulação interinstitucional, incluindo reunião no Ministério da Defesa para fortalecimento de parcerias (Projeto João do Pulo);
- Realização de 3 lives institucionais, incluindo lançamento da identidade visual das Olimpíadas, ação na Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla e sorteio oficial das modalidades coletivas;
- Desenvolvimento de estratégias de formação, alinhamento técnico e fortalecimento da atuação dos profissionais de educação física na Rede.

#### *Coordenadoria Nacional de Envelhecimento*

- Realização de supervisão técnica periódica com coordenadores estaduais, incluindo discussão de demandas, elaboração de planos estaduais e alinhamento político-institucional;
- Prestação de apoio técnico, com participação em reuniões e oficinas de autodefensoria, incluindo a oficina de 03 de junho de 2025 para elaboração do Regimento Interno;
- Realização de orientações técnicas pontuais às Feapaes de Santa Catarina, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Rio de Janeiro, em formato online e presencial;
- Execução de visitas técnicas institucionais, com acompanhamento das Olimpíadas Estaduais de Santa Catarina (Chapecó, 04 e 05 de junho de 2025) e participação como mediadora e palestrante no Congresso Estadual do Rio Grande do Sul (09 a 11 de setembro de 2025);
- Desenvolvimento de procedimentos técnico-operacionais, com elaboração coletiva do Documento Nacional do Envelhecimento em articulação com coordenadoras estaduais;
- Participação em agendas institucionais estratégicas da Fenapaes, incluindo reuniões da Diretoria Executiva e Conselhos (maio e dezembro), Jornada Jurídica

(setembro), Encontro Nacional de Autodefensoria (outubro) e 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes;

- Instituição e participação em grupos de trabalho temáticos para construção de documentos orientadores;
- Desenvolvimento de pesquisa e levantamento de dados, com início da estruturação de indicadores nacionais (45+ e 60+) e realização de reuniões técnicas ao longo de 2025 para parceria acadêmica;
- Execução de atividades técnico-operacionais contínuas (elaboração de relatórios, apresentações, conteúdos, estudos, comunicação e organização de reuniões).

#### *Coordenadoria Nacional de Família*

- A Coordenadoria Nacional da Família desenvolveu ações estruturadas de assessoramento técnico, articulação e fortalecimento institucional, com ampla capilaridade na Rede Apaes:
- Realização de 15 supervisões técnicas nacionais com coordenadores estaduais da família e 6 supervisões intersetoriais com outras coordenadorias nacionais, além de 17 supervisões institucionais (11 virtuais e 6 presenciais), incluindo reuniões, oficinas, fóruns e treinamentos;
- Participação em 3 reuniões da Diretoria Executiva e Conselhos, fortalecendo a governança institucional;
- Desenvolvimento de ações formativas e mobilizadoras, com participação em 5 Encontros da Família (total de 12 atividades), 3 Fóruns Estaduais da Família (com 13 atividades, incluindo palestras, oficinas e construção de cartas estaduais) e 2 Congressos Estaduais das Apaes;
- Realização de 2 visitas técnicas institucionais (PA e MT), com uso de instrumentos técnicos;
- Participação em 7 atividades de capacitação e mobilização social, incluindo conferências nacionais, cursos e encontros de usuários do SUAS;
- Desenvolvimento de procedimentos técnico-operacionais estruturantes, incluindo:

- Gestão e participação em 14 grupos de WhatsApp;
- Produção de 39 conteúdos técnicos (ofícios, pautas, apresentações, relatórios, planejamento estratégico, formulários e materiais institucionais);
- Produção de 5 conteúdos audiovisuais institucionais;
- Realização de 4 participações em lives e aberturas de eventos, ampliando a comunicação institucional;
- Participação em 2 eventos institucionais comemorativos, incluindo o Festival Nossa Arte e os 70 anos da Apae Rio de Janeiro;
- Prestação de apoio técnico intensivo, totalizando 253 atendimentos, incluindo:
  - 121 atendimentos a coordenadores estaduais da família;
  - Apoio a coordenadorias nacionais, equipes técnicas, comunicação, assistência social, setor jurídico e gestão institucional;
  - Articulação com estados e apoio a eventos, fóruns e encontros;
- Desenvolvimento contínuo de ações de orientação, articulação e suporte técnico por meio de atendimentos remotos e presenciais.

#### *Coordenadoria Nacional de Inclusão no Mundo do Trabalho*

- Realização de 22 assessoramentos individuais com coordenadores estaduais para alinhamento dos Planos de Ação 2025;
- Condução de 10 reuniões técnicas mensais, totalizando 195 participações, voltadas ao desenvolvimento do “Programa EMPREGA APAE”, capacitação de coordenadores e fortalecimento das ações nos estados;
- Realização de 56 atendimentos técnicos (contatos e assessoramentos) junto às Apaes, apoiando a implantação e qualificação das ações de inclusão no mundo do trabalho;
- Capacitação e implantação do Programa EMPREGA APAE em diversas unidades (MS, RJ, MT, RO, DF), ampliando a presença territorial da metodologia;
- Participação em 7 reuniões intersetoriais com coordenadorias nacionais (família, envelhecimento, assistência social e autodefensoria), promovendo integração das ações;

- Articulação com a equipe técnica da Fenapaes para alinhamento estratégico e construção de documentos institucionais;
- Realização de reuniões com 16 empresas (FIDI, RUMO, Stefanini, Sodexo, Médicos Sem Fronteiras, RD Saúde, Adecoagro, Grupo Bimbo, Alloha Fibra, Primaqualita, Ternium, Sest Senat, Atvos, Construtora Metropolitana RJ, Burger King), visando parcerias e ampliação de oportunidades;
- Disseminação de 740 oportunidades de vagas às Apaes e coordenadores estaduais, com orientação técnica para inserção laboral;
- Monitoramento e finalização da pesquisa nacional sobre empregabilidade na Rede Apae (2024), com dados relevantes:
  - 819 Apaes realizaram inclusão no trabalho (349 não realizaram);
  - 14.712 pessoas com deficiência já incluídas no mercado de trabalho;
  - 2.313 inclusões realizadas em 2024;
  - 2.614 empresas parceiras.
- Participação em reuniões institucionais da Diretoria e Conselho de Administração (3 reuniões) e articulação com órgãos como o TCU;
- Participação em eventos técnicos e formativos, fortalecendo a disseminação de metodologias e práticas de inclusão no trabalho.

#### *Coordenadoria Nacional de Prevenção e Saúde*

- Estruturação e consolidação da governança técnica nacional, com realização de 10 reuniões ordinárias, envolvendo 25 coordenações estaduais, média de 12 federações participantes por reunião e taxa média de participação de 48%, evidenciando engajamento contínuo e potencial de ampliação da capilaridade;
- Fortalecimento da articulação federativa e do suporte técnico às Federações Estaduais, promovendo alinhamento institucional e integração das ações de saúde;
- Desenvolvimento de produção técnico-científica estruturante, com destaque para o Registro Brasileiro de Paralisia Cerebral (RB-PC), em parceria com a Universidade Federal de Minas Gerais, com:

- 282 entrevistas realizadas;
- 19 Apaes participantes;
- 3 estados envolvidos;
- constituição de base inédita de dados na Rede Apae;
- Consolidação da Rede como produtora de conhecimento, com geração de evidências científicas, subsídio à formulação de políticas públicas e fortalecimento da credibilidade técnico-científica institucional;
- Qualificação técnica da Rede por meio da abordagem de temas estruturantes nas reuniões, incluindo avaliação neuropsicológica e biopsicossocial, intervenção precoce, desenvolvimento infantil, doenças raras, Projeto Terapêutico Singular, uso de plataformas genéticas (OMIM e Face2Gene), validação da escala SIS-C e planejamento estratégico;
- Promoção da uniformização conceitual, disseminação de boas práticas, integração entre saúde e família e fortalecimento de uma atuação baseada em evidências;
- Consolidação de agenda nacional permanente da saúde e apoio técnico contínuo às Federações Estaduais.

### *Gerência Administrativa*

A Gerência Administrativa da Fenapaes atuou na articulação técnico-administrativa da Federação, assegurando a execução das atividades operacionais, a integração entre áreas e o suporte técnico às Federações Estaduais e Apaes, por meio dos setores de Logística, Gestão de Projetos, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação.

### *Logística e suporte operacional*

Prestação de apoio logístico integral às agendas institucionais, incluindo reuniões da Diretoria Executiva e Conselhos (maio, setembro e dezembro), Congresso Técnico das Olimpíadas (março), encontros nacionais de coordenadores das áreas de educação, assistência social e autodefensoria, Jornada Jurídica (setembro) e Assembleia do CRPD (dezembro). Organização de hospedagens, transporte, alimentação, espaços e materiais,

garantindo a execução das atividades institucionais. Gestão de passagens, hospedagens e traslados, com foco na eficiência e otimização de recursos.

#### *Gestão administrativa e infraestrutura*

Aquisição contínua de insumos, materiais de escritório e materiais institucionais para eventos, campanhas e encontros. Manutenção preventiva e corretiva da infraestrutura, incluindo climatização, telefonia e segurança, garantindo conformidade e funcionamento da sede. Organização do fluxo de correspondências com controle, triagem e rastreabilidade. Controle patrimonial com registro de ativos no sistema Totvs. Gestão de almoxarifado e estoque, assegurando organização e disponibilidade de materiais. Apoio intersetorial contínuo às áreas da instituição, garantindo fluidez dos processos internos. Atualização mensal dos indicadores de qualidade ISO e participação em ações de capacitação da equipe.

#### *Gestão de projetos e capitalização*

Atualização e monitoramento de saldos das Federações no sistema Fluig. Atendimento técnico às Apaes e Feapaes por meio de canais institucionais. Acompanhamento de processos de capitalização junto à empresa MDM8. Inclusão de saldos e cadastro de novas Apaes no sistema. Elaboração de planilhas financeiras para apoio à gestão administrativa e financeira.

#### *Monitoramento, prestação de contas e relatórios*

Aprovação, acompanhamento e análise de projetos sociais na plataforma Fluig, incluindo prestações de contas, devoluções e controle de inadimplência. Elaboração de relatórios técnicos e envio de informações às Federações Estaduais. Produção de manuais em PDF e vídeo para orientação sobre projetos e editais. Desenvolvimento e validação de funcionalidades do sistema em parceria com a TI. Atualização mensal dos indicadores de qualidade ISO.

### *Formação e suporte à rede*

Realização de treinamentos virtuais para uso da plataforma Fluig. Participação em reuniões com Federações Estaduais e Apaes. Suporte técnico contínuo à gestão administrativa e financeira da Rede.

### *Recursos humanos*

Gestão do clima organizacional, relações interpessoais e mediação de conflitos. Recrutamento, seleção, capacitação e desenvolvimento profissional, incluindo gestão do plano de cargos, carreiras e remuneração e indicadores de desempenho. Administração de pessoal, incluindo folha, benefícios, férias, ponto e banco de horas, garantindo conformidade legal. Gestão de benefícios como transporte, alimentação, saúde e odontológico, com negociação com fornecedores. Monitoramento da legislação trabalhista, implantação do eSocial e da NR1 e cumprimento de obrigações fiscais. Ações de saúde, segurança e bem-estar, incluindo exames ocupacionais, SESMIT e prevenção de riscos. Comunicação interna e endomarketing, promovendo integração e engajamento. Gestão documental e de dados com organização do acervo digital e conformidade com a LGPD. Atualização contínua dos indicadores de qualidade ISO.

### *Tecnologia da informação*

No âmbito dos sistemas financeiros e administrativos, foi implementado e mantido o sistema de gerenciamento financeiro e contábil, garantindo maior controle e organização das rotinas institucionais. Houve a alimentação contínua do sistema de cobrança de anuidades, com registro sistemático das informações. Foram desenvolvidas melhorias e atualizações na gestão de contratos, com integração ao setor financeiro e adoção de assinatura digital, além do aprimoramento do sistema de solicitação de reembolsos, do sistema de lançamento da Reinf e da criação de sistema específico para gestão de correções monetárias.

No desenvolvimento de softwares e portais, foi criado sistema para gestão de inscrições, controle geral das competições e emissão de relatórios das Olimpíadas Especiais das Apaes. Também foram realizadas melhorias e atualizações no software de gestão das Apaes e Federações, no sistema de cadastro de editais e no portal de projetos.

Destaca-se ainda o levantamento técnico realizado para a reestruturação do portal Apae Brasil, visando maior eficiência, integração e acessibilidade das informações.

No campo da formação e monitoramento, foram ofertados treinamentos às Federações Estaduais para utilização dos novos sistemas e sites institucionais, abrangendo áreas financeira, patrimonial e de campanhas. Foram emitidos relatórios gerenciais para apoio à tomada de decisão e realizada a atualização mensal dos indicadores do setor, em articulação com o Sistema de Qualidade (ISO), fortalecendo o acompanhamento e a gestão dos processos.

### *Gerência de Finanças e Contabilidade*

A Gerência de Finanças e Contabilidade da Fenapaes atuou de forma integrada e estratégica na gestão orçamentária, financeira e contábil, assegurando a responsabilidade fiscal, a conformidade legal e o fortalecimento dos controles internos, contribuindo para a sustentabilidade institucional e o suporte à governança.

#### *Contabilidade*

No exercício de 2025, a área de Contabilidade consolidou processos e aprimorou rotinas, garantindo a integridade das informações e a transparência na gestão dos recursos.

Foram realizados o encerramento das demonstrações contábeis de 2024, os fechamentos mensais de 2025 e a elaboração de balanço parcial, assegurando conformidade com as normas do terceiro setor. Houve o cumprimento tempestivo das obrigações legais e fiscais, além do acompanhamento de auditoria externa independente, com emissão de parecer sem ressalvas.

As prestações de contas foram apresentadas aos órgãos de governança (Conselho Fiscal, Diretoria Executiva e Conselho de Administração), reforçando a transparência institucional. Destaca-se o aprimoramento de relatórios gerenciais e de acompanhamento orçamentário, a simplificação de procedimentos contábeis e o fortalecimento dos controles internos.

A área também promoveu capacitação técnica sobre reforma tributária e retenção de tributos, além de prestar apoio contínuo às equipes internas e aos projetos institucionais, incluindo o Projeto TEAtivo.

### *Financeiro*

O setor financeiro atuou na gestão eficiente dos recursos institucionais, com foco na modernização de processos, controle e suporte à tomada de decisão.

Foram implementadas melhorias nos fluxos operacionais em parceria com a área de Tecnologia da Informação, promovendo maior integração, segurança e agilidade nas rotinas financeiras.

Na gestão de receitas, foram realizadas emissão de boletos, negociação de débitos, envio de declarações às filiadas e encaminhamento mensal de relatórios de inadimplência às Federações Estaduais, contribuindo para o monitoramento e redução da inadimplência.

As conciliações bancárias foram realizadas diariamente, assegurando consistência e rastreabilidade das informações, com organização sistemática dos registros financeiros em ambiente digital.

A gestão das aplicações financeiras foi conduzida em conformidade com as normas vigentes, com otimização de recursos e busca por maior rentabilidade e segurança.

Foram elaborados relatórios gerenciais periódicos para subsidiar a Diretoria Executiva no planejamento orçamentário, realocação de recursos e estratégias de fechamento do exercício.

O setor também organizou documentação para auditorias, manteve alinhamento com o Sistema de Gestão da Qualidade (ISO) e promoveu capacitação contínua da equipe.

### *Gestão da Qualidade (SGQ)*

O SGQ atuou em 2025 no fortalecimento da governança institucional, na qualificação dos processos e no monitoramento das ações da Fenapaes, em alinhamento ao planejamento estratégico e aos requisitos da norma ISO 9001 .

No campo da formação, foram realizados treinamentos sobre as Políticas da Qualidade e procedimentos internos, conduzidos de forma descentralizada pelas áreas,

reforçando a responsabilidade compartilhada sobre o SGQ. Destaca-se a realização de capacitação sobre o Plano de Melhoria Contínua (PMC), voltada ao planejamento de mudanças, gestão de riscos e tratamento de não conformidades, além da participação em evento institucional com palestra sobre governança e qualidade.

No âmbito da melhoria de processos, foram revisados fluxos estratégicos, como o de denúncias e o de gestão de contratos, em articulação com as áreas de tecnologia da informação e procuradoria jurídica. Foi implementada a aba de transparência no site institucional, ampliando o acesso às informações e qualificando a comunicação com as partes interessadas. Todos os processos institucionais encontram-se mapeados, com atualização contínua dos procedimentos operacionais, desenvolvimento de indicadores, análise de resultados e gestão de riscos.

No controle e monitoramento, o SGQ realizou o acompanhamento sistemático de metas e indicadores por meio de instrumentos padronizados e ferramentas como o Looker Studio, assegurando a transparência e o acesso às informações pelas equipes.

No planejamento institucional, foram realizadas reuniões com a Diretoria Executiva e acompanhamento das reuniões do Conselho de Administração, contribuindo para o alinhamento estratégico e o aprimoramento da governança. Foram registrados 7 Planos de Melhoria Contínua (PMC), incluindo oportunidades de melhoria, não conformidades, planejamento de ações e registros de riscos, todos avaliados quanto à sua eficácia.

Também foram conduzidas análises organizacionais, incluindo proposta de reestruturação do organograma e discussão sobre a criação de área de compliance, resultando na implementação de mecanismos de controle interno voltados à segurança, transparência e acompanhamento financeiro.

No campo das auditorias, foram realizadas auditoria interna (outubro de 2025) e auditoria externa (dezembro de 2025), garantindo a manutenção da certificação e o atendimento aos requisitos do Sistema de Gestão da Qualidade.

### *Comunicação*

A área de Comunicação da Fenapaes atuou no fortalecimento da comunicação institucional, na produção de conteúdos e no suporte técnico à Rede Apae, contribuindo para a organização, visibilidade e qualificação das ações desenvolvidas.

No âmbito da produção e disseminação de conteúdos, foram realizadas divulgações contínuas sobre ações da Fenapaes, Feapaes e Apaes, incluindo programas institucionais como Autodefensoria em Ação, Apae Legal, TEAtivo e inclusão no mundo do trabalho, além de parcerias, reuniões institucionais e resultados de pesquisas científicas.

Destaca-se o desenvolvimento de materiais técnicos e institucionais, como Revista Mensagem da Apae, Plano de Ação, Planejamento Estratégico, Relatório de Atividades, cartilhas de captação de recursos e produtos de pesquisa, bem como a criação de identidade visual, vídeos institucionais, transmissões ao vivo e conteúdos para redes sociais e plataformas digitais.

No campo da gestão da comunicação, foram realizadas ações de assessoria de imprensa, planejamento mensal de publicações, monitoramento de desempenho e engajamento nas redes sociais, definição de metas e indicadores de comunicação interna, além da organização de banco de imagens e produção de layouts institucionais.

A área também garantiu a cobertura institucional de eventos estratégicos, incluindo Jornada Jurídica, Encontro Nacional de Autodefensores, encontros de coordenadores das áreas técnicas e a XXIV Olimpíadas Especiais das Apaes, assegurando registro, sistematização e disseminação das informações.

### *Gerencia de Mobilização e Parcerias Estratégicas*

As ações de mobilização e captação de recursos da Fenapaes foram estruturadas como estratégia de assessoramento institucional, com foco no fortalecimento da sustentabilidade da Rede Apae e na ampliação das condições de financiamento das ofertas socioassistenciais.

- Estruturação e Estratégia de Captação

Foram desenvolvidas estratégias voltadas à diversificação de fontes de recursos, incluindo iniciativa privada, pessoas físicas e jurídicas, fundações, programas governamentais e eventos, reduzindo riscos e ampliando a capacidade de sustentação financeira da Rede. Destaca-se o mapeamento de fontes de financiamento, a definição de práticas de comunicação para captação e fidelização de parceiros, bem como o fortalecimento de parcerias institucionais.

- Apoio Técnico à Rede Apae

Foi prestado assessoramento técnico às Apaes e Federações Estaduais na captação de recursos, incluindo apoio para recebimento de emendas parlamentares, elaboração de planos de trabalho, inscrição em editais, acesso a leis de incentivo e credenciamento no PRONAS/PCD. Também foram realizadas ações de capacitação e treinamento de captadores de recursos estaduais, fortalecendo a autonomia da Rede.

- Metodologia e Operacionalização

As ações envolveram consulta a plataformas de editais, sistematização de oportunidades de financiamento, orientação técnica para inscrição em programas públicos e privados e proposição de melhorias nos processos de captação da Rede Apae. Foram ainda desenvolvidas estratégias de sensibilização de doadores, elaboração de portfólios e materiais institucionais, com apoio da comunicação.

- Programas e Projetos Estruturantes

Destacam-se iniciativas como o Projeto TEAtivo (regiões Nordeste e Norte, com apoio do Itaú), o Projeto Semear (RJ), oficinas culturais em diversos estados, o Programa Impulsiona (com inclusão de 311 pessoas com deficiência em 26 Apaes em parceria com o Sest-Senat). Destaca-se o apoio técnico à mobilização de aproximadamente R\$ 6 milhões em emendas parlamentares, destinados às Apaes para a realização da 24ª Olimpíadas Especiais, Projeto So Code, com oferta de 1.000 vagas em cursos na área de tecnologia para familiares.

### *Faculdade Apae Brasil - - Dr. Eduardo Barbosa*

A Faculdade Apae Brasil atuou em 2025 como eixo estruturante de formação, produção de conhecimento e assessoramento técnico à Rede Apae, constituindo-se como principal meio de operacionalização da educação permanente, contribuindo para a qualificação das práticas institucionais e o fortalecimento das políticas públicas.

No campo da gestão acadêmica e institucional, foram conduzidas ações de planejamento, supervisão e organização das atividades educacionais, com atuação da Comissão Permanente de Avaliação, composta por 4 membros, responsável pela análise contínua dos processos de ensino, pesquisa e extensão e pela elaboração de relatórios institucionais.

Na estrutura acadêmica, foram fortalecidos os órgãos de apoio, incluindo núcleos de acessibilidade, apoio psicopedagógico, educação a distância e atendimento ao estudante, assegurando suporte qualificado ao processo formativo.

Na formação e ensino, destaca-se a ampliação do corpo docente, com a integração de mais de 14 profissionais com titulação de mestrado e doutorado, além da análise e ampliação do portfólio de cursos de curta duração em articulação com os institutos estaduais, consolidando a Faculdade como referência na formação continuada da Rede.

Na área de pesquisa, foram acompanhadas 12 pesquisas em execução em 2025, com articulação direta com coordenadores e equipes, realização de encontros remotos, estruturação de protocolos institucionais e desenvolvimento de sistema de monitoramento. Foram realizados 2 eventos da Jornada Pesquisa em Pauta, com média de 310 participantes ao vivo, ampliando a disseminação científica.

A produção científica foi fortalecida por meio da Revista Apae Ciência, com a publicação de 2 volumes (23 e 24), totalizando 13 artigos, além da inserção em base científica nacional (IBICT), ampliando a visibilidade acadêmica.

No campo da articulação e eventos, foram desenvolvidas ações estratégicas como organização de seminários nacionais, preparação do 28º Congresso Nacional das Apaes (2026) e realização de eventos científicos e técnicos.

O Programa TEAtivo consolidou-se como ação estruturante, com implantação nas regiões Nordeste e Norte, totalizando:

1.314 estudantes com autismo atendidos, 17 núcleos estruturados, 97 profissionais contratados e 97 professores capacitados, com acompanhamento sistemático e produção de relatórios semanais.

Também foram desenvolvidas ações de planejamento institucional, gestão financeira, produção de conteúdo e estruturação de plataformas para acompanhamento de pesquisas e projetos, fortalecendo a integração entre ensino, pesquisa e gestão.

## Programa Nacional de Defesa e Garantia de Direitos

### Ações desenvolvidas por área

#### *Diretoria Executiva*

- Representação institucional em 64 audiências nacionais e participação internacional na 18ª COSP/ONU, ampliando a visibilidade e incidência da pauta da pessoa com deficiência;
- Articulação com órgãos públicos, organismos internacionais e entidades para fortalecimento do sistema de garantia de direitos;
- Participação ativa no Comitê Brasileiro de Organizações Representativas das Pessoas com Deficiência (CRPD);
- Mobilização e articulação em torno do Decreto nº 12.686/2024, contribuindo para o aprimoramento da política de educação especial na perspectiva inclusiva;
- Promoção da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência 2025, com definição de tema e identidade, ampliando a comunicação pública e o reconhecimento de direitos;
- Realização do Encontro Nacional de Autodefensores, fortalecendo a organização, a voz e expressão das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo;
- Ampliação da transparência institucional, com publicação de documentos no Portal da Transparência;
- Desenvolvimento de ações de monitoramento, mobilização e participação social, fortalecendo o controle social e a atuação em rede;
- Condução de agendas estratégicas como a Jornada Jurídica, qualificando a defesa de direitos e o assessoramento jurídico institucional.

#### *Procuradoria Jurídica*

- Representação da Fenapaes em 25 processos judiciais, sendo 10 novas demandas, assegurando a defesa institucional e a regularidade das atividades;
- Recebimento, análise e acompanhamento de 28 denúncias, com predominância de casos de má gestão, realizando apurações e encaminhamentos conforme normativas institucionais;

- Atuação na área de propriedade intelectual, com pedido de registro de 19 novas marcas, monitoramento contínuo da Revista da Propriedade Industrial e envio de 3 notificações extrajudiciais por uso indevido da marca Apae;
- Monitoramento e acompanhamento de demandas institucionais, contribuindo para o controle social, a integridade institucional e a proteção da imagem do Movimento Apaeano;
- Promoção da Jornada Jurídica Apae Brasil, com mais de 150 participantes, fortalecendo a formação, a articulação e a disseminação de conhecimentos sobre direitos, governança e compliance.

### *Gerência Institucional*

- Apoio aos representantes da Fenapaes nos Conselhos Nacionais (CONADE, CNAS, CNS, CONANDA) qualificando a participação institucional nos espaços de controle social;
- Participação em 19 audiências públicas sobre temas relacionados às pessoas com deficiência e suas famílias;
- Organização de manifestações e posicionamentos institucionais em defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias;
- Realização de vigilância legislativa e acompanhamento de projetos de lei de interesse do público, com atuação contínua junto ao Legislativo e Executivo Federal;
- Incidência política para revogação de normativas, com atuação articulada em defesa de direitos;
- Articulação para eleição da Fenapaes em Conselhos de Representação da Sociedade Civil, ampliando a presença institucional nos espaços decisórios;
- Coordenação do Encontro Presencial dos Autodefensores(as) e Coordenadores(as) Estaduais de Autogestão e Autodefensoria, fortalecendo a organização e a expressão das pessoas com deficiência;

- Participação na COSP17 (ONU), ampliando a incidência internacional na agenda de direitos das pessoas com deficiência;
- Coordenação de lives em alusão à Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, ampliando a comunicação pública e a mobilização social.

#### **Coordenadoria Nacional de Arte e Cultura**

- Promoção da arte e da cultura como instrumentos de valorização da expressão das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, ampliando espaços de participação em eventos culturais e institucionais;
- Disseminação de orientações e normativas (como o regulamento do Festival Nossa Arte), fortalecendo o acesso qualificado às atividades culturais no âmbito da Rede;
- Articulação com redes, fóruns e grupos técnicos, contribuindo para o reconhecimento da cultura como dimensão de direitos e inclusão social;
- Participação no Encontro Presencial dos Autodefensores(as) e Coordenadores(as) Estaduais de Autogestão e Autodefensoria, fortalecendo a integração entre áreas;
- Fortalecimento da participação das pessoas com deficiência em espaços coletivos, culturais e institucionais, promovendo visibilidade e reconhecimento de suas potencialidades.

#### **Coordenadoria Nacional de Assistência Social**

- Participação ativa no Conselho Nacional de Assistência Social (CNAS), com presença em 7 reuniões plenárias, 23 articulações, atuação em comissão de normas (2 participações) e no Grupo de Trabalho de revisão de resoluções (3 reuniões e 11 sistematizações);
- Participação na 14ª Conferência Nacional de Assistência Social, com 16 encaminhamentos, 4 sistematizações, 6 articulações e atuação como delegada;
- Atuação no MNEAS, com forte protagonismo: 8 reuniões de coordenação, 69 encaminhamentos, 15 articulações e 9 relatórios, além de participação em grupos de trabalho, lives, conferências livres e processos de revisão normativa (Resoluções CNAS nº 27, 33, 34 e 182/2025);

- Participação em 18 encontros técnicos de sistematização de propostas e diversos grupos estratégicos (regionais, interinstitucionais e normativos);
- Incidência política em temas estruturantes, incluindo defesa do BPC, financiamento do SUAS (PEC 383) e fortalecimento das entidades socioassistenciais;
- Participação em audiências públicas, fóruns nacionais e espaços de mobilização social, contribuindo para o fortalecimento do SUAS e da proteção social;
- Promoção e participação em lives, palestras e eventos com foco na defesa de direitos, disseminação de informações e fortalecimento da participação social;
- Desenvolvimento de ações de monitoramento, sistematização e avaliação de demandas sociais (55 sistematizações), contribuindo para o aprimoramento das políticas públicas.
- Organização e coordenação de eventos estratégicos da Fenapaes, incluindo Encontro Nacional de Autodefensoria, Encontro de Coordenadores de Assistência Social e Conferência Livre Nacional (1.693 inscritos), com elaboração de documentos, relatórios e articulações;

#### **Coordenadoria Nacional de Autogestão e Autodefensoria**

- Participação na Conferência Nacional de Assistência Social, em conselhos, audiências públicas e conferências livres, ampliando a presença nos espaços de controle social;
- Participação no Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONANDA), por meio da coordenação nacional de autodefensoria;
- Realização de *lives* do Programa Autodefensoria em Ação e de ações temáticas sobre BPC, educação, trabalho, esporte, inclusão e direitos, com participação de autodefensores, convidados e público;
- Condução de processo democrático para definição do tema da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla (2025): “Deficiência não define, oportunidade transforma, inclua nossa voz!”, com participação de autodefensores em nível nacional, distrital, estadual, regional e municipal;

- Organização e realização do Encontro Nacional de Autodefensores, com participação de Autodefensores Nacionais e Estaduais, assessores, diretoria da Fenapaes e convidados;
- Fortalecimento da participação e da expressão das pessoas com deficiência em espaços institucionais e públicos, ampliando sua visibilidade e incidência nas agendas de direitos.

### **Coordenadoria Nacional de Defesa de Direitos e Mobilização Social**

- Atuação articulada junto a Ministérios, Secretarias Nacionais, movimentos sociais e organismos nacionais e internacionais, garantindo a presença da Fenapaes em espaços estratégicos, como: CRPD, CONADE, CNAS, CNS, Câmara de Saúde Suplementar, MCTI, Fórum Interconselhos, MNEAS, FNDCA, FONIF, *Inclusion International*, *Tejiendo Redes*, Prematuridade.com, entre outros;
- Contribuição para criação e implementação do Grupo de Trabalho de Defesa de Direitos (GTDD), espaço estruturante de estudo, análise e posicionamento institucional sobre temas interseccionais e normativos;
- Atuação do GTDD com estudos, pareceres e mobilização social frente a projetos de lei que impactam direitos, incluindo: PL 5946/2023, PL 70/2024, PL 1372/2019, PL 2614/2024, PL 3445/2021, com resultados que variaram entre avanços, mitigação de riscos e monitoramento contínuo;
- Realização de vigilância legislativa sistemática sobre amplo conjunto de proposições (PLs e PECs, incluindo PEC 05/2023, PEC 52/2023 e PEC 383/2017), avaliando riscos e oportunidades para ampliação de direitos;
- Participação em 7 reuniões de Conselhos Nacionais (CONADE e CNAS), fortalecendo a atuação no controle social;
- Elaboração e apresentação de pareceres técnicos aos Poderes Públicos sobre projetos de lei e normativas que impactam pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, suas famílias e as OSCs;
- Acompanhamento sistemático de audiências públicas no Congresso Nacional e demais espaços institucionais;

- Mobilização social e articulação política contínua para defesa de direitos e fortalecimento das políticas públicas;
- Ampliação da transparência e do acesso à informação por meio da divulgação sistemática de conteúdos legislativos e normativos relevantes.

### **Coordenadoria Nacional de Educação e Ação Pedagógica**

- Participação em Audiência Pública no Senado Federal (17/06) sobre o novo Plano Nacional de Educação (PNE), defendendo o papel das escolas especializadas e o direito de escolha das famílias;
- Articulação institucional com organizações da sociedade civil, como a Federação Brasileira das Associações de Síndrome de Down (FBASD), em temas jurídicos estratégicos (ADI nº 7.796);
- Incidência direta no Legislativo, com protocolo de 5 Projetos de Lei (13/08) voltados ao reconhecimento e financiamento das escolas especializadas no PNE 2024–2034;
- Articulação com parlamentares (Senadora Mara Gabrilli, Senador Sergio Moro e Deputado Moses Rodrigues) em defesa da PEC 52/2023 e do fortalecimento das escolas especializadas;
- Atuação junto ao Executivo Federal (MEC e SECADI), incluindo apresentação de propostas técnicas para revisão do Decreto nº 12.686/2025;
- Participação em plenária no Senado (04/11) para defesa da revogação/alteração do Decreto nº 12.686/2025;
- Resultado institucional estratégico: participação em articulação que contribuiu para a publicação do Decreto nº 12.773/2025, garantindo segurança jurídica às escolas especializadas das Apaes;
- Acompanhamento do processo legislativo do PNE, incluindo leitura de parecer no Senado (14/10);
- Fortalecimento da defesa do direito à educação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, com ênfase na garantia de oferta educacional diversificada e articulada às necessidades do público.

### **Coordenadoria Nacional de Educação Física, Desporto e Lazer**

- Promoção do acesso ao esporte, lazer e convivência como direitos, ampliando a participação de pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo em eventos esportivos de grande escala;
- Fortalecimento da visibilidade pública e reconhecimento social das pessoas com deficiência, por meio da ampla repercussão da 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes em mídias digitais, rádio e televisão;
- Desenvolvimento de ações que integram famílias e comunidade, como a Caminhada da Família, ampliando a participação social e o pertencimento;
- Articulação com entidades nacionais do esporte e inclusão, contribuindo para o reconhecimento do esporte como estratégia de inclusão social e garantia de direitos;
- Promoção de espaços acessíveis, inclusivos e inovadores, assegurando condições equitativas de participação nas atividades esportivas e culturais.

### **Coordenadoria Nacional de Envelhecimento**

- Incentivo à participação em Conselhos do Idoso e da Pessoa com Deficiência, apoio ao Movimento das Famílias Apaeanas e fortalecimento do protagonismo de autodefensores idosos;
- Apoio à atualização de dados sobre inclusão no mundo do trabalho na Rede Apae Brasil e articulação com a assessoria jurídica (29 de julho de 2025);
- Desenvolvimento de ações de vigilância socioassistencial, incluindo campanhas como o Junho Violeta (combate à violência contra a pessoa idosa) e ações no Dia da Pessoa Idosa (01 de outubro), promovendo visibilidade e conscientização;
- Participação em conferências livres de assistência social (27 de setembro), na 6ª Conferência Estadual da Pessoa Idosa de Santa Catarina e em espaços institucionais e acadêmicos (Faculdade Apae Brasil);
- Articulação e participação em reuniões de alinhamento para o Congresso Nacional das Apaes 2026;

- Promoção da integração entre envelhecimento, políticas públicas e direitos, ampliando a visibilidade das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo ao longo do ciclo de vida.

#### **Coordenadoria Nacional de Família**

- Promoção da participação das famílias em espaços coletivos e institucionais, incluindo fóruns estaduais, encontros nacionais e eventos da Rede;
- Condução de processos participativos, como a elaboração de cartas estaduais da família, sistematizando demandas e prioridades das famílias nos territórios;
- Atuação em espaços de mobilização social e controle social, incluindo participação em conferências nacionais e encontros de usuários do SUAS;
- Desenvolvimento de ações de formação e sensibilização sobre temas como vida independente, envelhecimento, convivência familiar e direitos das pessoas com deficiência;
- Articulação com movimentos sociais e instâncias externas, como FNUSUAS e premiações na área de direitos humanos;
- Fortalecimento do papel das famílias na Rede Apae, promovendo pertencimento, presença e participação nos processos institucionais;
- Reconhecimento institucional da atuação, incluindo recebimento de moção honrosa da Apae Rio de Janeiro e participação em premiação de direitos humanos no Espírito Santo.

#### **Coordenadoria Nacional de Inclusão no Mundo do Trabalho**

- Realização de palestras e ações formativas em eventos estaduais e nacionais, abordando a inclusão no mundo do trabalho como direito, com alcance de públicos diversos (RS, RO, MS, GO, entre outros);
- Participação em lives e programas institucionais, incluindo o Programa Autodefensoria em Ação, com alcance de aproximadamente 2.889 pessoas, ampliando o debate público sobre empregabilidade e inclusão;

- Participação em conferências livres da assistência social (MNEAS, SUAS e Apae Brasil), fortalecendo a incidência política e o debate sobre habilitação, reabilitação e inclusão;
- Atuação em espaços coletivos, como Encontro Nacional de Autodefensores e reuniões de coordenadorias nacionais (família e envelhecimento), promovendo a integração da pauta do trabalho com outras dimensões da vida;
- Articulação com empresas e setores produtivos para ampliação de oportunidades e enfrentamento de barreiras à inclusão laboral;
- Promoção da visibilidade da inclusão no trabalho como direito, contribuindo para o reconhecimento das potencialidades das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

#### **Coordenadoria Nacional de Prevenção e Saúde**

- Fortalecimento da interlocução com órgãos federais e instâncias de controle social, incluindo Ministério da Saúde, Conselho Nacional de Saúde e CONADE, com destaque para audiência institucional com o Ministro da Saúde;
- Incidência qualificada em pautas estruturantes, como habilitação e credenciamento de CERs, acompanhamento das Portarias nº 1526/2023 e nº 6464/2024, Plano de Atendimento ao TEA no SUS, financiamento da saúde, execução do PRONAS e representação em conselhos nacionais;
- Ampliação da presença institucional da Apae Brasil nas arenas decisórias da política pública de saúde, fortalecendo seu protagonismo e capacidade de influência;
- Promoção do acesso a direitos por meio da produção de evidências científicas e qualificação do debate público sobre saúde e deficiência;
- Contribuição para o fortalecimento do cuidado integral, alinhado aos princípios do SUS e à defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

## *Comunicação*

No campo da defesa e garantia de direitos, a Comunicação atuou como instrumento estratégico de mobilização social, incidência pública e fortalecimento da pauta das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo:

- Desenvolvimento e divulgação de campanhas institucionais de grande alcance, como a Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, Dia Nacional das Apaes, Apae Noel, Semana Cultural da Família Apaeana e ações vinculadas às Olimpíadas Especiais;
- Apoio à mobilização social em agendas estratégicas, como o movimento em defesa das escolas especializadas e iniciativas de valorização da participação das pessoas com deficiência e suas famílias;
- Promoção do posicionamento institucional da marca Apae junto à sociedade, ampliando o reconhecimento público e a visibilidade das ações da Rede;
- Disseminação de conteúdos sobre deficiência, inclusão e outros marcadores sociais, contribuindo para a ampliação do acesso à informação e o fortalecimento de uma cultura de direitos;
- Produção e veiculação de conteúdos em mídia e redes sociais, ampliando o alcance das pautas institucionais e fortalecendo a participação social.

## *Faculdade Apae Brasil - - Dr. Eduardo Barbosa*

No campo da defesa e garantia de direitos, a Faculdade atuou na promoção do direito à educação, à inclusão e à produção de conhecimento sobre deficiência:

Promoção da educação inclusiva por meio da estruturação de cursos de graduação, pós-graduação e formação continuada, com capacidade projetada de atendimento de até 100 vagas anuais em Pedagogia, 800 em Terapia Ocupacional e 5.000 em cursos de extensão, ampliando o acesso à formação qualificada;

Fortalecimento da produção científica sobre deficiência intelectual, múltipla e autismo, com 12 pesquisas em execução em 2025, publicação de 2 volumes da Revista Apae Ciência (volumes 23 e 24) e 13 artigos científicos, contribuindo para a qualificação das políticas públicas e o reconhecimento da Rede como produtora de conhecimento;

Disseminação de conhecimento por meio de eventos, publicações e ações formativas, incluindo 2 edições da Jornada Pesquisa em Pauta, com média de 310 participantes ao vivo, ampliando o acesso à informação e a participação social;

Desenvolvimento de iniciativas inclusivas como o Programa TEAtivo, com 1.314 estudantes com autismo atendidos, 17 núcleos estruturados e 97 profissionais envolvidos, promovendo acesso ao esporte, convivência e desenvolvimento integral;

Articulação com instituições de ensino e pesquisa, ampliando o alcance das ações e fortalecendo a incidência na agenda da educação inclusiva;

Contribuição para a redução do déficit de profissionais especializados, por meio da formação e qualificação contínua, impactando diretamente a qualidade dos serviços ofertados às pessoas com deficiência.

## Seguranças Socioassistenciais Promovidas

---

As seguranças socioassistenciais representam os resultados que a política pública de assistência social deve assegurar às pessoas, famílias e coletivos. No caso da oferta de Assessoramento, Defesa e Garantia de Direitos as seguranças que materializam a execução do trabalho são: acolhida, convivência e desenvolvimento da autonomia que vai ocorrer por meio de um conjunto articulado de ações que integram produção e disseminação de conhecimentos, formação política e técnica, comunicação pública, mobilização social, articulação em rede e fortalecimento institucional.

Essas seguranças estão previstas na legislação que estrutura a assistência social no Brasil, especialmente na Lei Orgânica da Assistência Social e nas normativas do SUAS, sendo reafirmadas na Resolução do Conselho Nacional de Assistência Social nº 182/2025 e os resultados alcançados foram:

- **Segurança de acolhida** se concretizou na garantia de acesso qualificado à informação, na orientação sobre direitos e na construção de respostas institucionais que reconhecem o usuário como sujeito de direitos desde o primeiro contato.
- A **segurança de convivência familiar, comunitária e social** se expressou na promoção de vínculos, no fortalecimento da dimensão coletiva e na ampliação de espaços de participação, assegurando pertencimento, presença e voz e expressão das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e suas famílias.
- A **segurança de desenvolvimento da autonomia** se efetivou por meio de processos formativos, do acesso a direitos e do fortalecimento das potencialidades individuais e coletivas, viabilizando condições concretas para o exercício da autogestão, da participação social e da construção de trajetórias de vida com apoio ao longo do ciclo de vida.

Dessa forma, as ações desenvolvidas convergem para a consolidação de um sistema de proteção social que articula conhecimento, prática e incidência, garantindo não apenas o acesso a direitos, mas sua efetiva vivência nos territórios.

### Referenciamento à Rede Socioassistencial

A Fenapaes, por se tratar de Entidade de Assistência Social com abrangência nacional que oferta o assessoramento e de defesa e garantia de direitos, não se vincula diretamente a uma unidade específica de referência. Sua atuação se dá de forma articulada com órgãos gestores da assistência social em âmbito nacional, municipal e distrital, estando disponível para apoio técnico, assessoramento e incidência política.

Lembrando que a atuação também se dá por meio do fortalecimento da Rede Apae, que opera em todo o território nacional, possibilitando a integração entre serviços, programas e projetos socioassistenciais e sua interface com outras políticas públicas. Nesse sentido, a Fenapaes contribui para a organização e qualificação das ofertas, promovendo a atuação em rede em todos âmbitos federativos e a ampliação do acesso a direitos.

### **Demonstração da forma como os participantes são incentivados e envolvidos, bem como as estratégias de avaliação da entidade**

---

A Fenapaes desenvolve suas ações a partir de uma perspectiva participativa, incentivando e qualificando o envolvimento dos participantes por meio de estratégias que articulam escuta, construção coletiva e fortalecimento dos espaços institucionais de representação.

A participação é promovida de forma estruturada, especialmente por meio do Movimento de Autodefensoria e do Movimento das Famílias Apaeanas, assegurando espaços permanentes de expressão e construção coletiva. Esses movimentos participam de encontros nacionais, fóruns, oficinas, lives e processos de elaboração de documentos orientadores, contribuindo para a definição de prioridades e diretrizes da Rede.

Destacam-se os processos participativos realizados ao longo do ano, como o Encontro Nacional de Autodefensores, conferências livres, webinários e oficinas temáticas, bem como a construção coletiva de campanhas institucionais, como a Semana

Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla. Em todas as atividades online, são adotados mecanismos formais de registro de participação, como lista de presença e sistemas de inscrição digital.

A mobilização é ampliada por meio das redes sociais e canais institucionais, além da atuação articulada das coordenadorias nacionais com as unidades estaduais, promovendo mobilização territorial, disseminação de informações e fortalecimento da participação em diferentes níveis da Rede.

No que se refere à avaliação, a Fenapaes utiliza instrumentos como formulários avaliativos, registros de participação, reuniões de supervisão técnica e sistematização de contribuições oriundas dos participantes. Essas informações são analisadas e incorporadas ao planejamento institucional. Destaca-se, ainda, o acompanhamento sistemático do planejamento pelo Conselho de Administração, que ao longo do ano analisa os resultados e sugere os ajustes necessários, contribuindo para o aprimoramento contínuo das ações.

## **Monitoramento e avaliação das atividades desenvolvidas**

---

O monitoramento e a avaliação das atividades desenvolvidas pela Fenapaes ocorrem de forma sistemática e contínua, articulando instrumentos técnicos, acompanhamento institucional e análise de resultados, envolvendo tanto a equipe quanto os participantes.

A entidade utiliza o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), alinhado à norma ISO 9001, como ferramenta estruturante para o acompanhamento das ações, com definição de metas, indicadores e planos de melhoria contínua. Os processos institucionais são mapeados e monitorados regularmente, com análise de desempenho e gestão de riscos.

O acompanhamento das atividades ocorre por meio de reuniões periódicas das equipes técnicas, supervisões institucionais, monitoramento de projetos e análise de relatórios gerenciais. As atividades online contam com sistemas de inscrição, listas de presença e registros digitais, permitindo o acompanhamento da participação e do alcance das ações.

Destaca-se o uso de plataformas institucionais para registro e monitoramento, garantindo rastreabilidade e transparência. A atuação em rede, com articulação entre coordenadorias nacionais e unidades estaduais, fortalece o monitoramento descentralizado.

O Conselho de Administração exerce papel estratégico nesse processo, acompanhando ao longo do ano a execução do planejamento institucional, analisando resultados, avaliando indicadores e propondo ajustes, o que contribui para o fortalecimento da governança e da efetividade das ações.

A avaliação incorpora a participação dos envolvidos por meio de devolutivas, registros de demandas e contribuições em eventos e espaços coletivos, assegurando que a experiência dos participantes seja considerada no aprimoramento das atividades.

## Conclusão

No exercício de 2025, a Federação Nacional das Apaes (Fenapaes) consolidou sua atuação como instância nacional de assessoramento, defesa e garantia de direitos, reafirmando seu papel estratégico na organização, articulação e fortalecimento da Rede Apae em todo o território brasileiro. Alinhada às diretrizes da Política Nacional de Assistência Social, à Lei Orgânica da Assistência Social e à Resolução CNAS nº 182/2025, a atuação institucional foi estruturada de forma integrada entre os Programas de Assessoramento e de Defesa e Garantia de Direitos, evidenciando sua complementaridade na promoção da proteção social.

No âmbito do assessoramento, destacam-se ações contínuas e sistemáticas de fortalecimento institucional, qualificação da gestão e apoio técnico às 2.265 Apaes e Federações Estaduais, com impactos diretos na organização das ofertas socioassistenciais e na ampliação do acesso a direitos. A execução de 504 projetos, com destinação superior a R\$ 24,5 milhões, aliada à realização de milhares de orientações técnicas, reuniões, supervisões e atendimentos especializados, evidencia a capilaridade e a presença institucional nos territórios. Soma-se a isso a atuação qualificada nas áreas jurídica, administrativa, financeira e de gestão da qualidade, assegurando conformidade normativa, sustentabilidade e aprimoramento contínuo dos processos institucionais.

A educação permanente consolidou-se como eixo estruturante da atuação da Fenapaes, por meio da Faculdade Apae Brasil, com ampliação da produção científica, desenvolvimento de pesquisas, realização de eventos formativos e qualificação contínua das equipes. Esse movimento fortalece a disseminação de conhecimentos, a sistematização de práticas e a construção de respostas institucionais cada vez mais qualificadas, alinhadas às demandas da política pública.

No campo da defesa e garantia de direitos, a Fenapaes ampliou sua incidência política em âmbito nacional e internacional, com participação em audiências públicas, conselhos nacionais, conferências e espaços de controle social, além da articulação com órgãos públicos, movimentos sociais e organismos internacionais. Destaca-se a atuação estratégica em pautas estruturantes, como o financiamento do SUAS, a defesa do Benefício de Prestação Continuada (BPC) e a política de educação especial na perspectiva inclusiva, contribuindo para o aprimoramento de normativas e para a ampliação do reconhecimento de direitos.

A mobilização social e a participação qualificada foram fortalecidas por meio do Movimento das Famílias Apaeanas e do Movimento de Autodefensoria, assegurando espaços permanentes de presença, pertencimento e expressão das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias. Processos participativos, encontros nacionais, fóruns e ações de formação contribuíram para a construção coletiva de diretrizes e para o fortalecimento do protagonismo nos diferentes níveis da Rede.

Entre as iniciativas estruturantes, destacam-se a expansão do Programa TEAtivo, com atendimento a mais de mil estudantes com autismo, e a realização da 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes, que mobilizou todos os estados brasileiros, promovendo inclusão, convivência e visibilidade social. No campo da inclusão no mundo do trabalho, os resultados alcançados evidenciam impacto concreto na vida das pessoas, com mais de 14 mil inserções no mercado de trabalho, em articulação com milhares de empresas parceiras.

A atuação institucional também se destacou pela produção de conhecimento e inovação, com desenvolvimento de pesquisas nacionais, construção de bases de dados inéditas e fortalecimento da Rede como referência técnico-científica no campo da

deficiência. Paralelamente, a comunicação institucional ampliou a visibilidade das ações e contribuiu para a disseminação de informações qualificadas, fortalecendo uma cultura de reconhecimento de direitos.

No que se refere à governança, a Fenapaes manteve elevados padrões de qualidade, com certificação ISO 9001, auditorias sem ressalvas, aprimoramento de sistemas e fortalecimento dos mecanismos de transparência e controle, assegurando a integridade e a confiabilidade da gestão institucional.

De forma integrada, as ações desenvolvidas no exercício de 2025 contribuíram para a promoção das seguranças socioassistenciais de acolhida, convivência e desenvolvimento da autonomia, materializando o compromisso institucional com a proteção social, o fortalecimento da rede socioassistencial e a ampliação das condições de acesso, permanência e vivência de direitos. A Fenapaes reafirma, assim, seu papel como articuladora nacional de um movimento social comprometido com a construção de uma sociedade que reconhece, valoriza e amplia as potencialidades, a presença e a expressão das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias.