



**FEAPAES - BA**  
Federação das Apaes do Estado

# PLANO DE AÇÃO 2021



# Palavra do Presidente



**Narciso Batista**

*Presidente da Federação das  
APAES do Estado da Bahia*

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

O advento da pandemia do novo coronavírus nos desafiou à reinvenção. Mesmo apresentando um cenário repleto de dificuldades, pudemos colher de um projeto que, até este percalço, gerou bons frutos e desenvolvimento à Rede Apae na Bahia. Seria improvável que a crise gerada pelo vírus não nos atingisse em cheio. Mas mostramos maturidade e equilíbrio para driblar as dificuldades econômicas e manter, com toda segurança e zelo pela vida, o apoio aos nossos assistidos, adaptando-nos ao acompanhamento remoto e promovendo uma série de eventos e capacitações virtuais, a fim de não interromper o avanço da aproximação desta Federação às Apaes baianas.

A pandemia não acabou. Neste período nos despedimos, lamentavelmente, de pessoas queridas. E trabalhamos com responsabilidade para evitar novas despedidas, lutando junto aos órgãos responsáveis pela prioridade na vacinação dos nossos acolhidos. Juntos nós iremos superar este momento e retomar o fortalecimento do Movimento Apaeano no Estado, que se reflete em inclusão e qualidade de vida à pessoa com deficiência.

Protejam a si e também ao próximo, não façam o vírus circular. Usem máscara e, se puderem, fiquem em casa. A vacina vai chegar. Logo estaremos presencialmente próximos novamente.

**Um abraço fraterno e saudações apaeanas.**

# PLANEJAMENTO

---

O ano de 2021 se apresenta com novas possibilidades de continuar fazendo chegar às Apaes a assistência de que tanto necessitam. Os tempos são difíceis, por conta da Pandemia que afeta o Brasil e o mundo. Situação essa que torna ainda mais complexa a gestão das instituições filantrópicas que sobrevivem de doações e recursos oriundos das instâncias municipais, estaduais e federais. Quando o cenário econômico não se mostra favorável, os recursos tornam-se ainda mais escassos e o que poderia ser destinado às organizações filantrópicas deixa de sê-lo.

Assim, em virtude da maior imprevisibilidade do cenário de 2021, este Plano de Ação versa no sentido de buscarmos, mesmo com todas as dificuldades, nos reinventarmos, tentando planejar tudo o que pode ser feito respeitando os decretos sanitários previstos para os momentos. Logo, nossas ações serão ainda mais contingenciais e o nosso plano ainda mais passível da flexibilidade de modo a se adaptar muito mais rapidamente as nuances do cenário atual e de pequeno e médio prazo.

Apesar das dificuldades encontradas no ano de 2020, a inserção dos encontros virtuais permitiu maior participação de todos da Feapaes-BA, na construção desse documento. Portanto, nesse ano, o plano de ação está mais participativo e encontra-se estruturado em quatro grandes áreas que são: Gestão institucional; Unicidade das ações; Descentralização e Controle patrimonial e financeiro. A partir da identificação das áreas, determinamos:

- **Meta 1** – Gestão institucional
- **Meta 2** – unicidade das ações
- **Meta 3** – Descentralização
- **Meta 4** – Controle Patrimonial e Financeiro



## META 1: GESTÃO INSTITUCIONAL

	AÇÃO	ABRANGÊNCIA	INDICADORES SEMESTRAIS	
			1º semestre	2º semestre
1	Reuniões Periódicas da Diretoria Executiva.	Estadual	Março	Agosto Dezembro
2	Realizar no mínimo 1 reunião por semestre do Conselho de Administração.	Estadual	Maió	Agosto
3	Realizar no mínimo 1 reunião do Conselho Fiscal.	Estadual	Maió	Agosto
4	Realização da Campanha da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla 2021.	Estadual	Março	Agosto
5	Realizar manutenção e renovação das inscrições nos conselhos.	Estadual	Maió	Agosto
6	Participar das ações do Conselho e interagir com a Frente Parlamentar da Pessoa com Deficiência.	Estadual		Agosto
7	Divulgação das informações sobre a participação de representantes da rede APAE frente aos conselhos municipais e Estaduais.	Estadual	Durante o ano	
8	Reuniões com Gestores das Apaes do Estado	Estadual	Durante o ano	
9	Consultoria e Assessoria Administrativa para as Apaes.	Estadual	Durante o ano	
10	Divulgação dos Documentos Norteadores (coordenadores).	Estadual	Durante o ano	
11	Diagnosticar a Realidade das APAES baianas em todas as suas esferas, categorizando-as.	Estadual	Durante o ano	

## META 2: UNICIDADE DAS AÇÕES – VISÃO GLOBAL

	AÇÃO	ABRANGÊNCIA	INDICADORES SEMESTRAIS	
			1º semestre	2º semestre
1	Acompanhamento das reuniões do CMASS.	Estadual	Durante o ano	
2	Representação no COEDE.	Estadual	Durante o ano	
3	Realização de Encontro com os representantes das Apaes de Educação Física - definições para as olimpíadas de 2021.	Estadual		Julho
4	Realização de Encontro com os representantes das Apaes de Educação e Ação Pedagógica.	Estadual	Abril	
5	Capacitação de Gestores e profissionais da área de Educação para o Trabalho, Emprego e Renda.	Estadual		Agosto

*continua*

<i>continuação</i>			
6	Capacitação de Gestores e profissionais da área da saúde.	Estadual	Julho
7	Capacitação dos representantes das Apaes de Autogestão e Autodefensoria (continuação).	Estadual	Setembro
8	Capacitação dos representantes das Apaes de Assistência Social.	Estadual	Maio
9	Capacitação dos representantes das Apaes de Defesa de Direitos e Mobilização Social.	Estadual	Agosto
10	Assessoria às atividades da Diretoria Executiva e dos Conselhos de Administração e Fiscal da Feapaes-BA.	Estadual	Durante o ano
11	Aumento da arrecadação de recursos financeiros para beneficiar a Feapaes e Apaes através de Projetos sociais.	Estadual	Durante o ano
12	Assessoramento, acompanhamento e monitoramento de ações judiciais, análise de contratos, processos de intervenção e de filiação.	Estadual	Durante o ano
13	Publicações e informações de Caráter geral das ações da Feapaes e Apaes.	Estadual	Durante o ano
14	Manter atualizado o cadastro das filiadas.	Estadual	Durante o ano
15	Divulgação de campanhas relacionadas ao movimento apaeano.	Estadual	Durante o ano
16	Aproximação com as filiadas através da divulgação das campanhas institucionais e outros.	Estadual	Durante o ano
17	Ações práticas para a redução do índice de inadimplência das filiadas.	Estadual	Durante o ano
18	Manutenção do setor contábil e financeiro organizado e de acordo com a legislação vigente.	Estadual	Durante o ano
19	Divulgação da marca Apae nos veículos de comunicação.	Estadual	Durante o ano
20	Condução e assessoramento da rotina de atividades do setor jurídico e da controladoria.	Estadual	Durante o ano
21	Publicidade das Campanhas institucionais.	Estadual	Durante o ano
22	Edição de Informativo trimestral..	Estadual	Durante o ano
23	Elaboração de clipping, releases, boletins, artigos, notas, sugestões de pautas e entrevistas.	Estadual	Durante o ano
24	Implementação e manutenção do sistema de gerenciamento financeiro e contábil.	Estadual	Durante o ano
25	Atendimento às demandas administrativas e logísticas da Diretoria Executiva na área de TI.	Estadual	Durante o ano
26	Assessoria a Demanda de eventos de forma geral.	Estadual	Durante o ano
27	Realizar, no mínimo, 2 reuniões no ano com os coordenadores de área.	Estadual	Durante o ano
28	Iniciar a campanha do APAE NOEL .	Estadual	Julho

### META 3: DESCENTRALIZAÇÃO

	AÇÃO	ABRANGÊNCIA	INDICADORES SEMESTRAIS	
			1º semestre	2º semestre
1	Reuniões nos Conselhos Regionais da Bahia.	Estadual	Durante o ano	
2	Atendimento presencial/ virtual aos presidentes das Apaes.	Estadual	Durante o ano	

### META 4: CONTROLE PATRIMONIAL E FINANCEIRO

	AÇÃO	ABRANGÊNCIA	INDICADORES SEMESTRAIS	
			1º semestre	2º semestre
1	Sustentabilidade nas APAES através de parcerias e das taxas de anuidade.	Estadual	Durante o ano	
2	Redução e controle dos custos de todas as despesas.	Estadual	Durante o ano	
3	Preservação do patrimônio de uso interno e externo para fins institucionais.	Estadual	Durante o ano	
4	Alimentação do portal da transparência com informações contábil e financeira.	Estadual	Durante o ano	

