

RELATÓRIO

Uma Rede em Movimento

Três Anos de Trabalho, Participação, Avanços e Conquistas

2024 – 2026

Federação Nacional das Apaes
FENAPAES

2026



EXPEDIENTE

DIRETORIA EXECUTIVA	
Cargo	**Nome**
Presidente	Prof. Jarbas Feldner de Barros (MG)
Vice-Presidente	Alesson Loureiro Cavalcante (AL)
1º Diretor-Secretário	Vanderson Roberto Pedruzzi Gaburo (ES)
2ª Diretora-Secretária	Ilda da Conceição Salvático (RO)
1º Diretor Financeiro	Narciso José Batista (BA)
2º Diretor Financeiro	Ottão Pereira de Almeida (MS)
Diretora Social	Neuza Soares de Sá (PR)
Diretora para Assuntos Internacionais	Rosane Teresinha Jahnke (SC)
Diretora de Patrimônio	Maria de Fátima Dalmédico de Godoy (SP)
AUTODEFENSORES	
Cargo	**Nome**
Titular	Gustavo da Silva (RO)
Titular	Paula Conceição do Nascimento (ES)
Suplente	Victor Augusto Araújo Gonçalves Holanda (GO)
Suplente	Maria da Conceição da Silva Quaresma (PA)
CONSELHO FISCAL	
Cargo	**Nome**
Titular	Armando Mendes dos Santos (PA)
Titular	Eduardo Motta Caldieraro (RS)
Titular	Milton Gontijo Ferreira (MG)
Suplente	Keyla Linez de Vasconcelos Santana (PI)
Suplente	Edson da Silva Júnior (GO)
Suplente	Carlos Mariz Moura de Melo (SE)
CONSELHO CONSULTIVO	
Cargo	**Nome**
Membro	José Turozi (PR)
Membro	Aracy Maria da Silva Lêdo (RS)
Membro	Luiz Alberto Silva (SC)
Membro	Flávio José Arns (PR)

In memoriam Eduardo Luiz Barros Barbosa (MG), Nelson de Carvalho Seixas (SP), Elpídio Araujo Neris (DF), Justino Alves Pereira (PR)
José Candido Alves Borba (RJ), Antônio Semas Figueiredo (PE), Antônio Santos Clemente Filho (SP)

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903

apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922

APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – Federações das Apaes dos Estados	
Estado	**Representante**
Acre	Cecília Maria G. Lima Souza
Alagoas	Ailson da Rocha Loureiro
Amapá	Abel da Silva Mendes
Amazonas	Sirange Bezerra Rodrigues
Bahia	Moana dos Santos Meira Silva
Ceará	Francisco Leitão Moura
Apae do Distrito Federal	Erenice Nátalia Soares de Carvalho
Espírito Santo	Maria das Graças Vimercati
Goiás	Albanir Pereira Santana
Maranhão	Nadson Barros Silva
Mato Grosso	Silvia Cristina Nogueira Artal
Mato Grosso do Sul	Antônio José dos Santos Neto
Minas Gerais	Gláucia Aparecida Costa Boaretto
Pará	Emanoel O' de Almeida Filho
Paraíba	Maria da Conceição Costa do Rêgo
Paraná	Alexandre Augusto Botareli Cesar
Pernambuco	Maria das Graças Mendes da Silva
Piauí	Vitória Régia Freitas Rêgo
Rio de Janeiro	Luís Valério de Souza Neto
Rio Grande do Norte	Izabel Tatiana Batista Benévolo Xavier Ferreira de Melo
Rio Grande do Sul	Marco Antonio Moresco
Rondônia	Marizete de Paula Assunção
Santa Catarina	Osmar Minatto
São Paulo	Cristiany de Castro
Sergipe	Mônica Carmélia Marina de Souza Kehl
Tocantins	Marciane Machado Silva
Estado sem Federação	
Apae de Boa Vista (RR)	Elson Vieira Menezes
EQUIPE TÉCNICA FENAPAES	
Procuradoria	
Procuradora	Mírian Cleidiane Queiroz Cunha
Procurador-adjunto	Roberto Machado Salaberry
Advogado	Natan Menezes dos Santos

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903
apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922
APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

Assistentes Jurídicos	Rodrigo Couto Oliveira | Mateus Duarte Mendes Gonçalves
Gestão da Qualidade	
Analista da Qualidade	Luciely Albano da Silveira
Assistente da Qualidade	Deisy Alves de Souza Tavares
Comunicação Institucional	
Supervisor de Comunicação	Felipe Menezes de Brito
Assistente de Comunicação	Ana Carolina Santana Marques
Assessora da Presidência	Bruna Isabela Rezende Rocha
Designers Gráficos	Rafaela Martins de Souza | Guilherme da Silva Lima | Tiago Sousa Pereira
Diretor de TV	Ramon Antonio de Amorim Lemes
Editores de Vídeo	Yuri Rocha Silva | Claudio Guedes Bocchese
Gerência Administrativa	
Gerente Administrativo	João Batista da Silva
Setor Administrativo	
Supervisor Administrativo	Fernando Ferreira dos Santos
Auxiliar Administrativo	Talis Sousa Silva Ribeiro
Analista de Projetos	Denis de Sousa Claudino
Assistente de Eventos	Thamiris Lima Silva
Apoio	Jocerlândia Cardoso de Sousa | Evaneide Batista Adorno
Setor de Recursos Humanos	
Coordenadora de Recursos Humanos	Luciene Ângela de Campos
Analista Administrativo de Pessoal	Ygor Gomes Queiroz
Setor de Informática	
Coordenador de TI	Cleber Gonçalves de Paiva
Desenvolvedores	Manoel Assis Rios Neto | Felipe Enzou Shintaku Martins Okada | João Victor Ribeiro dos Santos | Eder Caixeta de Lima
Gerência Financeira e Contábil	
Gerente Financeiro e Contábil	**Ronaldo de Sousa Gualberto**
Analistas Financeiros	Tânia Ramos da Cruz | Dayelle Oliveira da Costa | Mikaelle Alexandre de Melo | Wanderson Lucas Chagas Martins
Analistas Contábeis	Quitéria Barbosa da Silva Andrade | Naiara Ramos de Queiroz
Analista de Títulos de Capitalização	Paulo Sergio Canguçu

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903
apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922
APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL



Gerência de Mobilização de Parcerias Estratégicas	
Gerente de Parcerias Estratégicas	Erivaldo Fernandes Neto
Captador de Recursos	Eurismar da Silva Sousa
Assessora Técnica	Karla Lessy Vieira Batista
Gerência Institucional	
Gerente Institucional	José Marcos Cardoso do Carmo
Assessor Técnico	Wagner Gonçalves Saltorato
Assistente Administrativa	Kaynara Lara Oliveira dos Santos
Assistente Institucional	Marinete Duarte Pereira Medeiros Corrêa
Eventos Apae Brasil	
Eventos	William Ferreira de Lima (RN)
COORDENADORIAS TÉCNICAS NACIONAIS	
Área	**Coordenador(a)**
Arte e Cultura	Sérgio Paulo dos Santos Feldhaus (PR)
Assistência Social	Ivone Maggioni Fiore (PR)
Autogestão e Autodefensoria	Tâmara Tamires Soares Silva (RN)
Defesa de Direitos e Mobilização Social	Adinilson Marins dos Santos (MG)
Educação Física, Desporto e Lazer	Roberto Antônio Soares (SP)
Educação e Ação Pedagógica	Luiz Fernando Zuin
Envelhecimento	Tanara Terezinha Fogaça Zatti (SC)
Família	Rodolpho Dalla Bernardina (ES) | Hosana Maria Maciel Velani (PR)
Inclusão no Mundo do Trabalho	Iracema Aparecida dos Santos Ferreira (SP)
Prevenção e Saúde	Daniel Fioravante Barbosa (MG)
FACULDADE APAE BRASIL – DR. EDUARDO BARBOSA	
Cargo	**Nome**
Diretoria Geral	
Diretor-geral	Sérgio Sampaio Bezerra
Equipe Técnica	
Diretora Acadêmica	Rosana Glat
Diretora de Gestão Institucional	Graziela de Castro Oliveira Gualberto
Diretora de Desenvolvimento Estratégico em Rede	Natália Lisce Fioravante Diniz
Coordenadora do Curso de Pedagogia	Bruna Caroline Morato Israel
Coordenador de Pesquisa	Guilherme da Rocha Campos

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903

apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922

APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

Coordenadora do Programa de Formação Continuada	Alice Rabelo Vaz Madureira
Coordenador de Extensão	Narciso José Batista Neto
Secretária Acadêmica	Janaína Cristina Luiz Vieira
Assistente de Comunicação	Ananji Peixoto da Costa
Tutor de EAD	Luiz Paulo dos Santos Souza

Contatos Apae Brasil

fenapaes@apaebrasil.org.br

(61) 3224=9922

SDS Ed. Venâncio IV, Cobertura – CEP 70393-903 – Brasília/DF

SUMÁRIO

Expediente 2
Fala do presidente 9
Introdução 11
Compromissos da gestão 2024–2026 12
2024 — AS PRIMEIRAS REALIZAÇÕES 15
Diretoria Executiva 15
Procuradoria Jurídica 16
Gerência Administrativa 17
Gerência Institucional 19
Gerência de Mobilização de Parcerias 23
Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa 24
Síntese analitica das ações pelos objetivos estatégicos 25
Avaliação dos Objetivos Estratégicos 25
Síntese 27
Diretoria Executiva 29
Procuradoria Jurídica 30
Gerência Administrativa 31
Gerência Financeira E Contábil 32
Gerência Institucional 33
Gerência de Mobilização de Parcerias Estratégicas 37
Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa 38
Gestão da Qualidade 39
Comunicação Institucional 40
Síntese Analítica das Ações pelos Objetivos Estratégicos 41
Avaliação dos Objetivos Estratégicos 41
2026 — Conquistas da Rede, futuro do Movimento 45
Diretoria Executiva 45
Procuradoria Jurídica 47
Gerência Administrativa 48
Gerência Financeira e Contábil 49
Gerência Institucional 50
Gerência de Mobilização de Parcerias Estratégicas 63
Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa 64

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903
apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922
APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

Comunicação Institucional 65
Gestão Da Qualidade 66
Síntese Analítica das Ações pelos Objetivos Estratégicos 68
Resultados de 2026 por Objetivo Estratégico 68
Indicadores de Fortalecimento e Crescimento da Rede Apae 71
Assistência Social: uma das maiores redes de proteção social do Brasil 72
Educação: a Rede Apae em números 73
Saúde: uma ampla rede de atenção, habilitação e reabilitação 74
Considerações Finais 78

FALA DO PRESIDENTE

Uma história construída por muitas mãos...

Chegamos ao final da gestão 2024–2026 com a satisfação de olhar para o caminho percorrido e reconhecer tudo o que construímos juntos. Foram três anos de muito trabalho, de desafios, de aprendizados e, sobretudo, de compromisso com o Movimento Apaeano e com as pessoas que dão sentido à nossa existência.

Estar à frente da Apae Brasil é uma responsabilidade que vai muito além de presidir uma instituição. É representar uma Rede com mais de 2.250 Apaes, presente em todas as regiões do país, nas capitais, nas grandes cidades e também nos pequenos municípios. Uma Rede que reúne diferentes realidades, histórias e experiências, mas que compartilha o mesmo compromisso de promover oportunidades, assegurar direitos e contribuir para uma sociedade mais inclusiva.

Ao longo desses três anos, buscamos fortalecer nossa organização institucional, ampliar o diálogo com as Federações Estaduais e as Apaes, valorizar o conhecimento produzido pela própria Rede e consolidar parcerias que contribuíssem para o desenvolvimento de nossas ações. Procuramos também ampliar os espaços de participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias, reconhecendo que suas experiências e suas vozes precisam estar presentes nas decisões que orientam o nosso trabalho.

Sabemos que uma Rede da dimensão da nossa não se constrói apenas com planejamento, projetos ou decisões administrativas. Ela se fortalece nas relações de confiança, na disposição para ouvir, na capacidade de trabalhar em conjunto e, principalmente, no compromisso das pessoas que acreditam no Movimento Apaeano.

Por isso, quero fazer um reconhecimento especial às pessoas com deficiência e aos autodefensores, que nos mostram, por meio de sua participação, a importância de construir um Movimento cada vez mais aberto à escuta, ao diálogo e às decisões compartilhadas. Às famílias, nosso agradecimento pela confiança, pela presença e pela contribuição permanente para a história das Apaes.

Aos amigos e amigas do Movimento Apaeano, pessoas que escolheram abraçar essa causa e dedicar voluntariamente seu tempo, seus conhecimentos e suas experiências ao fortalecimento da nossa Rede, deixo também meu reconhecimento e minha gratidão. São pessoas que, ao lado das famílias e das pessoas com deficiência, ajudam a construir diariamente a história das Apaes, seja na direção das instituições, no trabalho voluntário ou nas inúmeras formas de apoio e participação. Essa disposição de caminhar juntos, compartilhar responsabilidades e acreditar no nosso trabalho é uma das grandes forças do Movimento Apaeano.



Meu reconhecimento se estende aos integrantes dos Conselhos Fiscal ..., aos dirigentes das Federações Estaduais e das Apaes, às equipes técnicas, aos profissionais, aos voluntários e aos parceiros que contribuíram para tornar possíveis as realizações apresentadas neste relatório. Cada resultado alcançado representa o esforço de muitas pessoas, muitas vezes realizado de maneira silenciosa, mas fundamental para que nossa Rede continue presente na vida de tantas famílias brasileiras.

Sabemos que nem todos os desafios foram superados. A sustentabilidade das organizações, a qualificação das ofertas, as desigualdades entre os territórios, o envelhecimento das pessoas com deficiência e a necessidade de ampliar oportunidades de autonomia, participação e inclusão continuam exigindo nossa atenção. Reconhecer essas questões é parte da responsabilidade de quem conduz uma instituição e compreende que sempre haverá novos caminhos a construir.

Ao longo de mais de sete décadas, o Movimento Apaeano cresceu, se transformou e acompanhou importantes mudanças na sociedade brasileira. Cada gestão recebeu uma história construída por aqueles que vieram antes e assumiu a responsabilidade de acrescentar sua contribuição. Foi assim que chegamos até aqui, e é dessa maneira que nossa trajetória continuará.

Encerramos este ciclo com gratidão pelas oportunidades que tivemos, pelas pessoas que encontramos e pelo trabalho que conseguimos realizar. Levamos conosco as conquistas, os aprendizados e a certeza de que o futuro do Movimento Apaeano continuará sendo construído coletivamente.

A todos que confiaram em nosso trabalho, que estiveram presentes nos momentos difíceis, que compartilharam ideias, responsabilidades e esperanças, deixo meu sincero agradecimento.

Uma Rede em Movimento se faz com pessoas. E é na união dessas pessoas, na força de suas histórias e na disposição de continuar caminhando juntas que encontramos as razões para acreditar no futuro.

Jarbas Feldner de Barros

INTRODUÇÃO

A Rede Apae constitui uma das maiores expressões de mobilização social e atuação institucional em defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo no Brasil. Presente em municípios de diferentes portes e realidades sociais, reúne instituições que atuam na oferta de serviços, no assessoramento, na produção de conhecimento, na participação social e na articulação com as políticas públicas.

A Federação Nacional das Apaes (Fenapaes – Apae Brasil), associação civil beneficente de assistência social, sem fins lucrativos, sediada em Brasília (DF), exerce papel estratégico na organização e no fortalecimento do movimento apaeano. Sua atuação compreende o assessoramento, a defesa e a garantia de direitos, a representação institucional e a articulação nacional da Rede Apae, em diálogo com as Federações Estaduais, as Apaes e os diferentes segmentos da sociedade.

Organizada em âmbito nacional, estadual e local, a Rede Apae reúne unidades filiadas as Apaes, Federações Estaduais e a Federação do Distrito Federal. Essa estrutura expressa a capilaridade do Movimento Apaeano e sua capacidade de mobilização.

A gestão 2024–2026, teve sua Diretoria Executiva eleita em 30 de novembro de 2023, em Maceió (AL), para um mandato até 31 de dezembro de 2026. O período teve início com o compromisso de fortalecer a trajetória institucional da Rede, aprimorar os processos de gestão, qualificar as ofertas e ampliar as oportunidades de participação das pessoas com deficiência e de suas famílias.

Mais do que assegurar a continuidade das iniciativas existentes, essa gestão buscou responder aos desafios contemporâneos da inclusão, da sustentabilidade institucional e da garantia de direitos, por meio do planejamento estratégico, do trabalho integrado entre as diferentes áreas da Federação e da articulação permanente com as instituições que compõem o Movimento Apaeano.

Este Relatório de Gestão apresenta o percurso institucional de 2024 a 2026, reunindo decisões, iniciativas, indicadores, resultados e conquistas. Ao reconhecer o trabalho desenvolvido pela Diretoria Executiva, pelas gerências, coordenadorias nacionais, equipes técnicas e administrativas, Federações Estaduais, Apaes e parceiros, o documento busca demonstrar os avanços alcançados, os desafios enfrentados e as contribuições desse período para o fortalecimento da Rede.

Sob o título Uma Rede em Movimento: Três Anos de Trabalho, Participação, Avanços e Conquistas, este relatório apresenta as realizações dessa gestão, reconhecendo o trabalho coletivo e os avanços institucionais, sem perder de vista os desafios e os caminhos para o fortalecimento do Movimento Apaeano. Registra não apenas as realizações do triênio, mas também os processos de transformação institucional e os caminhos construídos coletivamente para a continuidade e o desenvolvimento do Movimento Apaeano.

COMPROMISSOS DA GESTÃO 2024–2026

Uma Rede em Movimento representa, assim, o trabalho de muitas pessoas e instituições que, em diferentes lugares do Brasil, contribuem para que a Rede Apae continue se fortalecendo, renovando suas práticas e ampliando sua participação na sociedade.

Gestão 2024–26 iniciou seu percurso com um Plano de Metas, apresentado ainda em 2023, que expressava compromissos assumidos para o período. A partir desse ponto de partida e da leitura dos desafios e das potencialidades do Movimento Apaeano, essas metas foram organizadas em cinco Objetivos Estratégicos, capazes de orientar de forma integrada a atuação da Federação Nacional, das coordenadorias e o assessoramento à Rede Apae.

Mais do que reunir ações a serem executadas, os cinco objetivos traduziam o direcionamento estratégico da gestão e apontavam para a evolução que se pretendia impulsionar na Rede:

- ampliar a autonomia, a participação e o protagonismo das pessoas com deficiência;
- fortalecer a presença e a participação das famílias;
- avançar na sustentabilidade e na qualidade da gestão;
- tornar a comunicação mais acessível, inovadora e mobilizadora;
- instituir a Educação Permanente como caminho para a qualificação contínua das ofertas.

Para tanto o planejamento buscava, ainda, maior articulação entre as diferentes áreas, evitando iniciativas isoladas e fortalecendo uma atuação integrada e coerente em âmbito nacional. Assim o planejamento estratégico também buscou ampliar a articulação entre as diferentes áreas da Federação Nacional, promovendo ações integradas e maior alinhamento entre os compromissos da gestão e as necessidades da Rede Apae. Os cinco Objetivos Estratégicos passaram, assim, a constituir uma referência para o planejamento, a execução e a avaliação das iniciativas desenvolvidas no triênio.

Esses objetivos deram sentido ao conceito de “Uma Rede em Movimento”: uma Rede que, ao longo dos três anos, foi chamada não apenas a realizar mais ações, mas a avançar na forma de participar, gerir, comunicar, produzir conhecimento, qualificar suas ofertas e defender direitos. É a partir desse direcionamento que este Relatório de Gestão apresenta o percurso realizado, confrontando os compromissos assumidos no início da gestão com o trabalho desenvolvido, os avanços alcançados e as conquistas construídas coletivamente.

A gestão 2024–26 teve início em uma Rede Apae com uma trajetória consolidada de atuação na defesa de direitos e na oferta de serviços às pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias. Ao final de 2023, o Movimento Apaeano reunia 2.249 Apaes filiadas, distribuídas pelas diferentes regiões do país, com o apoio de 25 Federações Estaduais e representação em Roraima. Essa



estrutura mobilizava aproximadamente 84 mil profissionais e 82 mil voluntários, com alcance indireto estimado em 1,6 milhão de pessoas.

Esses números expressavam a dimensão, a diversidade e a capilaridade de um movimento construído ao longo de décadas, presente em grandes centros urbanos e pequenos municípios, com atuação nas políticas de assistência social, educação, saúde e em outras áreas relacionadas à inclusão e à garantia de direitos. Representavam, também, a responsabilidade de dar continuidade a essa história, reconhecendo as conquistas já alcançadas e as oportunidades de fortalecimento institucional.

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903

apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922



2024

AS PRIMEIRAS REALIZAÇÕES

2024 — AS PRIMEIRAS REALIZAÇÕES

O ano de 2024 marcou o início da gestão da Federação Nacional das Apaes para o triênio 2024–2026, em um momento especialmente significativo para o Movimento Apaeano: a celebração dos 70 anos de sua trajetória no Brasil. Mais do que recordar uma história de mobilização social, defesa de direitos e atendimento às pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, o período representou uma oportunidade de reconhecer as conquistas construídas coletivamente e projetar novos caminhos para o fortalecimento da Rede.

Ao longo do ano, o trabalho da Federação Nacional envolveu a Diretoria Executiva, gerências, coordenadorias nacionais e equipes técnicas e administrativas, em articulação com as Federações Estaduais, as Apaes e instituições parceiras. As ações compreenderam atividades de governança, assessoramento, articulação institucional, formação, mobilização, defesa de direitos e apoio à qualificação das ofertas desenvolvidas pela Rede.

Entre os acontecimentos de maior expressão estiveram as comemorações dos 70 anos do Movimento Apaeano e o XII Festival Nacional Nossa Arte, que deram visibilidade à trajetória institucional e às oportunidades de expressão artística e participação das pessoas com deficiência.

As realizações apresentadas neste capítulo demonstram como os compromissos assumidos no início da gestão começaram a se traduzir em iniciativas concretas, reunindo diferentes áreas em torno do fortalecimento institucional da Rede Apae e da ampliação de sua capacidade de atuação nos territórios brasileiros.

DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva tem 9 diretores voluntários. Em 2024, seu primeiro ano de mandato, atuou principalmente na governança, sustentabilidade financeira, apoio ao protagonismo de autodefensores e famílias.

Governança

- Realizou 7 reuniões dos órgãos diretivos (Diretoria Executiva, Conselho de Administração, Consultivo e Fiscal). As presenciais foram em 24 e 25/04 e 12 e 13/09, em Brasília, e em 9 e 10/12, no Rio de Janeiro.
- Confirmou a eleição dos autodefensores nacionais Paula Conceição e Gustavo da Silva e apoiou a atuação deles em eventos técnicos e reuniões.
- Publicou os documentos de gestão de 2023 no Portal da Transparência.
- Apoiou a recertificação ISO 9001 da Apae Brasil.
- Autorizou e incentivou novas ações nas áreas.

Sustentabilidade financeira

- Criou a Gerência de Mobilização de Parcerias, dedicada à captação de recursos por parcerias e incentivos fiscais.
- Manteve parcerias de captação com Capemisa, Aplicap, Kovr, Viacap e Gazin, para financiar projetos prioritários das Apaes e Federações.
- Passou a divulgar as marcas das empresas parceiras no site e nas campanhas nacionais.
- Buscou aprovação de projetos na Lei de Incentivo ao Esporte e no PRONAS, além de emendas parlamentares.
- Promoveu debates sobre estratégias de sustentabilidade financeira.
- Aprovou 607 projetos de assessoramento financeiro, com repasse de R$ 29.320.719,85 às Federações.

Apoio ao protagonismo de autodefensores e famílias

- Deu apoio contínuo aos coordenadores nacionais da Família e Autodefensoria.
- Passou a incorporar a presença dos autodefensores suplentes em todas as reuniões do Conselho de Administração, ao lado dos titulares.
- Ampliou o espaço de fala aos autodefensores e à coordenação de famílias nas reuniões do Conselho de Administração.
- As demais coordenadorias passaram a ser conduzidas pela Gerência Institucional, com os informes necessários de cada gerência.

PROCURADORIA JURÍDICA

Em 2024, a Procuradoria Jurídica atuou no assessoramento jurídico à Diretoria Executiva, aos órgãos de governança e às Federações das Apaes dos Estados, contribuindo para a segurança jurídica, a regularidade institucional e a defesa dos interesses da Rede Apae.

Assessoria jurídica e governança

- Participou das reuniões da Diretoria Executiva e prestou assessoramento jurídico ao Conselho de Administração, oferecendo orientações sobre questões institucionais e estatutárias.
- Elaborou e analisou 247 contratos, sendo 131 contratos comuns e 116 relacionados aos recursos de capitalização.
- Atuou na representação jurídica da Federação Nacional das Apaes em 15 processos judiciais.
- Prestou orientações às Federações Estaduais em questões trabalhistas, tributárias, cíveis e de propriedade intelectual.

Filiação e regularidade institucional

- Analisou 10 propostas de filiação de instituições e a documentação de 3 processos de desfiliação, no primeiro semestre.
- Realizou a análise jurídica e estatutária dos pedidos de filiação e desfiliação, encaminhando os processos para deliberação do Conselho de Administração.
- Atuou na emissão de certificados de filiação e na atualização dos registros institucionais no sistema FLUIG, conforme as deliberações.

Apuração de denúncias e cumprimento estatutário

- Recebeu e analisou denúncias relacionadas a possíveis violações dos estatutos das entidades integrantes da Rede Apae.
- Encaminhou as denúncias admitidas às instâncias competentes e acompanhou os procedimentos de apuração até sua conclusão.

GERÊNCIA ADMINISTRATIVA

A Gerência Administrativa foi responsável pelo funcionamento da estrutura institucional da Apae Brasil, abrangendo administração, finanças, contabilidade, recursos humanos, tecnologia da informação, comunicação, eventos e gestão da qualidade. Em 2024, destacou-se pelo apoio às atividades da gestão, pela modernização de sistemas e pelo suporte às Federações Estaduais e Apaes.

Gestão administrativa e logística

- Organizou a infraestrutura e a logística das reuniões da Diretoria Executiva e dos Conselhos, realizadas em abril, setembro e dezembro.
- Prestou apoio à realização da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, do Fórum de Aprimoramento da Assistência Social e do XII Festival Nacional Nossa Arte.
- Realizou a manutenção da sede, o controle patrimonial, a aquisição de materiais e a atualização dos dados cadastrais das filiadas.
- Coordenou o transporte, as hospedagens e a distribuição de materiais esportivos do Programa TEAtivo.

Gestão financeira, contábil e de projetos

- Realizou o acompanhamento financeiro dos recursos de capitalização, dos repasses às Federações e dos projetos sociais registrados na plataforma FLUIG.
- Acompanhou a aprovação de projetos, analisou prestações de contas e prestou suporte às Apaes e Federações na utilização da plataforma FLUIG.
- Concluiu as demonstrações contábeis de 2023, submetidas à auditoria externa da AUDIGER, com parecer sem ressalvas em maio de 2024.

- Realizou conciliações financeiras, acompanhamento das contribuições associativas e ações de negociação de débitos das filiadas.

Tecnologia da Informação

- Manteve os servidores, sites e sistemas institucionais em funcionamento, com rotinas de backup diário e segurança digital.
- Desenvolveu sistemas para gestão de compras, contratos, reembolsos, CEBAS, eventos e gestão das Apaes e Federações.
- Implementou a integração de pagamentos e recebimentos com o Banco do Brasil.
- Desenvolveu ferramentas digitais para o XII Festival Nacional Nossa Arte e o sistema Apae em Ação.
- Ofereceu suporte e treinamentos às Federações Estaduais sobre os sistemas institucionais.

Comunicação institucional

- Desenvolveu campanhas para os 70 anos do Movimento Apaeano, a Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla e o Dia Nacional das Apaes.
- Realizou a cobertura e a produção de conteúdos do XII Festival Nacional Nossa Arte.
- Produziu vídeos institucionais, materiais gráficos, publicações e transmissões ao vivo, além de apoiar a gravação de videoaulas da Faculdade Apae Brasil.
- Implantou uma nova identidade visual para redes sociais e materiais impressos, criou um banco de imagens e manteve um informativo semanal de notícias.

Recursos humanos

- Realizou a administração de pessoal, incluindo folha de pagamento, benefícios, férias, controle de ponto e banco de horas.
- Desenvolveu atividades de recrutamento, capacitação, acompanhamento de desempenho e gestão do clima organizacional.
- Acompanhou as obrigações trabalhistas, os exames ocupacionais e as negociações de benefícios e acordos coletivos.

Eventos institucionais

- Organizou o I Encontro de Presidentes e Coordenadores Estaduais de Assistência Social — Fórum para o Aprimoramento da Assistência Social, realizado em 27 e 28 de novembro, em Brasília.
- Realizou o XII Festival Nacional Nossa Arte, entre 9 e 12 de dezembro, no Rio de Janeiro (RJ).

Sistema de Gestão da Qualidade

- Reformulou o organograma institucional da Apae Brasil, contribuindo para a reorganização da estrutura administrativa.
- Realizou auditoria interna, mapeamento de fluxos e acompanhamento dos indicadores do Sistema de Gestão da Qualidade.
- Promoveu capacitações sobre a norma ISO 9001:2015 e o método de planejamento 5W2H.
- Participou da reorganização do planejamento estratégico e da implantação da Educação Permanente, em articulação com a Gerência Institucional.

GERÊNCIA INSTITUCIONAL

A Gerência Institucional foi responsável pela coordenação das ações técnicas da Apae Brasil, articulando o trabalho das 10 Coordenadorias Nacionais, o assessoramento às Federações Estaduais e Apaes, a Educação Permanente e a defesa e garantia de direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias. Em 2024, sua atuação concentrou-se na qualificação das ofertas, na participação social, na produção de conhecimentos e na representação institucional em espaços de formulação e acompanhamento das políticas públicas.

- Coordenou e monitorou as atividades das 10 Coordenadorias Nacionais, promovendo o planejamento integrado e o acompanhamento das ações técnicas.
- Prestou assessoramento às Federações Estaduais e Apaes sobre organização institucional, qualificação das ofertas e defesa e garantia de direitos.
- Assessorou a representação da Apae Brasil nos Conselhos Nacionais de Assistência Social (CNAS), Saúde (CNS) e Direitos da Pessoa com Deficiência (Conade), além de participar das articulações do Comitê Brasileiro de Organizações Representativas de Pessoas com Deficiência.
- Participou de 5 audiências públicas, apresentou contribuições a propostas legislativas e normativas e acompanhou projetos de lei relacionados aos direitos das pessoas com deficiência.
- Promoveu cursos, oficinas, debates e eventos de formação técnica, incluindo o Fórum para o Aprimoramento da Assistência Social na Rede Apae.

Coordenadorias Nacionais

Arte e Cultura

- Ações de assessoramento e defesa de direitos em números: 486 orientações e assessoramentos técnicos, 1.300 análises documentais, 53 reuniões, 12 capacitações, 14 projetos de assessoramento e 6 representações institucionais.
- Estabeleceu parceria com o Festival de Dança de Joinville, com participação de 8 Apaes.

- Organização conjunta com a Gerencia Administrativa e Institucional do XII Festival Nacional Nossa Arte, realizado no Rio de Janeiro, e para as ações integradas de Educação Permanente.

Assistência Social

- Ações de assessoramento e defesa de direitos em números: 183 intervenções junto a 24 Federações Estaduais e ao Distrito Federal, 89 atendimentos e orientações a 23 Apaes, 39 supervisões técnicas (11 coletivas, 16 individualizadas e 12 direcionadas às Apaes), 8 visitas institucionais e participação em 19 eventos técnicos estaduais.
- Organizou um encontro nacional virtual de apoio técnico sobre o reordenamento das ofertas socioassistenciais e o CEBAS, com participação registrada de aproximadamente 15 mil profissionais.
- Contribuiu para a realização do Fórum para o Aprimoramento da Assistência Social e para a elaboração do Pacto de Aprimoramento da Assistência Social na Rede Apae.
- Desenvolveu estudos, pesquisas e conteúdos formativos, incluindo cursos sobre o conceito social da deficiência, Serviço Social e ofertas socioassistenciais.
- Atuou no CNAS e no Movimento Nacional de Entidades de Assistência Social (MNEAS), participando das discussões sobre a revisão da Resolução CNAS nº 27/2011 e a qualificação do assessoramento, defesa e garantia de direitos.

Autogestão e Autodefensoria

- Realizou reuniões mensais com coordenadores estaduais e autodefensores, fortalecendo a articulação nacional e o acompanhamento das atividades nos estados.
- Desenvolveu em parceria com a Comunicação o programa Autodefensoria em Ação, com apresentações conduzidas pelos autodefensores nacionais e apoio das equipes técnicas e de comunicação.
- Participou dos encontros estaduais de autodefensoria de Goiás, Mato Grosso e Santa Catarina, além da IV Jornada Científica da Faculdade Apae Brasil, com autodefensores de cinco estados.
- Representou a Rede Apae na V Conferência Nacional dos Direitos da Pessoa com Deficiência, realizada em Brasília, em julho.
- Realizou a primeira oficina virtual de construção do Documento Norteador da Autodefensoria, com participação dos representantes do movimento.
- Participou do XII Festival Nacional Nossa Arte, incluindo o protagonismo dos autodefensores na apresentação da cerimônia de abertura.

Defesa de Direitos e Mobilização Social

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903
apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922
APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

- Contribuiu para a criação e implementação do Grupo de Trabalho de Defesa de Direitos (GTDD), reunindo coordenadorias, Gerência Institucional, Procuradoria Jurídica, autodefensores e representantes das famílias.
- Realizou acompanhamento e análise de mais de 30 propostas legislativas, incluindo projetos de lei e propostas de emenda à Constituição relacionados aos direitos das pessoas com deficiência e à atuação das organizações da sociedade civil.
- Promoveu articulações com parlamentares, ministérios, conselhos e movimentos sociais, apresentando manifestações e contribuições sobre proposições legislativas.
- Participou da 17ª Conferência dos Estados Partes da Convenção sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência (COSP17), na sede da ONU, em Nova York.
- Fortaleceu a representação institucional em conselhos, fóruns e organizações nacionais e internacionais, além de compartilhar informações legislativas com a Rede Apae.

Educação e Ação Pedagógica

- Realizou reuniões mensais com coordenadores estaduais de Educação e prestou orientações técnicas às Federações de 9 estados.
- Participou de audiências públicas, reuniões com o Ministério da Educação e debates no Conselho Nacional de Educação, com destaque para o acompanhamento do Parecer CNE nº 50, relacionado ao atendimento educacional de estudantes com autismo.
- Elaborou manifestações e contribuições técnicas sobre o Plano Nacional de Educação, a educação inclusiva e a organização das escolas especializadas.
- Realizou visitas técnicas a Piripiri (PI) e Anápolis (GO), além de participar de eventos e atividades formativas em diferentes estados.
- Promoveu webinar sobre o Atendimento Educacional Especializado de zero a três anos, em articulação com a Coordenadoria de Prevenção e Saúde.
- Avançou na elaboração do documento “Delineamento e Funcionamento da Escola Especializada da Rede Apae”.

Educação Física, Desporto e Lazer

- Prestou assessoramento técnico aos profissionais de Educação Física da Rede Apae e realizou 4 reuniões virtuais com coordenadores estaduais.
- Participou da estruturação e implementação do TEAtivo Nordeste, com apoio à formação dos profissionais dos 10 núcleos, incluindo a produção de videoaulas sobre avaliação física e capacitação da equipe de Imperatriz (MA).

- Coordenou o planejamento da 24ª edição das Olimpíadas Especiais das Apaes, com aprovação de Brasília como sede, revisão dos regulamentos e definição preliminar dos espaços esportivos.
- Articulou ações com a Secretaria Nacional do Paradesporto e participou de discussões sobre parcerias com o Ministério da Defesa e o SEST SENAT para ampliar oportunidades de práticas esportivas.

Envelhecimento

- Iniciou suas atividades em junho de 2024, promovendo reuniões de alinhamento com coordenadores estaduais e articulações com as demais áreas técnicas.
- Organizou 4 encontros do Grupo de Trabalho e Estudos do Envelhecimento (GTEE), com duração de 1h30 cada, para discutir o envelhecimento das pessoas com deficiência e as necessidades de apoio ao longo da vida.
- Participou do Congresso Estadual das Apaes de Santa Catarina, que reuniu aproximadamente 3 mil participantes.
- Desenvolveu ações de comunicação e mobilização sobre o envelhecimento, com destaque para a campanha do Dia da Pessoa Idosa.
- Contribuiu para a elaboração de posicionamentos institucionais sobre propostas legislativas, incluindo o PL nº 70/2024, em articulação com outras coordenadorias e a Procuradoria Jurídica.

Família

- Ações de assessoramento e defesa de direitos em números: 253 apoios técnicos, 21 supervisões (15 específicas e 6 integradas), participação em 5 encontros da Família, 3 fóruns e 2 congressos estaduais.
- Contribuiu para a organização dos Fóruns Estaduais da Família de Santa Catarina e Rondônia, incluindo a construção de 2 cartas estaduais com demandas e prioridades apresentadas pelas famílias.
- Participou da implantação da Escola da Família, na Apae de Canaã dos Carajás (PA), e realizou 2 visitas técnicas a Apaes.
- Promoveu a oficina virtual “Construindo e Consolidando o Movimento da Família Apaeana”, em outubro, fortalecendo a participação das famílias na organização do movimento.

Inclusão no Mundo do Trabalho

- Realizou encontros mensais com coordenadores estaduais para fortalecer a implantação e a qualificação das ofertas de inclusão profissional, com destaque para o Programa Emprega Apae.
- Capacitou equipes de 5 Apaes — Ivinhema (MS), Canaã dos Carajás (PA), Campo Mourão (PR), Rio de Janeiro (RJ) e São Carlos (SP) — e das empresas Atvos e Jomaga.
- Desenvolveu orientações e assessoramentos para Apaes de diferentes regiões, incluindo informações sobre oportunidades de emprego e Auxílio-Inclusão.
- Acompanhou a pesquisa “Efetividade e Coesão Social dos Programas e Projetos das Apaes Voltados à Inclusão de Pessoas com Deficiência no Mundo do Trabalho”, em parceria com a UFSCar, envolvendo 6 Apaes.
- Promoveu articulações com empresas, órgãos públicos e parceiros para ampliar oportunidades de contratação de pessoas com deficiência.
- Concluiu o acompanhamento da pesquisa de dados sobre empregabilidade na Rede Apae referente a 2023.

Prevenção e Saúde

- Iniciou, em 21 de maio de 2024, reuniões técnicas mensais com coordenadores estaduais, fortalecendo a articulação nacional da área de saúde.
- Implementou levantamento sobre o atendimento às pessoas com autismo na Rede Apae, respostas de 69% da Rede. Dessas, 1.555 informaram oferecer atendimento a pessoas com autismo, registrando 107.532 pessoas atendidas em 2023.
- Realizou articulações com o Ministério da Saúde para ampliar a habilitação das Apaes como Centros Especializados em Reabilitação (CER) e discutir possibilidades de credenciamento para atendimento ao autismo.
- Firmou acordo com o SEST SENAT para oferta de serviços gratuitos de odontologia, psicologia, fisioterapia e nutrição, com adesão de 9 Federações Estaduais e 16 Apaes.
- Renovou o acordo de cooperação com a ONG Prematuridade.com, promovendo ações de sensibilização durante a campanha Novembro Roxo.
- Acompanhou discussões sobre o Programa Nacional de Triagem Neonatal, envolvendo 8 unidades da Rede Apae habilitadas.
- Contribuiu para a eleição da Apae Brasil como membro titular do Conselho Nacional de Saúde, para o mandato 2025–2027.
- Realizou, em parceria com a Coordenadoria de Educação, webinar sobre o atendimento especializado de crianças de zero a três anos.

GERÊNCIA DE MOBILIZAÇÃO DE PARCERIAS

Criada em 2024, a Gerência de Mobilização de Parcerias passou a integrar a estrutura organizacional da Apae Brasil, com a responsabilidade de desenvolver projetos, mobilizar recursos e fortalecer parcerias institucionais. Em seu primeiro ano, destacou-se pela implementação do Programa TEAtivo Nordeste, uma das principais iniciativas da gestão, voltada à ampliação das oportunidades de participação de crianças e adolescentes com autismo em atividades físicas e esportivas.

Implementação do Programa TEAtivo Nordeste

- Implementou 10 núcleos do Programa TEAtivo Nordeste, distribuídos pelas 9 capitais nordestinas e pelo município de Imperatriz (MA).
- Alcançou 777 crianças e adolescentes com autismo, com idades entre 6 e 18 anos, matriculados nas atividades esportivas.
- Viabilizou a contratação de 65 professores e 40 estagiários, totalizando 105 profissionais para a execução das atividades.
- Desenvolveu um aplicativo para apoiar a gestão do programa, incluindo cadastro dos participantes, controle de frequência, planejamento das aulas, avaliação das necessidades de apoio e acompanhamento das atividades.
- Organizou o fornecimento de materiais esportivos e uniformes, além do acompanhamento das atividades por meio de relatórios semanais.
- Articulou as equipes técnicas, administrativas, financeiras e de comunicação da Apae Brasil para a implementação e o monitoramento do programa.

Mobilização de parcerias e recursos

- Estruturou a atuação da nova Gerência, voltada à identificação de oportunidades de financiamento e à ampliação das parcerias institucionais.
- Desenvolveu articulações com instituições públicas e privadas para apoiar projetos e iniciativas da Rede Apae.
- Contribuiu para a diversificação das fontes de financiamento e para a sustentabilidade das ações institucionais.

FACULDADE APAE BRASIL DR. EDUARDO BARBOSA

A Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa fortaleceu, em 2024, sua atuação na formação profissional, na pesquisa científica e na produção e divulgação de conhecimentos sobre deficiência. As atividades foram desenvolvidas em articulação com as Apaes, Federações Estaduais, instituições de ensino superior e pesquisadores, contribuindo para a qualificação das práticas e para a Educação Permanente na Rede Apae.

Gestão acadêmica e desenvolvimento institucional

- Fortaleceu a governança acadêmica, com atuação do Conselho Superior, composto por 8 representantes, e aprimoramento dos processos de planejamento e avaliação institucional.
- Avançou na elaboração dos conteúdos para a graduação em Pedagogia e no assessoramento à proposta de graduação em Terapia Ocupacional.
- Ampliou o planejamento dos cursos de curta duração e manteve as estruturas de apoio acadêmico, acessibilidade e educação a distância.

Pesquisa científica e produção de conhecimentos

- **Pesquisa e produção científica em números:** 11 pesquisas acompanhadas, 3 encontros da série Pesquisa em Pauta, com média de 230 participantes ao vivo, 7 palestras e 11 trabalhos científicos apresentados na IV Jornada Nacional e 17 artigos publicados na Revista Apae Ciência.
- Realizou a IV Jornada Nacional de Deficiência Intelectual e Múltipla, em parceria com a UERJ, reunindo aproximadamente 1.100 participantes durante o evento e mais de 7 mil acessos posteriores, com participação de pesquisadores, profissionais e autodefensores de 5 estados.
- Publicou o volume 21 da Revista Apae Ciência, classificada como Qualis B3 e incluída no diretório Miguilim/Ibict, ampliando a divulgação da produção científica.
- Iniciou a elaboração de protocolo institucional para acompanhamento de pesquisas, contemplando critérios éticos, produção científica e devolutivas à Rede Apae.

SÍNTESE ANALITICA DAS AÇÕES PELOS OBJETIVOS ESTATÉGICOS

O primeiro ano da gestão 2024–2026 representou um período de organização institucional, fortalecimento das ações existentes e implementação de novas iniciativas. As realizações de 2024 demonstram que os compromissos estabelecidos no planejamento estratégico começaram a orientar o trabalho das diferentes áreas da Apae Brasil, embora com avanços e níveis de desenvolvimento distintos.

A análise dos cinco Objetivos Estratégicos permite compreender não apenas o conjunto de atividades realizadas, mas também suas contribuições para o fortalecimento institucional, a participação das pessoas com deficiência e de suas famílias, a qualificação das ofertas e a capacidade de articulação da Rede Apae.

AVALIAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O ano de 2024 foi marcado pelo fortalecimento institucional, pela ampliação de oportunidades de participação e pela implementação de iniciativas estratégicas. As realizações demonstram avanços nos

cinco objetivos estabelecidos, criando condições para o desenvolvimento e a consolidação das ações ao longo do triênio.

1. AUTONOMIA, PARTICIPAÇÃO E PROTAGONISMO DAS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Da presença à participação nas decisões. A ampliação da atuação dos autodefensores nas instâncias de governança, o fortalecimento do movimento de autodefensoria e as oportunidades de participação em atividades culturais, esportivas e científicas representaram avanços no reconhecimento das pessoas com deficiência como protagonistas da Rede Apae. O desafio é consolidar mecanismos permanentes que assegurem sua influência efetiva nas decisões institucionais.

2. PRESENÇA E PARTICIPAÇÃO DAS FAMÍLIAS

Famílias mais presentes na construção do Movimento Apaeano. O fortalecimento das coordenações estaduais, a realização de fóruns e encontros e a elaboração de cartas estaduais ampliaram os espaços de organização e representação das famílias. O avanço está no reconhecimento de sua participação para além do acompanhamento dos atendimentos, com o desafio de transformar essa mobilização em participação contínua nas decisões e prioridades institucionais.

3. SUSTENTABILIDADE E QUALIDADE DA GESTÃO

Uma estrutura mais organizada para fortalecer a Rede. A reorganização administrativa, a criação da Gerência de Mobilização de Parcerias, o aprimoramento dos processos de gestão e a mobilização de recursos ampliaram a capacidade institucional da Apae Brasil. A implementação do TEAtivo Nordeste demonstrou o potencial de transformar parcerias em iniciativas concretas. O próximo passo é consolidar mecanismos que assegurem sustentabilidade, continuidade e avaliação dos resultados.

4. COMUNICAÇÃO ACESSÍVEL, INOVADORA E MOBILIZADORA

Maior visibilidade e fortalecimento da identidade institucional. As campanhas nacionais, a renovação da comunicação visual e a ampliação dos conteúdos digitais fortaleceram a presença pública da Apae Brasil e a divulgação das realizações da Rede. O desafio é avançar da visibilidade para uma comunicação cada vez mais acessível, participativa e capaz de mobilizar pessoas com deficiência, famílias, profissionais e sociedade.

5. EDUCAÇÃO PERMANENTE E QUALIFICAÇÃO DAS OFERTAS

Conhecimento e assessoramento como instrumentos de transformação. A atuação das Coordenadorias Nacionais, as supervisões técnicas, os encontros formativos e a produção científica da Faculdade Apae Brasil fortaleceram a articulação entre conhecimento e prática institucional. O principal avanço foi reconhecer a Educação Permanente como processo contínuo de qualificação, com o desafio de integrar as iniciativas e acompanhar seus efeitos sobre as ofertas da Rede.

SÍNTESE

Em 2024, a gestão avançou na construção das bases para uma Rede mais participativa, articulada e qualificada. O fortalecimento da governança, a ampliação dos espaços de participação, a implementação de programas e a valorização do conhecimento demonstraram a capacidade da Apae Brasil de transformar compromissos estratégicos em iniciativas concretas.

Assim, o ano representou um avanço na articulação das áreas, na uniformização das ações de assessoramento e defesa de direitos e uma melhoria significativa na produção e difusão de conhecimentos, criando condições para a consolidação da Educação Permanente como prática institucional contínua e compartilhada.



2025

FORTALECIMENTO, PARTICIPAÇÃO E AMPLIAÇÃO DAS CONQUISTAS



2025 — FORTALECIMENTO, PARTICIPAÇÃO E AMPLIAÇÃO DAS CONQUISTAS

O segundo ano da gestão foi marcado pela continuidade das iniciativas estruturadas em 2024 e pelo fortalecimento da atuação institucional da Apae Brasil. As ações desenvolvidas buscaram ampliar a articulação entre as diferentes áreas da Federação Nacional, qualificar o assessoramento à Rede Apae e fortalecer a participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias.

Em 2025, a atuação nacional também ganhou relevância nos espaços de representação, formulação e acompanhamento das políticas públicas, com participação em conselhos, conferências, fóruns e articulações institucionais no Brasil e no exterior.

A Educação Permanente, a produção de conhecimentos, o fortalecimento das coordenadorias nacionais e a mobilização de parcerias permaneceram como instrumentos importantes para apoiar as Federações Estaduais e as Apaes em suas diferentes realidades.

As realizações apresentadas a seguir demonstram a continuidade dos compromissos assumidos pela gestão e os avanços alcançados no segundo ano do triênio, considerando as contribuições da Diretoria Executiva, das gerências, das coordenadorias nacionais e da Faculdade Apae Brasil.

DIRETORIA EXECUTIVA

Em 2025, a Diretoria Executiva fortaleceu a governança institucional, a sustentabilidade financeira e a representação política da Apae Brasil, ampliando sua atuação na defesa de direitos, na articulação de parcerias e no assessoramento à Rede Apae.

Principais realizações

- Reorganização administrativa: desmembramento da Gerência Administrativa-Financeira em Gerência Administrativa e Gerência Financeira e Contábil, além da adoção da denominação Gerência de Mobilização de Parcerias Estratégicas.
- Incidência política: intensa mobilização junto à Câmara dos Deputados, ao Senado Federal e ao Governo Federal em torno da Política Nacional de Educação Especial Inclusiva, contribuindo para o processo de revisão do Decreto nº 12.686/2025, posteriormente alterado pelo Decreto nº 12.773/2025.
- Assessoramento financeiro: aprovação e execução de 504 projetos, com destinação de R$ 24.516.428,88 às Apaes.
- Parcerias e sustentabilidade: articulação com CAPEMISA, APLICAP, KOVR, VIACAP e GAZIM, além de iniciativas de captação por meio de emendas parlamentares, PRONAS e Lei de Incentivo ao Esporte.
- Governança e qualidade: realização de reuniões dos órgãos diretivos, planejamento orçamentário para 2026 e manutenção da certificação ISO 9001.

- Eventos nacionais: realização da 24ª edição das Olimpíadas Especiais das Apaes e planejamento do Festival Nacional Nossa Arte de 2027.
- Fortalecimento institucional: continuidade do Programa TEAtivo, incentivo à participação das famílias e reorganização das ações de Educação Permanente.
- Representação internacional: participou da 18ª Conferência dos Estados Partes da Convenção sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência (COSP18), realizada de 10 a 12 de junho de 2025, na sede da ONU, em Nova York, fortalecendo a presença da Apae Brasil nos debates internacionais sobre direitos, inclusão, participação social e políticas públicas para pessoas com deficiência.
- Reconhecimento institucional: destaque da Apae Brasil no Prêmio iBest 2025, na categoria Ações Sociais, reconhecendo sua presença digital e a capacidade de mobilização do Movimento Apaeano. Valorizando a presença digital e o trabalho de comunicação e a mobilização desenvolvida por toda a Rede.
- Participação dos autodefensores: fortalecimento de uma metodologia participativa para a definição da campanha da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, incorporando as contribuições dos autodefensores na construção da mensagem institucional.
- Direção estratégica e gestão institucional: coordenou e acompanhou a execução das ações da Federação Nacional, promovendo a integração entre gerências, coordenadorias e demais áreas, monitoramento de resultados e a articulação das decisões necessárias ao cumprimento dos objetivos da gestão.

As realizações da Diretoria em 2025 evidenciam uma gestão comprometida com a organização institucional, a mobilização de recursos e, especialmente, com o fortalecimento da presença política da Apae Brasil nos espaços nacionais e internacionais de decisão sobre os direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

PROCURADORIA JURÍDICA

Em 2025, a Procuradoria Jurídica fortaleceu o assessoramento à Rede Apae, a segurança jurídica das ações institucionais e a orientação às Federações Estaduais e Apaes. Entre os destaques do ano, esteve a realização da Jornada Jurídica Apae Brasil, que reuniu mais de 150 participantes para debater direitos, governança e conformidade institucional.

Principais realizações

- Jornada Jurídica Apae Brasil: promoveu, em setembro, um encontro nacional com mais de 150 participantes, fortalecendo a formação jurídica, a troca de experiências e o debate sobre direitos, governança e compliance na Rede Apae.

- Assessoramento jurídico: realizou 1.750 consultas internas e externas, orientando a Federação Nacional, as Federações Estaduais e as Apaes sobre questões legais, administrativas e institucionais.
- Gestão contratual: elaborou e analisou 525 contratos, sendo 310 contratos gerais e 215 relacionados à capitalização.
- Análise de projetos: examinou 617 projetos sociais, conforme os procedimentos institucionais.
- Orientações e pareceres: emitiu 15 pareceres jurídicos e 8 ofícios orientativos, contribuindo para a aplicação das normas e a segurança institucional.
- Filiação e regularidade: analisou 18 propostas de filiação e 4 pedidos de desfiliação, acompanhando a regularidade documental e estatutária das entidades.
- Representação judicial: atuou em 25 processos judiciais, incluindo 10 novas demandas, na defesa dos interesses institucionais da Federação Nacional.
- Proteção institucional: acompanhou o uso da marca Apae, com emissão de 3 notificações extrajudiciais por utilização indevida.

A atuação da Procuradoria Jurídica em 2025 combinou assessoramento permanente, prevenção de riscos e formação, tendo a Jornada Jurídica como uma das principais iniciativas de qualificação e fortalecimento da Rede Apae.

GERÊNCIA ADMINISTRATIVA

Em 2025, a Gerência Administrativa atuou na organização e no funcionamento da Apae Brasil, assegurando as condições operacionais para a execução das ações institucionais. Com a reorganização da estrutura gerencial, concentrou suas atividades na administração, logística, gestão de projetos, recursos humanos e tecnologia da informação.

Principais realizações

- Gestão administrativa: manutenção da sede, controle patrimonial, aquisição de materiais e acompanhamento dos processos internos.
- Logística institucional: apoio às reuniões da Diretoria Executiva e dos Conselhos, realizadas em 3 períodos do ano (maio, setembro e dezembro), além de encontros nacionais e atividades formativas.
- Eventos nacionais: organização logística da 24ª edição das Olimpíadas Especiais das Apaes, da Jornada Jurídica e de encontros nacionais das áreas técnicas.
- Gestão de projetos: acompanhamento de projetos sociais, prestações de contas, processos de capitalização e atualização dos cadastros das Apaes e Federações Estaduais.

- Recursos humanos: gestão de pessoal, benefícios, capacitações, saúde ocupacional e acompanhamento dos indicadores de desempenho.
- Tecnologia da informação: desenvolvimento de sistema de inscrições e gestão das Olimpíadas, melhorias nos sistemas financeiros, administrativos e de contratos, além da atualização de plataformas institucionais.
- Monitoramento e qualidade: acompanhamento mensal dos indicadores administrativos, aprimoramento dos registros e padronização dos processos internos.
- Formação e assessoramento: realização de treinamentos virtuais e orientações às Federações Estaduais e Apaes para utilização dos sistemas institucionais.

As ações da Gerência Administrativa contribuíram para a modernização dos processos, a integração das equipes e a execução das atividades nacionais, fortalecendo a capacidade de gestão e assessoramento da Apae Brasil.

GERÊNCIA FINANCEIRA E CONTÁBIL

Em 2025, a Gerência Financeira e Contábil fortaleceu a gestão dos recursos da Apae Brasil, com foco no planejamento orçamentário, na regularidade contábil, na transparência e no acompanhamento financeiro das ações institucionais.

A separação das atividades financeiras e administrativas permitiu uma atuação mais especializada, contribuindo para o aprimoramento dos controles internos e da sustentabilidade institucional.

Principais realizações

- Gestão contábil: realizou o encerramento das demonstrações contábeis de 2024, os fechamentos mensais de 2025 e a elaboração de balanço parcial.
- Transparência e prestação de contas: apresentou as informações contábeis ao Conselho Fiscal, à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração.
- Auditoria independente: acompanhou a auditoria externa das demonstrações contábeis, com emissão de parecer sem ressalvas.
- Gestão financeira: realizou conciliações bancárias diárias, controle de receitas, aplicações financeiras e acompanhamento da execução orçamentária.
- Controle da inadimplência: promoveu negociações de débitos, emissão de boletos e encaminhamento mensal de relatórios às Federações Estaduais.
- Modernização dos processos: aprimorou sistemas e fluxos financeiros em articulação com a Tecnologia da Informação, ampliando a segurança e a rastreabilidade dos registros.
- Planejamento e monitoramento: elaborou relatórios gerenciais para apoiar as decisões da Diretoria Executiva e o planejamento orçamentário.

- Qualificação técnica: promoveu formação sobre reforma tributária e retenção de tributos, além de orientações às equipes e aos projetos institucionais.

As ações contribuíram para fortalecer a responsabilidade na gestão dos recursos, a transparência e a sustentabilidade financeira da Apae Brasil.

GERÊNCIA INSTITUCIONAL

Em 2025, a Gerência Institucional coordenou e acompanhou as ações de assessoramento e defesa e garantia de direitos da Apae Brasil, promovendo a integração entre as Coordenadorias Nacionais, as Federações Estaduais e as Apaes. Sua atuação envolveu planejamento, formação, produção de conhecimentos, representação institucional e incidência nas políticas públicas, contribuindo para o fortalecimento da Rede Apae em todo o país.

Principais realizações

- Gestão e assessoramento: coordenação e monitoramento das atividades das 10 Coordenadorias Nacionais, com orientações técnicas às Federações Estaduais e Apaes, acompanhamento do planejamento e organização de ações de Educação Permanente.
- Formação e mobilização: realização da Conferência Livre de Assistência Social, com 1.693 inscritos, além da coordenação de encontros nacionais, oficinas e atividades formativas.
- Participação e controle social: apoio à representação da Apae Brasil no CONADE, CNAS, CNS e CONANDA, além da participação em 19 audiências públicas e do acompanhamento de proposições legislativas.
- Defesa de direitos: elaboração de posicionamentos institucionais e articulação com os Poderes Executivo e Legislativo, especialmente em temas relacionados à educação, assistência social, saúde e direitos das pessoas com deficiência.
- Participação e protagonismo: coordenação do Encontro Nacional de Autodefensoria e mobilização da Rede para a Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla.
- Articulação institucional: participação na organização das 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes, na produção de documentos técnicos e no acompanhamento dos instrumentos de planejamento e gestão.

As ações foram desenvolvidas de maneira integrada, articulando o assessoramento técnico às entidades com a defesa de direitos, a participação social e a qualificação das políticas públicas.

As 10 Coordenadorias Nacionais desenvolveram ações de assessoramento técnico, Educação Permanente, produção de conhecimentos, mobilização social e defesa de direitos, respeitando as especificidades de cada área e fortalecendo a atuação articulada da Rede Apae.

Coordenadorias Nacionais

Arte e Cultura

- Realizou capacitações com 19 coordenadores regionais no Rio Grande do Sul e 9 coordenadores locais no Paraná, além de palestra para 70 colaboradores da Apae de Pinhais.
- Elaborou o novo regulamento do Festival Nacional Nossa Arte e promoveu orientações técnicas para sua implementação.
- Coordenou as atividades artísticas e o cerimonial das 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes, fortalecendo a arte e a cultura como direitos e espaços de expressão e participação.

Assistência Social

- Realizou 223 reuniões, 256 orientações, 50 supervisões, 22 apoios técnicos e 418 encaminhamentos, fortalecendo o assessoramento à Rede.
- Produziu 110 materiais técnicos, 64 revisões de documentos, 59 ofícios, 34 projetos, 33 relatórios e 35 estudos técnicos.
- Atuou no CNAS, no Movimento Nacional de Entidades de Assistência Social (MNEAS) e nos debates sobre a Resolução CNAS nº 182/2025, o BPC e o financiamento do SUAS.
- Contribuiu para a organização da Conferência Livre Nacional, com 1.693 inscritos: realizada em 14 de outubro de 2025, com 1.693 inscritos, resultando na aprovação de 9 propostas e uma moção em defesa do Benefício de Prestação Continuada (BPC).
- Contribui na redação de atualizações das Resoluções CNAS
- Encontro Nacional de Coordenadores de Assistência Social: promoveu o alinhamento técnico e institucional da Rede, o debate sobre as ofertas socioassistenciais e o fortalecimento das ações de assessoramento e defesa de direitos.
- Participação na 14ª Conferência Nacional de Assistência Social: contribuiu para a construção de propostas, a mobilização social e a defesa do financiamento e do fortalecimento do SUAS.

Autogestão e Autodefensoria

- Realizou 6 reuniões com autodefensores nacionais e estaduais, 5 oficinas de atualização do Programa de Assessoramento e 2 oficinas sobre o Documento Norteador e o Regimento Interno.
- Desenvolveu grupos focais com representantes das 5 regiões brasileiras, fortalecendo a construção coletiva das orientações nacionais.
- Organizou o Encontro Nacional de Autodefensoria, realizado em Brasília, de 21 a 24 de outubro de 2025.

- Coordenou o processo participativo de escolha do tema da Semana Nacional: “Deficiência não define, oportunidade transforma, inclua nossa voz!”, ampliando a participação dos autodefensores nas decisões institucionais.

Defesa de Direitos e Mobilização Social

- Contribuiu para a criação e implementação do Grupo de Trabalho de Defesa de Direitos (GTDD), destinado ao estudo de normas, projetos de lei e posicionamentos institucionais.
- Acompanhou proposições legislativas, incluindo os PLs nº 5.946/2023, 70/2024, 1.372/2019 e 2.614/2024 e a PEC nº 383/2017.
- Participou de 7 reuniões de conselhos nacionais e realizou 12 ações conjuntas com a área de Assistência Social.
- Fortaleceu a representação institucional junto a ministérios, conselhos, organizações da sociedade civil e organismos internacionais, promovendo a defesa de direitos e a mobilização social.

Educação e Ação Pedagógica

- Realizou o Encontro Nacional de Coordenadores de Educação, em 10 e 11 de novembro, e apresentou o Mapeamento Qualitativo das Escolas Especializadas, em 29 de agosto de 2025.
- Participou de audiência pública no Senado Federal, em 17 de junho, sobre o Plano Nacional de Educação.
- Protocolou 5 propostas legislativas, em 13 de agosto, voltadas ao reconhecimento e financiamento das escolas especializadas.
- Atuou junto ao Congresso Nacional e ao Ministério da Educação no processo de revisão do Decreto nº 12.686/2025, contribuindo para as articulações que resultaram no Decreto nº 12.773/2025.
- Encontro Nacional de Coordenadores de Educação: realizado em 10 e 11 de novembro de 2025, promoveu debates sobre o presente e o futuro das escolas especializadas, o direito à educação e as estratégias de articulação institucional diante das mudanças na política nacional de educação especial.

Educação Física, Desporto e Lazer

- Estruturou uma rede de referência com 33 profissionais cadastrados e elaborou o Calendário Nacional de Atividades Esportivas, com 304 eventos.
- Organizou as 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes, com participação de 25 estados, mais de 2.000 pessoas credenciadas e 10 modalidades esportivas.

- Realizou 6 reuniões virtuais, 6 participações em encontros presenciais e 3 lives institucionais.
- Promoveu capacitações do Programa TEAtivo com profissionais dos 9 estados do Nordeste e dos 7 estados da Região Norte, fortalecendo o acesso ao esporte, ao lazer e à convivência.

Envelhecimento

- Realizou supervisões e orientações técnicas às Federações Estaduais, incluindo ações em Santa Catarina, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Rio de Janeiro.
- Desenvolveu a construção coletiva do Documento Nacional do Envelhecimento, com participação das coordenadorias estaduais.
- Iniciou a estruturação de indicadores nacionais sobre pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo nas faixas de 45 anos ou mais e 60 anos ou mais.
- Participou de eventos, conferências e campanhas de prevenção à violência contra pessoas idosas, fortalecendo a defesa do direito ao cuidado, à convivência e à participação ao longo da vida.

Família

- Realizou 15 supervisões técnicas nacionais, 6 supervisões intersetoriais e 17 supervisões institucionais.
- Participou de 5 Encontros da Família, 3 Fóruns Estaduais e 2 Congressos Estaduais das Apaes, incentivando a participação e a organização das famílias.
- Prestou 253 atendimentos técnicos, incluindo 121 atendimentos a coordenadores estaduais.
- Produziu 39 conteúdos técnicos e 5 materiais audiovisuais, apoiando processos formativos, mobilização social e elaboração de cartas estaduais da família.

Inclusão no Mundo do Trabalho

- Realizou 22 assessoramentos individuais, 10 reuniões técnicas, com 195 participações, e 56 atendimentos técnicos às Apaes.
- Articulou reuniões com 16 empresas e divulgou 740 oportunidades de vagas, ampliando as possibilidades de inclusão profissional.
- Desenvolveu a implantação do Programa Emprega Apae em diferentes estados.
- Concluiu o monitoramento da pesquisa nacional sobre empregabilidade, com dados referentes a 2024: 819 Apaes com ações de inclusão laboral, 14.712 pessoas com deficiência já incluídas no mercado de trabalho e 2.614 empresas parceiras.

- Promoveu a inclusão no mundo do trabalho como direito, articulando empresas, políticas públicas e a Rede Apae.

Prevenção e Saúde

- Realizou 10 reuniões ordinárias, envolvendo 25 coordenações estaduais, com média de 12 Federações participantes por reunião.
- Desenvolveu, em parceria com a Universidade Federal de Minas Gerais, o Registro Brasileiro de Paralisia Cerebral, com 282 entrevistas, 19 Apaes participantes e 3 estados envolvidos.
- Promoveu orientações técnicas sobre avaliação biopsicossocial, intervenção precoce, doenças raras, Projeto Terapêutico Singular e organização dos serviços de saúde.
- Fortaleceu a interlocução com o Ministério da Saúde, o Conselho Nacional de Saúde e o CONADE, acompanhando temas como habilitação e credenciamento de CERs, financiamento do SUS, PRONAS e atenção às pessoas com autismo.

GERÊNCIA DE MOBILIZAÇÃO DE PARCERIAS ESTRATÉGICAS

Em 2025, a Gerência de Mobilização de Parcerias Estratégicas ampliou as estratégias de captação de recursos, diversificação das fontes de financiamento e articulação com instituições públicas e privadas. Sua atuação combinou o desenvolvimento de projetos nacionais com o assessoramento às Federações Estaduais e Apaes, contribuindo para a sustentabilidade institucional e a ampliação de oportunidades para pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

Principais realizações

- Captação de recursos: prestou apoio técnico à mobilização de aproximadamente R$ 6 milhões em emendas parlamentares, destinados às Apaes para a realização das 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes.
- Assessoramento à Rede: orientou Federações Estaduais e Apaes na elaboração de planos de trabalho, participação em editais, acesso às leis de incentivo e credenciamento no PRONAS/PCD.
- Programa Impulsiona: apoiou a inclusão de 311 pessoas com deficiência em 26 Apaes, em parceria com o SEST SENAT.
- Projeto TEAtivo: fortaleceu a expansão das atividades nas regiões Nordeste e Norte, com apoio do Itaú, ampliando oportunidades de participação de crianças e adolescentes com autismo.
- Projeto So Code: articulou a oferta de 1.000 vagas em cursos de tecnologia para familiares, ampliando oportunidades de formação.

- Projetos culturais e sociais: apoiou o Projeto Semear, no Rio de Janeiro, e oficinas culturais realizadas em diferentes estados.
- Fortalecimento da captação: promoveu orientações e capacitações para captadores de recursos estaduais, além do mapeamento de editais e oportunidades de financiamento.
- Parcerias estratégicas: desenvolveu ações de aproximação e relacionamento com empresas, fundações, órgãos públicos e doadores, buscando ampliar e diversificar as fontes de recursos da Rede Apae.

As iniciativas fortaleceram a capacidade de mobilização de recursos e o assessoramento às entidades, articulando sustentabilidade financeira, desenvolvimento de projetos e ampliação de oportunidades de inclusão e participação social.

FACULDADE APAE BRASIL DR. EDUARDO BARBOSA

Em 2025, a Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa fortaleceu sua atuação na Educação Permanente, na pesquisa científica e na produção de conhecimentos, contribuindo para a qualificação dos profissionais e o assessoramento à Rede Apae. As iniciativas integraram ensino, pesquisa e extensão, ampliando o acesso à formação e ao desenvolvimento de práticas fundamentadas em evidências.

Principais realizações

- Gestão acadêmica: fortaleceu a organização institucional e o acompanhamento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, com atuação da Comissão Permanente de Avaliação, composta por 4 membros.
- Educação Permanente: ampliou o corpo docente, com a participação de mais de 14 profissionais com titulação de mestrado e doutorado, e desenvolveu o portfólio de cursos de curta duração em articulação com os institutos estaduais.
- Pesquisa científica: acompanhou 12 pesquisas em execução, com orientação às equipes, estruturação de protocolos e desenvolvimento de instrumentos de monitoramento.
- Jornada Pesquisa em Pauta: realizou 2 encontros, com média de 310 participantes ao vivo por edição, promovendo a divulgação de pesquisas e o debate sobre temas relevantes para a Rede Apae.
- Produção científica: publicou 2 volumes da Revista Apae Ciência (23 e 24), reunindo 13 artigos científicos, além de promover sua inserção em base científica nacional do IBICT.
- Eventos e formação: participou da organização de seminários nacionais, encontros técnicos e do planejamento do 28º Congresso Nacional das Apaes, previsto para 2026.
- Programa TEAtivo: acompanhou a implantação e o desenvolvimento do programa nas regiões Nordeste e Norte, alcançando 1.314 estudantes com autismo, 17 núcleos estruturados, 97 profissionais contratados e 97 professores capacitados.

- Inovação e gestão do conhecimento: desenvolveu ações de organização de plataformas, acompanhamento de pesquisas e sistematização de informações, fortalecendo a integração entre formação, produção científica e gestão institucional.

As realizações consolidaram a Faculdade Apae Brasil como espaço estratégico de Educação Permanente e produção de conhecimentos, contribuindo para a qualificação das ações institucionais e o fortalecimento da Rede Apae.

Em 2025, como parte do processo de reorganização da estrutura institucional da Apae Brasil, as áreas de Gestão da Qualidade e Comunicação Institucional passaram a estar vinculadas diretamente à Diretoria Executiva. A mudança buscou fortalecer o alinhamento estratégico dessas áreas com as prioridades da gestão, ampliando sua participação nos processos de planejamento, acompanhamento e avaliação das ações institucionais. Essa vinculação também reforçou a importância da qualidade e da comunicação como funções transversais, que contribuem para a integração das gerências, coordenadorias e demais setores da Federação Nacional.

GESTÃO DA QUALIDADE

Em 2025, o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) atuou no aprimoramento dos processos institucionais, no acompanhamento dos indicadores e no fortalecimento dos mecanismos de governança da Apae Brasil. As atividades buscaram assegurar maior organização, transparência e eficiência administrativa, em conformidade com os requisitos da norma ISO 9001.

Principais realizações

- Melhoria contínua: registrou e acompanhou 7 Planos de Melhoria Contínua (PMC), contemplando oportunidades de melhoria, tratamento de não conformidades, planejamento de ações e gestão de riscos, todos avaliados quanto à eficácia.
- Auditorias e certificação: realizou 2 auditorias, sendo uma interna, em outubro, e outra externa, em dezembro de 2025, assegurando a manutenção da certificação ISO 9001.
- Mapeamento de processos: manteve os processos institucionais mapeados, com atualização dos procedimentos operacionais e revisão dos fluxos de denúncias e gestão de contratos.
- Transparência institucional: implementou a seção de transparência no site da Apae Brasil, ampliando o acesso às informações institucionais.
- Monitoramento de resultados: acompanhou metas e indicadores por meio de instrumentos padronizados e ferramentas digitais, incluindo o Looker Studio.
- Educação Permanente: promoveu capacitações sobre a Política da Qualidade, procedimentos internos, planejamento de mudanças, gestão de riscos e Planos de Melhoria Contínua.

- Governança institucional: participou de reuniões com a Diretoria Executiva e acompanhou atividades do Conselho de Administração, contribuindo para o planejamento e a avaliação dos resultados.
- Controles internos: desenvolveu análises sobre a estrutura organizacional, incluindo propostas de reorganização e discussões sobre compliance, contribuindo para o aprimoramento dos mecanismos de controle.

As ações desenvolvidas fortaleceram a cultura de planejamento, monitoramento e melhoria contínua, contribuindo para a qualificação da gestão e a manutenção dos padrões de qualidade institucional.

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Em 2025, a Comunicação Institucional ampliou a divulgação das ações da Apae Brasil e da Rede Apae, contribuindo para a mobilização social, a valorização da identidade institucional e a disseminação de informações sobre os direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo. Sua atuação integrou campanhas nacionais, produção de conteúdo, cobertura de eventos e apoio às ações de assessoramento e defesa de direitos.

Principais realizações

- Campanhas nacionais: desenvolveu e divulgou campanhas da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, Dia Nacional das Apaes, Apae Noel e Semana Cultural da Família Apaeana.
- Mobilização e defesa de direitos: apoiou a divulgação de posicionamentos institucionais, especialmente nas mobilizações em defesa das escolas especializadas e dos direitos das pessoas com deficiência.
- Produção de conteúdo: elaborou materiais gráficos, vídeos, publicações, transmissões ao vivo e conteúdo para redes sociais, ampliando a divulgação das ações da Rede Apae.
- Publicações institucionais: participou da produção da Revista Mensagem da Apae, do Plano de Ação, do Planejamento Estratégico, do Relatório de Atividades, de cartilhas de captação de recursos e de materiais de divulgação científica.
- Divulgação de programas: fortaleceu a comunicação de iniciativas como Autodefensoria em Ação, Apae Legal, TEAtivo e ações de inclusão no mundo do trabalho.
- Cobertura de eventos: realizou registros e divulgação da Jornada Jurídica, do Encontro Nacional de Autodefensoria, dos encontros de coordenadores nacionais e das 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes.

- Assessoria de imprensa: desenvolveu ações de relacionamento com veículos de comunicação, divulgação de pautas institucionais e fortalecimento da presença pública da Apae Brasil.
- Reconhecimento institucional: destaque da Apae Brasil no Prêmio iBest 2025, valorizando sua presença digital e o trabalho de comunicação e mobilização desenvolvido pela instituição.
- Participação dos autodefensores: fortalecimento de uma metodologia participativa para a definição da campanha da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, incorporando as contribuições dos autodefensores na construção da mensagem institucional.
- Gestão da comunicação: realizou planejamento mensal de publicações, monitoramento de desempenho e engajamento nas redes sociais, organização do banco de imagens e acompanhamento de indicadores de comunicação.

A Comunicação Institucional contribuiu para ampliar a visibilidade das realizações da gestão, fortalecer a identidade do Movimento Apaeano e apoiar a participação social, consolidando a comunicação como instrumento de assessoramento, mobilização e defesa de direitos.

SÍNTESE ANALÍTICA DAS AÇÕES PELOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O segundo ano da gestão 2024–2026 foi marcado pelo fortalecimento das iniciativas estruturadas em 2024, pela ampliação da articulação institucional e pela consolidação de ações estratégicas em diferentes áreas da Apae Brasil.

As realizações de 2025 demonstram avanços na organização da Rede, na participação das pessoas com deficiência e de suas famílias, na mobilização de recursos, na produção de conhecimentos e na defesa de direitos. Ao mesmo tempo, evidenciam desafios relacionados à sustentabilidade institucional, à continuidade das ações e ao acompanhamento dos resultados alcançados.

A análise dos cinco Objetivos Estratégicos permite compreender como as iniciativas desenvolvidas contribuíram para transformar os compromissos da gestão em ações concretas, fortalecendo a atuação da Apae Brasil e sua capacidade de assessoramento às Federações Estaduais e Apaes.

AVALIAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. AUTONOMIA, PARTICIPAÇÃO E PROTAGONISMO DAS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Da participação à influência nas decisões institucionais.

Em 2025, a Autodefensoria avançou na construção de espaços efetivos de participação. A revisão coletiva do Regimento, a mudança na metodologia de definição do tema da Semana Nacional e a realização do Encontro Nacional de Autodefensoria, com todas as palestras conduzidas por pessoas com deficiência, representaram mudanças importantes na forma de reconhecer e valorizar suas contribuições. O principal avanço esteve na ampliação da participação dos autodefensores não apenas como participantes das atividades, mas como pessoas que propõem, constroem e conduzem iniciativas institucionais. O desafio é consolidar essas práticas como parte permanente da organização e das decisões da Rede Apae.

2. PRESENÇA E PARTICIPAÇÃO DAS FAMÍLIAS

Famílias mais organizadas e presentes na construção das prioridades da Rede.

A realização de 5 Encontros da Família, 3 Fóruns Estaduais e 2 Congressos Estaduais, associada aos 253 atendimentos técnicos da Coordenadoria Nacional, contribuiu para fortalecer a organização e a participação das famílias. A elaboração de cartas estaduais e o desenvolvimento de atividades formativas ampliaram as oportunidades de manifestação de suas necessidades e propostas. O principal avanço esteve no fortalecimento da articulação entre as coordenações estaduais e na valorização das famílias como participantes da vida institucional. O desafio permanece na ampliação de sua presença contínua nos espaços de planejamento, avaliação e decisão.

3. SUSTENTABILIDADE E QUALIDADE DA GESTÃO

Uma organização mais estruturada, com maior capacidade de mobilização e gestão.

A reorganização administrativa, com a separação das gerências Administrativa e Financeira e Contábil, contribuiu para a especialização das atividades e o aprimoramento dos processos internos. A destinação de R$ 24.516.428,88 por meio de 504 projetos, a mobilização de parcerias e o fortalecimento das estratégias de captação demonstraram a capacidade institucional de apoiar a Rede Apae. A manutenção da certificação ISO 9001, a realização de duas auditorias e o acompanhamento de sete Planos de Melhoria Contínua também contribuíram para a qualidade da gestão. O desafio é avançar na diversificação das fontes de financiamento, no monitoramento dos resultados e na sustentabilidade das ações.

4. COMUNICAÇÃO ACESSÍVEL, INOVADORA E MOBILIZADORA

Comunicação como instrumento de mobilização e defesa de direitos.

Em 2025, a Apae Brasil ampliou sua presença digital, fortaleceu as campanhas nacionais e avançou na construção de uma comunicação mais participativa. A conquista do Prêmio iBest 2025, na categoria Ações Sociais, representou um importante reconhecimento nacional do trabalho desenvolvido.

Destacou-se também a mudança na metodologia de construção da campanha da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, que incorporou as contribuições dos autodefensores das cinco regiões brasileiras e resultou no tema “Deficiência não define, oportunidade transforma, inclua nossa voz!”. Esses resultados demonstram avanços na integração entre comunicação, participação social e defesa de direitos. O desafio é ampliar a acessibilidade dos conteúdos, fortalecer a participação das pessoas com deficiência na comunicação institucional e consolidar estratégias de mobilização em toda a Rede Apae.

5. EDUCAÇÃO PERMANENTE E QUALIFICAÇÃO DAS OFERTAS

Conhecimento, assessoramento e formação para fortalecer a Rede.

A atuação das dez Coordenadorias Nacionais, a realização de encontros técnicos e a ampliação das atividades da Faculdade Apae Brasil contribuíram para fortalecer a Educação Permanente como estratégia institucional. Entre os resultados, destacaram-se as 12 pesquisas acompanhadas, a publicação de 13 artigos científicos em dois volumes da Revista Apae Ciência, os encontros da Jornada Pesquisa em Pauta e as atividades nacionais de formação nas áreas de assistência social, educação, saúde e autodefensoria. O assessoramento às Federações Estaduais e Apaes também avançou por meio de orientações, supervisões, estudos e produção de materiais técnicos. O principal desafio é integrar essas iniciativas em um processo contínuo de formação, acompanhamento e avaliação de seus efeitos sobre as ofertas da Rede.





2026

CONQUISTAS DA REDE, FUTURO DO MOVIMENTO

2026 — CONQUISTAS DA REDE, FUTURO DO MOVIMENTO

Balanço parcial da gestão | janeiro a outubro de 2026

O ano de 2026 representa a etapa final da gestão 2024–2026 da Apae Brasil, marcada pela continuidade das ações institucionais, pelo aprofundamento das articulações nacionais e pela consolidação de iniciativas voltadas ao fortalecimento da Rede Apae.

Este capítulo apresenta um balanço parcial das atividades realizadas entre janeiro e outubro de 2026, considerando os registros encaminhados pelas gerências, coordenadorias nacionais e demais áreas institucionais. Diferentemente dos exercícios de 2024 e 2025, os resultados aqui apresentados não correspondem ao ano completo, uma vez que determinadas ações permaneciam em desenvolvimento ou estavam previstas para novembro e dezembro.

Entre os destaques do período estão a implementação do Ano da Família Apaeana, o fortalecimento da Autodefensoria, a ampliação do assessoramento técnico às Federações Estaduais e às Apaes, a articulação com órgãos públicos e parceiros estratégicos, a produção de conhecimentos e a preparação do XXVIII Congresso Nacional das Apaes.

A apresentação dos resultados distingue as atividades efetivamente realizadas, os processos em andamento e as iniciativas programadas para o encerramento da gestão. Dessa forma, o balanço permite reconhecer as conquistas alcançadas até outubro, sem antecipar resultados ainda não consolidados.

DIRETORIA EXECUTIVA

Em 2026, a Diretoria Executiva deu continuidade à condução estratégica da Apae Brasil, priorizando a consolidação das ações desenvolvidas ao longo do triênio, o fortalecimento da representação institucional e a articulação com as Federações Estaduais, as Apaes, os órgãos públicos e as instituições parceiras.

A atuação esteve voltada à sustentabilidade da Rede, à defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias e ao fortalecimento da participação social. O período também foi marcado pela implementação do Ano da Família Apaeana e pela preparação dos eventos nacionais previstos para o encerramento da gestão.

Principais realizações

- Governança institucional: realizou reuniões de alinhamento com a Diretoria Executiva, o Conselho de Administração, as gerências e as coordenadorias nacionais, acompanhando o planejamento, a execução das atividades e a preparação do encerramento da gestão.
- Ano da Família Apaeana: estabeleceu a participação das famílias como prioridade institucional de 2026. Em 22 de janeiro, reuniu a Presidência e os coordenadores nacionais para alinhamento das diretrizes e do plano de ação. A iniciativa teve como marco o I

Encontro Nacional de Articulação de Ações da Rede Apae, realizado de 4 a 6 de maio, em Brasília, com a participação de 28 grupos de trabalho.

- Articulação com as Federações Estaduais: participou de encontros de gestores, congressos e atividades institucionais, incluindo o Rio Grande do Sul (19 e 20 de março), Pará (25 de março), Pernambuco e Rio de Janeiro (agosto), além de agendas em Minas Gerais (setembro) e no Pará (outubro).
- Parcerias e sustentabilidade: desenvolveu articulações com empresas e instituições, incluindo reuniões com a Shell (5 de março), Havan (11 de março) e Rumo Logística (24 de março), buscando ampliar as oportunidades de cooperação e mobilização de recursos para a Rede Apae.
- Reconhecimento institucional: acompanhou, em 24 de março, as atividades relacionadas ao Prêmio iBest 2026, no qual a Apae Brasil alcançou o Top 3 na categoria Ações Sociais, dando continuidade ao reconhecimento obtido em 2025.
- Representação e articulação política: manteve interlocução com representantes dos poderes Executivo e Legislativo, conselhos de direitos e instituições públicas. Entre as agendas registradas, destacam-se a reunião com o Ministério do Esporte (26 de agosto) e a participação em articulações relacionadas à educação, assistência social, saúde e inclusão no mundo do trabalho.
- Planejamento e organização institucional: acompanhou discussões sobre a estrutura administrativa, incluindo reunião para revisão do Plano de Cargos e Salários (8 de abril), além de ações voltadas ao aprimoramento dos processos de gestão.
- Representação internacional: participação na 19ª Conferência dos Estados Partes da Convenção sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência (COSP19), com a realização do primeiro evento paralelo organizado pela Apae Brasil, em formato virtual, com o tema “Serviços ao Longo da Vida para Pessoas com Deficiência Intelectual, Múltipla e Autismo: cuidado como estratégia para autonomia, participação e inclusão”. A iniciativa reuniu representantes nacionais e internacionais, ampliando a presença da instituição nos espaços de diálogo sobre direitos, cuidado, autonomia e inclusão das pessoas com deficiência.
- Eventos nacionais: acompanha o planejamento do XXVIII Congresso Nacional das Apaes, programado para 29 de novembro a 1º de dezembro de 2026, em Salvador, com expectativa de aproximadamente 4 mil participantes, e a organização dos Fóruns Nacionais da Família e da Autodefensoria, previstos para 27 e 28 de novembro.

- Continuidade das ações estratégicas: orientou a preparação do planejamento institucional para 2027–2029, buscando identificar prioridades, necessidades e oportunidades de aprimoramento a partir das experiências e dos resultados do triênio.

As realizações registradas até outubro demonstram a continuidade da atuação da Diretoria Executiva na articulação institucional, na mobilização de parcerias e no fortalecimento da Rede Apae. O último ano da gestão também se destacou pela preparação de iniciativas destinadas a ampliar a participação das famílias, valorizar o protagonismo das pessoas com deficiência e apoiar a continuidade das ações institucionais.

PROCURADORIA JURÍDICA

Em 2026, a Procuradoria Jurídica deu continuidade ao assessoramento à Apae Brasil, às Federações Estaduais e às Apaes, contribuindo para a segurança jurídica, a regularidade institucional e a defesa dos interesses do Movimento Apaeano. O período foi marcado pelo fortalecimento dos processos de governança, pela atualização dos estatutos e pelo apoio à organização dos processos eleitorais previstos para o encerramento da gestão.

Principais realizações

- Assessoramento jurídico: registrou 1.684 consultas internas e externas, oferecendo orientações sobre legislação, gestão institucional, contratos, certificações e funcionamento das entidades.
- Gestão contratual: elaborou e analisou 412 contratos, sendo 221 contratos gerais e 191 vinculados a recursos de capitalização.
- Análise de projetos: examinou 306 projetos sociais, conforme os procedimentos estabelecidos pela Federação Nacional.
- Pareceres e orientações: emitiu 34 pareceres jurídicos e 2 ofícios orientativos, abordando temas como CEBAS, eleições, legislação e mecanismos de financiamento.
- Filiação e regularidade institucional: analisou 26 propostas de filiação e 4 pedidos de desfiliação, acompanhando a documentação e os procedimentos estatutários.
- Representação judicial: acompanhou 35 processos judiciais, ampliando a atuação na defesa dos interesses institucionais e na prevenção de riscos.
- Apuração de denúncias: realizou a análise de 14 denúncias, observando os procedimentos internos e as normas estatutárias.
- Atualização dos estatutos: deu continuidade à revisão dos estatutos da Apae Brasil, das Federações Estaduais e das Apaes, com 3 reuniões da comissão responsável. As minutas relativas às instâncias estadual e nacional foram finalizadas e apresentadas à Diretoria Executiva, permanecendo previstas as etapas de deliberação.

- Organização dos processos eleitorais: elaborou o Manual de Eleições das Federações Estaduais das Apaes — 2026 e prestou assessoramento jurídico à preparação da Assembleia Geral de Eleições e Alteração Estatutária da Federação Nacional, além da Assembleia Nacional dos Autodefensores.
- Certificação e regularidade: acompanhou o processo de renovação do CEBAS da Federação Nacional, ainda em análise no período informado, e orientou as entidades filiadas sobre os requisitos de certificação.
- Proteção da marca Apae: protocolou 1 pedido de registro de marca e encaminhou 3 notificações extrajudiciais por utilização irregular, que resultaram na retirada de conteúdos de sites e redes sociais.
- Apoio à governança: participou das reuniões da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração, acompanhou o sistema de gestão de contratos e realizou 12 viagens institucionais para assessoramento, apuração de denúncias e capacitações.
- Articulação e produção institucional: manteve a participação no Fórum Nacional das Instituições Filantrópicas (FONIF), atualizou conteúdos jurídicos no site institucional e contribuiu para a Comissão Científica do XXVIII Congresso Nacional das Apaes.

A atuação da Procuradoria Jurídica em 2026 evidenciou a ampliação das demandas relacionadas à governança, à atualização normativa e à organização institucional. A revisão dos estatutos e a preparação dos processos eleitorais destacaram-se como iniciativas importantes para a continuidade administrativa e o fortalecimento da segurança jurídica da Rede Apae.

GERÊNCIA ADMINISTRATIVA

Em 2026, a Gerência Administrativa deu continuidade ao aprimoramento dos processos internos da Apae Brasil, com atuação na gestão de pessoas, tecnologia da informação, logística institucional e acompanhamento dos projetos sociais. O período foi marcado pela modernização de ferramentas digitais, pelo fortalecimento dos mecanismos de controle e pelo apoio às Federações Estaduais e Apaes.

Principais realizações — janeiro a setembro de 2026

- Gestão administrativa: assegurou o funcionamento da sede, a manutenção da infraestrutura, o controle patrimonial, a aquisição de materiais e o acompanhamento dos procedimentos administrativos.
- Gestão de pessoas: desenvolveu atividades de capacitação, atualização cadastral, organização documental, acompanhamento das relações trabalhistas e ações de valorização dos colaboradores.
- Ética e integridade: implantou o Canal de Denúncias Institucional, em parceria com o Centro Brasileiro de Soluções de Conflitos (Cebrasc), oferecendo um mecanismo

independente e sigiloso para o registro de denúncias e situações de irregularidade, discriminação ou assédio.

- Modernização tecnológica: desenvolveu e aprimorou sistemas de gestão de contratos, projetos sociais, editais, controle financeiro, avaliação de desempenho e ponto eletrônico, ampliando a automação dos processos institucionais.
- Apoio às Federações Estaduais: disponibilizou novos portais institucionais, promoveu treinamentos para utilização das ferramentas digitais e implantou soluções de gestão de editais e projetos nas Federações de Minas Gerais e Rio Grande do Sul.
- Sistemas para eventos e eleições: desenvolveu os portais de inscrição do XXVIII Congresso Nacional das Apaes e do Congresso Estadual do Pará, além de uma plataforma eletrônica de votação para a Federação Estadual de Rondônia.
- Logística institucional: prestou apoio às reuniões da Diretoria Executiva, dos Conselhos e das Coordenadorias Nacionais, além de encontros técnicos, fóruns e atividades preparatórias do Congresso Nacional.
- Gestão de projetos sociais: acompanhou a tramitação, a análise e a liberação de recursos destinados às Apaes, oferecendo orientações técnicas e suporte na utilização dos sistemas institucionais.
- Monitoramento de resultados: manteve a atualização dos indicadores administrativos e de qualidade, contribuindo para o acompanhamento das atividades e o aprimoramento dos controles internos.

GERÊNCIA FINANCEIRA E CONTÁBIL

Em 2026, a Gerência Financeira e Contábil deu continuidade ao aprimoramento da gestão dos recursos da Apae Brasil, assegurando o acompanhamento orçamentário, a regularidade fiscal, a transparência e a qualidade das informações financeiras. Sua atuação contribuiu para o fortalecimento dos controles internos, o cumprimento das obrigações legais e o apoio às decisões da Diretoria Executiva.

Principais realizações

- Encerramento contábil de 2025: concluiu as demonstrações contábeis do exercício anterior, observando as normas aplicáveis às organizações do terceiro setor.
- Auditoria independente: acompanhou a auditoria das demonstrações contábeis de 2025, realizada pela AUDIGER, com parecer sem ressalvas, além de prestar suporte à auditoria do balanço parcial de 2026.
- Prestação de contas e governança: apresentou as contas de 2025 ao Conselho Fiscal, à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração, contribuindo para a transparência e o acompanhamento da gestão.

- Acompanhamento contábil: realizou fechamentos mensais dos balancetes e elaborou o balanço parcial de 2026, contemplando as prestações de contas dos promotores até junho.
- Regularidade fiscal: cumpriu as obrigações acessórias anuais referentes a 2025 e as obrigações mensais de 2026, mantendo a conformidade com as exigências legais e tributárias.
- Modernização dos processos: aperfeiçoou os relatórios gerenciais e os instrumentos de acompanhamento orçamentário no sistema integrado, ampliando as informações disponíveis para o planejamento e a tomada de decisões.
- Controles internos: simplificou os procedimentos de contabilização dos adiantamentos a promotores e revisou rotinas contábeis e financeiras para melhorar a organização e o acompanhamento dos recursos.
- Educação Permanente: participou de capacitações sobre a Reforma Tributária e a retenção de tributos aplicáveis ao terceiro setor, contribuindo para a atualização técnica da equipe.
- Apoio aos projetos institucionais: prestou orientações contábeis e financeiras às áreas internas, incluindo o Programa TEAtivo, apoiando a execução e o acompanhamento dos recursos destinados às atividades.

A atuação da Gerência Financeira e Contábil em 2026 contribuiu para a consolidação dos processos de controle, transparência e responsabilidade na administração dos recursos institucionais. A conclusão da auditoria sem ressalvas e o aprimoramento dos instrumentos de acompanhamento financeiro reforçaram a segurança das informações e o apoio à governança da Apae Brasil.

GERÊNCIA INSTITUCIONAL

Em 2026, a Gerência Institucional deu continuidade à coordenação das ações de assessoramento, defesa e garantia de direitos da Apae Brasil, articulando o trabalho das dez Coordenadorias Nacionais, das Federações Estaduais e das Apaes. A atuação priorizou a qualificação das ofertas, a Educação Permanente, a participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias e o fortalecimento da presença institucional nos espaços de formulação e acompanhamento das políticas públicas.

O período também foi marcado pelo aprimoramento dos instrumentos de planejamento e gestão, pela produção de orientações técnicas e pela articulação de iniciativas voltadas à sustentabilidade e à qualidade das ações desenvolvidas pela Rede Apae.

Principais realizações

- Planejamento institucional e adequação normativa: reformulou o Plano de Ação e o Relatório de Atividades da Apae Brasil, apresentados ao Conselho de Assistência Social do Distrito Federal (CAS/DF), adequando sua organização à Resolução CNAS nº 182/2025. O trabalho reorganizou as ações institucionais em dois programas — Assessoramento e Defesa e Garantia de Direitos —, tornando mais evidentes suas finalidades, atividades e resultados no âmbito da política de assistência social.
- Coordenação das áreas técnicas: acompanhou o planejamento e a execução das atividades das dez Coordenadorias Nacionais, promovendo reuniões de alinhamento, orientações técnicas e articulações entre as diferentes áreas.
- Ano da Família Apaeana: participou da organização e execução do I Encontro Nacional de Articulação de Ações da Rede Apae, realizado de 4 a 6 de maio, em Brasília, com 28 grupos de trabalho, contribuindo para a construção de propostas e o fortalecimento da participação familiar.
- Assessoramento à Rede Apae: prestou apoio técnico às Federações Estaduais e às Apaes, orientando processos de planejamento, organização das ofertas, adequação normativa e articulação com as políticas públicas.
- Educação Permanente: articulou capacitações, reuniões técnicas, oficinas e atividades formativas, em conjunto com as coordenadorias e a Faculdade Apae Brasil, visando à qualificação das práticas institucionais.
- Produção de documentos e orientações: participou da elaboração e revisão de documentos institucionais, materiais técnicos e instrumentos de planejamento, buscando maior alinhamento entre as diretrizes nacionais e as atividades desenvolvidas pela Rede.
- Defesa de direitos e participação social: acompanhou agendas nacionais relacionadas à assistência social, educação, saúde, trabalho e direitos das pessoas com deficiência, contribuindo para a representação institucional e a articulação com órgãos públicos e espaços de controle social.
- Organização dos eventos nacionais: participou das atividades preparatórias do XXVIII Congresso Nacional das Apaes e dos Fóruns Nacionais da Família e da Autodefensoria, em articulação com as demais gerências e coordenadorias.

A atuação da Gerência Institucional em 2026 contribuiu para aproximar o planejamento estratégico da gestão das atividades desenvolvidas pelas áreas técnicas. A reformulação dos instrumentos apresentados ao CAS/DF representou um avanço na organização e na demonstração das ações de assessoramento e defesa de direitos da Federação Nacional, fortalecendo sua identidade institucional no âmbito do SUAS.

Coordenadorias Nacionais

Arte e Cultura

Em 2026, a Coordenadoria Nacional de Arte e Cultura fortaleceu o assessoramento técnico, a formação e a articulação com as Federações Estaduais e Apaes, promovendo a arte e a cultura como direitos e espaços de expressão, convivência e participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

O período destacou-se pelo lançamento do programa Arte em Conexão, pela continuidade das capacitações do Programa Nossa Arte e pela preparação do XIII Festival Nacional Nossa Arte, previsto para 2027.

Principais realizações

- Programa Arte em Conexão: lançou o programa audiovisual no YouTube da Apae Brasil, criando um espaço de divulgação das produções artísticas e culturais da Rede e de valorização de seus artistas. A quantidade de episódios publicados até outubro ainda precisa ser confirmada.
- Formação técnica: realizou atividades de capacitação relacionadas ao Programa Nossa Arte, incluindo a formação de coordenadores regionais em Francisco Beltrão (PR), em 25 de fevereiro, e a atividade registrada em Apucarana (PR), em 24 de março.
- Articulação com coordenadores estaduais: manteve encontros de alinhamento técnico, com registros em 11 de fevereiro e 10 de abril, voltados à organização das ações culturais e à integração das coordenações.
- XIII Festival Nacional Nossa Arte: participou de visita técnica de planejamento em 23 de fevereiro, contribuindo para a preparação da edição nacional prevista para 2027.
- Orientação às Federações Estaduais: apoiou a organização de atividades artísticas e culturais, a aplicação das orientações do Programa Nossa Arte e a preparação das etapas estaduais.
- Integração entre coordenadorias: articulou propostas culturais com outras áreas técnicas, incluindo iniciativas voltadas à participação de artistas em processo de envelhecimento.

Assistência Social

Em 2026, a Coordenadoria Nacional de Assistência Social fortaleceu o assessoramento técnico, a Educação Permanente e a defesa de direitos, contribuindo para a qualificação das ofertas socioassistenciais e a consolidação da Rede Apae no Sistema Único de Assistência Social (SUAS). Sua atuação esteve orientada pelo Pacto de Aprimoramento da Assistência Social na Rede Apae, com destaque para o apoio às Federações Estaduais e Apaes, a articulação institucional e a participação nos processos de aprimoramento das normativas nacionais.

Principais realizações

- Assessoramento técnico à Rede Apae: realizou 261 orientações técnicas, 50 supervisões individuais e coletivas e ações de apoio técnico que alcançaram 494 entidades, contribuindo para a organização institucional, a qualificação das ofertas e a adequação às normativas do SUAS.
- Planejamento e articulação institucional: desenvolveu 283 reuniões de planejamento, alinhamento, estudos, articulação e representação, além de 157 articulações institucionais e 323 encaminhamentos técnicos e políticos, fortalecendo o acompanhamento das demandas da Rede.
- Produção técnica e Educação Permanente: elaborou, revisou e sistematizou 196 documentos, relatórios, planos, instrumentos e materiais técnicos, além de realizar 48 estudos, pesquisas e análises. Essas atividades subsidiaram orientações às equipes e dirigentes das Apaes e Federações Estaduais.
- Qualificação das ofertas socioassistenciais: promoveu orientações sobre habilitação e reabilitação no âmbito da assistência social, assessoramento, defesa e garantia de direitos, planejamento institucional, vigilância socioassistencial e organização dos serviços, programas e projetos.
- Participação na construção das normativas do SUAS: atuou no Movimento Nacional de Entidades de Assistência Social (MNEAS) e em grupos de trabalho relacionados às Resoluções CNAS nº 182/2025, nº 231/2026 e nº 14/2014, contribuindo para os debates sobre o reconhecimento, a organização e a atuação das entidades socioassistenciais.
- Representação e defesa de direitos: manteve articulações com o Conselho Nacional de Assistência Social, o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome, o INSS e movimentos nacionais, acompanhando discussões sobre o Benefício de Prestação Continuada (BPC), financiamento, proteção social e fortalecimento do SUAS.
- Integração entre coordenadorias: desenvolveu ações conjuntas com as áreas de Família, Autodefensoria, Envelhecimento, Inclusão no Mundo do Trabalho, Educação, Saúde e Arte e Cultura, contribuindo para o planejamento integrado e a construção de respostas às necessidades das pessoas com deficiência e suas famílias.
- Formação e mobilização da Rede: participou de encontros, seminários, congressos e atividades formativas estaduais, incluindo ações em São Paulo, Espírito Santo, Paraná, Pará e Goiás. Também contribuiu para o Encontro Nacional do Ano da Família Apaeana, a Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla e a organização do XXVIII Congresso Nacional das Apaes.

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903
apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922
APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

- Produção de orientações institucionais: iniciou a elaboração do Documento Norteador da Assistência Social, com estudos, planejamento e consulta às Federações Estaduais, visando fortalecer referências comuns para o assessoramento e a organização das ofertas socioassistenciais.

Autogestão E Autodefensoria

A Coordenadoria Nacional de Autogestão e Autodefensoria concentrou suas ações no fortalecimento do protagonismo das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, na organização do movimento de autodefensores e na ampliação dos espaços de participação e representação institucional.

As atividades envolveram assessoramento às Federações Estaduais, formação de autodefensores, encontros virtuais, participação em espaços de defesa de direitos e preparação do processo eleitoral nacional para o mandato 2027–2029.

Principais realizações

- Organização do movimento de Autodefensoria: deu continuidade à revisão do Documento Norteador e do Regimento Interno, com reuniões de alinhamento e orientações para a elaboração dos Planos de Ação de 2026 e dos Relatórios de Atividades de 2025.
- Participação dos autodefensores: promoveu encontros do Coletivo Nacional e Estadual de Autodefensoria, fortalecendo a participação nas decisões, o acompanhamento das atividades e a construção de propostas para a Rede Apae.
- Programa Autodefensoria em Ação: manteve a realização de transmissões pelo YouTube e Facebook da Apae Brasil, abordando direitos, autonomia, participação social e experiências dos autodefensores. Entre as edições documentadas estão as de 29 de janeiro, 30 de abril, 30 de julho e 22 de outubro, correspondendo a quatro registros identificados.
- Educação Permanente: participou de formações sobre inclusão no mundo do trabalho, aprendizagem profissional, BPC, Auxílio-Inclusão, comunicação alternativa, direitos fundamentais e prevenção de violências.
- Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla: participou da organização das atividades de 21 a 28 de agosto, sob o tema “Deficiência não define. Oportunidade transforma. Inclua nossa voz!”, com protagonismo dos autodefensores nas ações de mobilização e comunicação.

- - Participação social e defesa de direitos: acompanhou atividades relacionadas ao CONANDA, ao CNAS, a audiências públicas e a espaços de representação das pessoas com deficiência, contribuindo para a ampliação da participação social.
- Eleições nacionais: desenvolveu atividades preparatórias para a escolha dos Autodefensores Nacionais do mandato 2027–2029, incluindo orientações às Federações Estaduais, elaboração do edital e organização do processo eleitoral acessível, previsto para 28 de novembro de 2026.
- Fórum Nacional de Autodefensoria: participou da organização do evento previsto para 27 e 28 de novembro, em Salvador (BA), com reuniões da comissão organizadora e atividades de preparação envolvendo autodefensores e representantes estaduais.

Defesa de Direitos e Mobilização Social

A Coordenadoria Nacional de Defesa de Direitos e Mobilização Social deu continuidade às ações de representação institucional, participação social e acompanhamento das políticas públicas voltadas às pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo. Sua atuação esteve concentrada na articulação com órgãos públicos, conselhos de direitos e organizações da sociedade civil, contribuindo para ampliar a presença da Rede Apae nos espaços de discussão e formulação das políticas públicas.

Principais realizações

- Representação no CONADE: Acompanhamento de 5 reuniões ordinárias do Conselho Nacional dos Direitos da Pessoa com Deficiência, da 143ª à 147ª, entre fevereiro e outubro de 2026, fortalecendo a participação institucional nas discussões sobre políticas públicas e direitos das pessoas com deficiência.
- Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla: Mobilização da Rede Apae entre 21 e 28 de agosto, com 2 transmissões nacionais, realizadas nos dias 21 e 25, sob o tema “Deficiência não define. Oportunidade transforma. Inclua nossa voz!”.
- Defesa de direitos e políticas públicas: Acompanhamento de discussões e articulações institucionais relacionadas à educação, saúde, assistência social, inclusão no mundo do trabalho e garantia de direitos, incluindo mobilizações em defesa do BPC e do SUAS.
- Articulação institucional e controle social: Participação em espaços de diálogo com órgãos públicos, conselhos de direitos e organizações da sociedade civil, contribuindo para a representação da Rede Apae e o acompanhamento de propostas legislativas e normativas.
- Mobilização e participação social: Apoio às ações de valorização da participação das pessoas com deficiência e de suas famílias, em articulação com as demais Coordenadorias Nacionais e os movimentos de representação social.

Educação e Ação Pedagógica

A Coordenadoria Nacional de Educação e Ação Pedagógica desenvolveu ações de assessoramento técnico, formação continuada e acompanhamento das políticas educacionais, contribuindo para a qualificação das práticas pedagógicas da Rede Apae. Sua atuação priorizou a orientação às Federações Estaduais, a organização dos serviços educacionais e a disseminação de conhecimentos sobre Educação Especial Inclusiva.

Principais realizações

- Assessoramento técnico à Rede Apae: Realização de 4 encontros com coordenadores estaduais de Educação, em 20 de fevereiro, 15 de maio, 12 de junho e 10 de setembro, abordando planejamento pedagógico, habilidades funcionais, Plano de Ensino Individualizado (PEI) e formação de profissionais de apoio escolar.
- Orientação sobre políticas educacionais: Acompanhamento e divulgação das diretrizes do Decreto nº 12.686/2025 e da Portaria MEC nº 421/2026, com orientações sobre a Política Nacional de Educação Especial Inclusiva e seus desdobramentos para as Apaes.
- Supervisões técnicas estaduais: Assessoramento às Federações Estaduais do Rio Grande do Sul, Bahia e Mato Grosso do Sul, abordando avaliação pedagógica, elaboração do PEI e funcionamento dos Centros de Atendimento Educacional Especializado (CAEE).
- Participação em eventos estaduais: Participação em atividades formativas e eventos em 6 estados: Minas Gerais (26 a 28/02), São Paulo (17/03 e 25 a 26/05), Bahia (27 a 30/05), Rio Grande do Sul (16 a 18/06), Espírito Santo (05 a 09/08) e Pernambuco (31/08 a 01/09), com palestras sobre educação inclusiva, autismo, habilidades sociais e práticas pedagógicas.
- Educação Permanente: Realização de formação sobre ensino de habilidades funcionais, em 15 de maio, e supervisão técnica integrada com as áreas de Família e Autodefensoria, em 2 de julho, abordando comunicação alternativa, habilidades sociais e autonomia.
- Ano da Família Apaeana: Participação no 1º Encontro Nacional de Articulação de Ações da Rede Apae, realizado em Brasília, de 4 a 6 de maio, e orientação às coordenadorias estaduais para ampliar a participação das famílias nas práticas educacionais.
- Produção e divulgação científica: Participação na implementação da revista científica Educação e Evidência, voltada à publicação de pesquisas e à disseminação de conhecimentos sobre Educação Especial Inclusiva.
- Congresso Nacional das Apaes: Participação na Comissão Científica e na organização do Eixo Educação do XXVIII Congresso Nacional das Apaes, com definição de temáticas, indicação de palestrantes e preparação da programação científica.

Educação Física, Desporto e Lazer

A Coordenadoria Nacional de Educação Física, Desporto e Lazer desenvolveu ações de assessoramento técnico, formação de profissionais e incentivo às práticas esportivas na Rede Apae. Sua atuação priorizou a articulação com as Federações Estaduais, o fortalecimento dos programas esportivos e a construção de instrumentos para qualificar a avaliação e o acompanhamento das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

Principais realizações

- Articulação com as Federações Estaduais: Atualização do cadastro nacional de coordenadores e articuladores estaduais, alcançando 19 unidades federativas, incluindo o Distrito Federal, e 21 profissionais cadastrados, conforme levantamento de 9 de setembro de 2026.
- Assessoramento técnico à Rede Apae: Realização de 3 reuniões com coordenadores estaduais, em 26 de março, 17 de junho e 10 de setembro, além de orientações técnicas por telefone, WhatsApp e e-mail. Uma quarta reunião foi programada para novembro.
- Calendário Nacional de Atividades Esportivas: Organização de informações sobre eventos esportivos estaduais, incentivando a participação das Apaes e a integração das atividades ao calendário nacional.
- Programa TEAtivo: Continuidade do apoio técnico às iniciativas TEAtivo Nordeste, Norte e Semear, envolvendo ações de estruturação, formação de profissionais, implementação e acompanhamento das atividades.
- Mapeamento de eventos esportivos: Atualização do Calendário Nacional de Atividades Esportivas, com 406 eventos registrados até 20 de outubro, envolvendo 15 unidades federativas e 2 eventos internacionais, no México e no Peru.
- Olimpíadas Especiais das Apaes: Elaboração do relatório oficial da 24ª edição, realizada em 2025, com 179 páginas e 46 tópicos, documentando a participação de 25 unidades federativas, mais de 2 mil pessoas credenciadas e 10 modalidades esportivas.
- Formação de profissionais — TEAtivo: Realização de 2 capacitações presenciais: em Natal/RN (12 a 16/05), com profissionais de 10 núcleos do Nordeste, e no Rio de Janeiro/RJ (04 a 08/08), envolvendo 8 núcleos de 4 unidades federativas. Também foi realizada orientação virtual ao TEAtivo Norte, em 9 de abril.
- Ano da Família Apaeana: Participação no Encontro Nacional, realizado em Brasília, de 4 a 6 de maio, e contribuição para o capítulo de Esporte e Lazer do Manual da Família para Caminhar Juntos, incentivando atividades esportivas e de lazer para famílias e pessoas em processo de envelhecimento.

- Pesquisa e avaliação psicomotora: Constituição, em setembro, de um grupo de pesquisadores, em parceria com a Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa, para desenvolver uma metodologia nacional de avaliação psicomotora. O levantamento de instrumentos utilizados pelas Apaes alcançou 15 unidades federativas, 40 municípios e as 5 regiões brasileiras, conforme consolidação de novembro.
- Integração entre áreas: Participação em reuniões institucionais, discussões sobre os estatutos da Rede e na transmissão Arte em Conexão, realizada em 13 de outubro, com o tema saúde e qualidade de vida das pessoas com deficiência intelectual e múltipla.

Envelhecimento

Em 2026, a Coordenadoria Nacional de Envelhecimento avançou na construção de referências técnicas e na articulação com as Federações Estaduais, fortalecendo o debate sobre o envelhecimento das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo. As ações priorizaram a continuidade dos cuidados ao longo da vida, a produção de conhecimentos, a valorização das famílias e a ampliação da participação social, reconhecendo as diferentes trajetórias de envelhecimento e necessidades de apoio.

Principais realizações

- Articulação com as Federações Estaduais: realizou reuniões e supervisões técnicas com coordenadores estaduais, abordando planejamento, organização das ofertas, necessidades de apoio, cuidados e participação social. Entre os encontros documentados, destacaram-se as reuniões de 12 de fevereiro, 22 de abril, 19 de agosto e 23 de setembro.
- **Documento Norteador do Envelhecimento:** avançou na construção coletiva e na revisão do documento nacional, com participação das coordenadorias estaduais e articulação com outras áreas técnicas. O processo contemplou discussões sobre fundamentos, princípios e orientações para a reorganização das ofertas, considerando as diferentes etapas do envelhecimento.
- **Pesquisa e diagnóstico nacional:** iniciou a estruturação de indicadores sobre pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo nas faixas etárias de 45 anos ou mais e 60 anos ou mais. Também apoiou iniciativas de pesquisa sobre o envelhecimento e a sobrecarga dos familiares e cuidadores, buscando ampliar o conhecimento sobre as necessidades de cuidado e proteção social.
- **Educação Permanente e produção de conhecimentos:** promoveu encontros do grupo de leituras e estudos sobre envelhecimento humano e deficiência intelectual, realizados em abril e maio, com discussões sobre envelhecimento, cuidados e direitos. Participou também de atividades de pesquisa da Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa.

- **Defesa de direitos e controle social:** incentivou a participação das Apaes nos Conselhos de Direitos da Pessoa Idosa, com orientações sobre representação institucional, elaboração de projetos e acesso aos fundos de direitos. Desenvolveu ações de mobilização relacionadas ao Junho Violeta e ao Dia da Pessoa Idosa, destacando a prevenção das violências e a garantia de direitos.
- **Famílias e continuidade dos cuidados:** participou das atividades do Ano da Família Apaeana, incluindo o Encontro Nacional realizado em Brasília, de 4 a 6 de maio, e os Fóruns Estaduais da Família em Goiás e no Paraná. As discussões abordaram o envelhecimento dos familiares, a sobrecarga dos cuidadores, a sucessão dos cuidados e a necessidade de redes de apoio.
- **Integração entre coordenadorias:** desenvolveu ações conjuntas com Assistência Social, Família, Autodefensoria, Arte e Cultura e Inclusão no Mundo do Trabalho. Entre os temas abordados estiveram a economia prateada, a economia criativa, o BPC, o Auxílio-Inclusão e as oportunidades de participação das pessoas com deficiência em processo de envelhecimento.
- **Arte, cultura e participação social:** articulou propostas de valorização das experiências e produções artísticas das pessoas com deficiência em processo de envelhecimento, incluindo discussões sobre a modalidade Arte 40+ e sua participação nas atividades culturais da Rede Apae.
- **Cuidados ao longo da vida:** promoveu reflexões sobre a continuidade das ofertas após a escolarização e durante a vida adulta, abordando Centros-Dia, residências inclusivas, alternativas de moradia, convivência comunitária e articulação entre assistência social, saúde e educação.

Família

A Coordenadoria Nacional da Família concentrou suas ações no fortalecimento da participação das famílias na Rede Apae, promovendo assessoramento técnico, mobilização e articulação com as Federações Estaduais. Em 2026, sua atuação ganhou destaque com o Ano da Família Apaeana, iniciativa voltada à valorização dos vínculos familiares, à ampliação dos espaços de escuta e à participação das famílias nas decisões e atividades institucionais.

Principais realizações

- Ano da Família Apaeana: Mobilização nacional para implementação da iniciativa, com orientações às Federações Estaduais e às Apaes sobre pertencimento, presença e participação das famílias.

- Encontro Nacional da Família: Participação na organização do 1º Encontro Nacional de Articulação de Ações da Rede Apae, realizado em Brasília, de 4 a 6 de maio, com atividades de formação, planejamento e construção coletiva envolvendo 28 grupos de trabalho.
- Adesão das Federações Estaduais: Articulação para formalização da participação dos estados no Ano da Família Apaeana, com 16 termos de adesão registrados até agosto de 2026.
- Produção de materiais orientadores: Participação na elaboração e divulgação do Manual da Família para Caminhar Juntos, reunindo orientações para fortalecer a participação familiar e integrar as diferentes áreas de atuação da Rede Apae.
- Assessoramento técnico: Realização de reuniões e orientações às coordenadorias estaduais da Família, apoiando o planejamento, a organização dos coletivos e a implementação das ações nas Apaes.
- Monitoramento das ações: Desenvolvimento de instrumento nacional de acompanhamento, organizado em 8 questões (Q1 a Q8), para registrar a implementação das iniciativas do Ano da Família Apaeana nos estados.
- Fóruns Estaduais da Família: Apoio e participação em encontros estaduais, com registros de atividades em Goiás (13 e 14/08) e Paraná (05 e 06/10), fortalecendo o diálogo e a troca de experiências entre famílias e profissionais.
- Integração entre coordenadorias: Articulação com as áreas de Autodefensoria, Envelhecimento, Assistência Social, Educação e Saúde, incentivando a participação das famílias no planejamento e na avaliação das ofertas da Rede Apae.
- Fórum Nacional da Família: Organização da programação do encontro nacional previsto para 27 e 28 de novembro, em Salvador/BA, integrado às atividades do XXVIII Congresso Nacional das Apaes.

Inclusão no Mundo do Trabalho

A Coordenadoria Nacional de Inclusão no Mundo do Trabalho desenvolveu ações de assessoramento técnico, formação profissional e articulação com empresas e órgãos públicos, visando ampliar as oportunidades de trabalho para pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo. Sua atuação priorizou o fortalecimento das metodologias de inclusão profissional, a qualificação das Apaes e a aproximação entre a Rede Apae e o setor produtivo.

Principais realizações

- Assessoramento técnico à Rede Apae: Realização de 32 assessoramentos individuais com coordenadores estaduais e 89 atendimentos técnicos às Apaes, apoiando o planejamento, a implantação e a qualificação das ações de inclusão no mundo do trabalho.

- Formação e articulação estadual: Realização de 10 reuniões técnicas, com 155 participações, voltadas à capacitação de coordenadores, ao alinhamento das ações estaduais e à implantação de programas de inclusão profissional.
- Programa Emprega Apae: Desenvolvimento de ações de capacitação e implantação da metodologia do Emprego Apoiado em 10 estados e no Distrito Federal, alcançando 568 pessoas.
- Parcerias com empresas: Realização de articulações com 18 empresas e organizações, entre elas Mercado Livre, Santander, MRV, Stefanini, Grupo Trigo, Amaggi e Burger King, buscando ampliar as oportunidades de contratação de pessoas com deficiência.
- Divulgação de oportunidades de emprego: Disseminação de 850 oportunidades de vagas às Apaes e aos coordenadores estaduais, acompanhada de orientações técnicas para apoiar os processos de inclusão profissional.
- Pesquisa Nacional de Empregabilidade: Conclusão do monitoramento dos dados referentes a 2025, identificando 759 Apaes com ações de inclusão no trabalho, 17.076 pessoas com deficiência já incluídas no mercado de trabalho, 2.364 inclusões realizadas em 2025 e 2.674 empresas parceiras.
- Articulação com o Ministério do Trabalho e Emprego: Realização de 7 articulações com o MTE, voltadas ao fortalecimento das políticas de inclusão profissional e à ampliação das oportunidades de trabalho.
- Integração entre coordenadorias: Participação em 8 reuniões intersetoriais, com alcance de 259 pessoas, envolvendo as áreas de Família, Envelhecimento, Assistência Social, Autodefensoria, Arte e Cultura e Educação.
- Participação em eventos e formações: Registro de 13 participações em eventos técnicos e formativos, contribuindo para a divulgação de metodologias e experiências de inclusão profissional.
- Congresso Nacional das Apaes: Participação em 14 reuniões da Comissão Organizadora, contribuindo para a estruturação do Eixo 1, dedicado à inclusão no mundo do trabalho.
- Desenvolvimento de projetos: Elaboração de propostas para implantação de serviços de inclusão no mundo do trabalho, com foco na ampliação e qualificação das ofertas da Rede Apae.

Prevenção e Saúde

A Coordenadoria Nacional de Prevenção e Saúde desenvolveu ações de assessoramento técnico, produção de conhecimentos e articulação com o Sistema Único de Saúde (SUS), contribuindo para a qualificação dos serviços de saúde da Rede Apae. Sua atuação priorizou a atenção integral às pessoas com

deficiência intelectual, múltipla e autismo, o fortalecimento das equipes multiprofissionais, a identificação de condições específicas de saúde e a defesa do financiamento público dos serviços.

Principais realizações

- Assessoramento técnico à Rede Apae: Registro de 50 atividades entre janeiro e outubro de 2026, envolvendo orientações às Federações Estaduais e Apaes, reuniões técnicas, articulações institucionais e acompanhamento de demandas relacionadas à organização dos serviços de saúde.
- Articulação com coordenadores estaduais: Realização de reuniões técnicas mensais, com 140 presenças acumuladas e média de participação de 59,8%, promovendo troca de experiências, discussão de normativas e alinhamento das ações estaduais.
- Seminário Nacional sobre Autismo: Participação na organização do seminário realizado em Pará de Minas/MG, nos dias 26 e 27 de fevereiro, com 25 temas discutidos e participação de 18 coordenadores estaduais de Prevenção e Saúde.
- Financiamento e organização dos serviços de saúde: Articulação com o Ministério da Saúde e gestores públicos sobre habilitação dos Centros Especializados em Reabilitação (CER), financiamento do SUS, Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) e ampliação do acesso aos serviços.
- Levantamento nacional sobre autismo: Divulgação e utilização dos resultados da pesquisa nacional realizada no triênio, com participação de 1.582 Apaes, das quais 1.555 informaram atender pessoas com autismo. O levantamento registrou 107.532 pessoas atendidas em 2024, subsidiando o planejamento institucional e a identificação de demandas da Rede.
- Registro Brasileiro de Paralisia Cerebral: Participação da Rede Apae na pesquisa nacional, com 282 entrevistas realizadas por 19 instituições de 5 estados, conforme relatório de 2025, contribuindo para a produção de informações sobre funcionalidade, acesso aos serviços e necessidades de apoio.
- Diagnóstico da Síndrome de Angelman: Articulação com a Angelman Brasil e a Fiocruz para identificação de possíveis casos, com mobilização de 8 estados e participação registrada de 29 Apaes no levantamento, ampliando as possibilidades de investigação diagnóstica.
- Qualificação dos serviços de saúde: Orientações técnicas sobre Projeto Terapêutico Singular (PTS), avaliação multiprofissional, intervenção precoce, organização dos fluxos assistenciais e registro da produção dos serviços no SUS.
- Participação das famílias no cuidado: Contribuição para o Manual da Família para Caminhar Juntos, com orientações sobre cuidado integral, participação familiar no

planejamento terapêutico, educação em saúde e acompanhamento das pessoas atendidas.

- Formação e produção científica: Articulação com a Faculdade Apae Brasil para atividades de Educação Permanente, pesquisa e extensão, aproximando a produção acadêmica das necessidades dos profissionais e dos serviços de saúde.
- Integração entre áreas: Desenvolvimento de ações conjuntas com as coordenadorias de Educação, Assistência Social, Família, Esporte e outras áreas, promovendo discussões sobre autonomia, prevenção da violência, apoio aos cuidadores e qualidade de vida.

GERÊNCIA DE MOBILIZAÇÃO DE PARCERIAS ESTRATÉGICAS

A Gerência de Mobilização de Parcerias Estratégicas desenvolveu ações voltadas à captação de recursos, à ampliação de parcerias e ao fortalecimento da sustentabilidade financeira da Rede Apae. Sua atuação priorizou o desenvolvimento de projetos nacionais, o assessoramento às Federações Estaduais e Apaes e a diversificação das fontes de financiamento, envolvendo recursos públicos, empresas, doações e leis de incentivo.

Principais realizações

- Programa TEAtivo: Continuidade da execução dos projetos TEAtivo Nordeste e TEAtivo Norte, com apoio do Itaú, fortalecendo a oferta de atividades físicas e esportivas para crianças e adolescentes com autismo.
- Programa Semear: Execução do Semear Rio de Janeiro, com 512 beneficiários, ampliando as oportunidades de participação em atividades desenvolvidas pelo programa.
- Programa Impulsiona: Registro da inclusão de 311 pessoas com deficiência de 26 Apaes em serviços de saúde e formação profissional oferecidos pelas unidades operacionais do SEST SENAT.
- Assessoramento para captação de recursos: Apoio às Federações Estaduais e Apaes na elaboração de projetos, planos de trabalho e cadastros para acesso a emendas parlamentares, convênios e outras fontes de financiamento público.
- Leis de incentivo e PRONAS/PCD: Orientações à Rede Apae para credenciamento, elaboração e apresentação de projetos, buscando ampliar o acesso aos mecanismos de financiamento destinados às organizações da sociedade civil.
- Diversificação das fontes de recursos: Desenvolvimento de estratégias de captação envolvendo empresas, pessoas físicas, doações recorrentes, fundos de direitos, editais públicos e privados e campanhas de destinação do Imposto de Renda.

- Campanhas de mobilização de recursos: Desenvolvimento de estratégias para fortalecer o Apae Noel, incluindo proposta de plataforma de comércio eletrônico para comercialização de bilhetes e apoio às campanhas de arrecadação.
- Formação e qualificação da Rede: Planejamento de capacitações para profissionais responsáveis pela mobilização de recursos nas Federações Estaduais e Apaes, com foco na elaboração de projetos, identificação de oportunidades e relacionamento com financiadores.
- Monitoramento de oportunidades: Pesquisa e divulgação de editais, programas de financiamento e oportunidades de doação de equipamentos, incentivando a participação das Apaes e o fortalecimento de sua sustentabilidade institucional.

FACULDADE APAE BRASIL DR. EDUARDO BARBOSA

A Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa avançou na estruturação de suas atividades acadêmicas, consolidando iniciativas de ensino, pesquisa e extensão voltadas à qualificação dos profissionais da Rede Apae e à produção de conhecimentos científicos. Em 2026, destacaram-se a preparação do primeiro curso de graduação, o fortalecimento dos grupos nacionais de pesquisa e a realização de atividades formativas, ampliando a articulação entre universidades, pesquisadores, Federações Estaduais e Apaes.

Principais realizações

- Primeiro curso de graduação: Estruturação da Licenciatura em Pedagogia, na modalidade semipresencial, com 3.290 horas previstas, organização curricular de 24 disciplinas e identificação de 22 professores para atuação no curso.
- Produção de conteúdos acadêmicos: Gravação de aulas de 14 disciplinas a distância, totalizando aproximadamente 840 horas de conteúdo, além da elaboração de planos de ensino e materiais didáticos para a implantação da graduação.
- Processo seletivo da graduação: Publicação do primeiro edital de vestibular em 15 de outubro de 2026, com previsão de 100 vagas para o curso de Pedagogia, marcando uma nova etapa da organização acadêmica da Faculdade.
- Grupos nacionais de pesquisa: Consolidação de 4 grupos de pesquisa, reunindo 32 pesquisadores, 4 linhas temáticas e 28 projetos em andamento, voltados à produção de conhecimentos sobre deficiência intelectual, múltipla e autismo.
- Encontros científicos: Realização de 12 encontros dos grupos de pesquisa, entre maio e outubro, para apresentação de estudos, discussão de resultados e identificação de possibilidades de aplicação dos conhecimentos nas atividades da Rede Apae.

- Articulação acadêmica: Estabelecimento de vínculos com 21 instituições parceiras, incluindo Institutos de Ensino e Pesquisa das Federações Estaduais, universidades e outras instituições acadêmicas, fortalecendo a cooperação científica.
- Participação de autodefensores na pesquisa: Inclusão de 3 autodefensores em encontro do grupo dedicado à Família, Cuidado, Interseccionalidade e Experiências da Deficiência, contribuindo para aproximar a produção científica das experiências das pessoas com deficiência.
- I Seminário Nacional de Práticas das Apaes: Realização do evento de 1º a 3 de setembro de 2026, com 85 trabalhos apresentados, 23 Federações Estaduais participantes da seleção e 3.055 participações registradas, promovendo a divulgação de experiências nas áreas de gestão, trabalho, saúde, educação e assistência social.
- Valorização das práticas da Rede Apae: Organização dos trabalhos do Seminário Nacional em 5 eixos temáticos, contemplando 13 trabalhos de gestão, 8 de inclusão no trabalho, 18 de saúde, 28 de educação e 18 de assistência social, com encaminhamento dos selecionados para apresentação e premiação no XXVIII Congresso Nacional das Apaes.
- Fortalecimento da Educação Permanente: Desenvolvimento de ações para aproximar a formação acadêmica das necessidades dos profissionais, dirigentes e pesquisadores da Rede Apae, articulando ensino, pesquisa e extensão com a qualificação dos serviços.

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Em 2026, o Departamento de Comunicação desenvolveu ações de divulgação institucional, produção de conteúdo e mobilização da Rede Apae, contribuindo para fortalecer a identidade e a visibilidade da Federação Nacional das Apaes. Sua atuação envolveu campanhas nacionais, cobertura de eventos, produção editorial e audiovisual, assessoria de imprensa e comunicação digital, apoiando as diferentes áreas da instituição e ampliando o diálogo com a sociedade.

Principais realizações

- Campanhas nacionais: Produção e divulgação de campanhas como a Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, o Ano da Família Apaeana, o Apae Noel e o Pintando o 7, além de ações de mobilização em defesa do Benefício de Prestação Continuada (BPC) e do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).
- Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla: Desenvolvimento de materiais de comunicação para a campanha realizada de 21 a 28 de agosto, com o tema “Deficiência não define. Oportunidade transforma. Inclua nossa voz!”, incentivando a mobilização das Apaes em todo o país.

- Divulgação de eventos institucionais: Produção de conteúdo para o XXVIII Congresso Nacional das Apaes, a 19ª Conferência dos Estados Partes da Convenção sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência (COSP 2026), o I Encontro Nacional de Articulação de Ações da Rede Apae e o I Seminário Nacional de Práticas.
- Produção de publicações institucionais: Desenvolvimento de projetos gráficos e diagramação do Balanço de Gestão 2024–2026, do Manual para Caminhar Juntos, da cartilha Sou presidente, e agora?, do Manual de Eleições das Feapaes – 2026 e do relatório da 24ª Olimpíadas Especiais das Apaes.
- Programas de comunicação: Produção de conteúdo para o Conexão Apae, Autodefensoria em Ação, Arte em Conexão e Conexões que Transformam, contribuindo para a divulgação de experiências, projetos e iniciativas desenvolvidas na Rede.
- Produção audiovisual e transmissões: Elaboração de vídeos institucionais e promocionais, realização de transmissões ao vivo e apoio à produção de conteúdo para as redes sociais e o YouTube da Apae Brasil.
- Fortalecimento da marca Apae: Desenvolvimento de estudo para atualização da marca institucional, criação de identidades visuais e produção de materiais gráficos para campanhas, projetos, eventos e publicações impressas e digitais.
- Gestão das redes sociais: Planejamento mensal de publicações, monitoramento do desempenho dos conteúdos, especialmente no Instagram, e acompanhamento do engajamento das Apaes nas iniciativas promovidas pela Federação Nacional.
- Mobilização de recursos e parcerias: Apoio à divulgação do Apae Noel, do site de doações da Apae Brasil, do Programa TEAtivo e de iniciativas desenvolvidas em parceria com empresas, instituições e órgãos públicos.
- Assessoria de imprensa e cobertura institucional: Divulgação de reuniões, eventos e atividades da Federação Nacional, com produção de registros fotográficos e audiovisuais, atualização do banco de imagens e ações de posicionamento institucional.
- Comunicação interna: Desenvolvimento de metas e indicadores para aprimorar a comunicação com a Rede Apae, buscando ampliar a circulação de informações e fortalecer a participação das Federações Estaduais e Apaes nas ações nacionais.

GESTÃO DA QUALIDADE

Em 2026, o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) deu continuidade às ações de aprimoramento dos processos institucionais da Federação Nacional das Apaes, com foco na padronização de procedimentos, no monitoramento de indicadores, na Educação Permanente e no fortalecimento da governança. Orientado pelos requisitos da norma ISO 9001:2015, o trabalho contribuiu para qualificar a

gestão, apoiar as decisões institucionais e promover melhorias nos processos administrativos e estratégicos.

Principais realizações

- Mapeamento dos processos institucionais: Manutenção de 100% dos departamentos mapeados, com revisões periódicas dos procedimentos e fluxos de trabalho, contribuindo para a padronização e a organização das atividades da Federação Nacional.
- Monitoramento de indicadores: Aperfeiçoamento dos instrumentos de acompanhamento de resultados, com revisão dos indicadores institucionais e definição de metas para ampliar a capacidade de avaliação do desempenho das áreas.
- Indicadores de comunicação: Estabelecimento da meta de 500 conteúdos anuais para Instagram e Facebook, além do acompanhamento do alcance das publicações, do crescimento de seguidores e dos eventos institucionais e estratégicos.
- Educação Permanente: Realização de treinamentos sobre análise crítica dos indicadores de desempenho, incentivando a utilização de dados na avaliação dos resultados e na tomada de decisões pelas equipes.
- Avaliação das capacitações: Definição de indicador para avaliar a eficácia dos treinamentos institucionais, com meta de 85%, fortalecendo o acompanhamento dos resultados das ações formativas.
- Acompanhamento da gestão de pessoas: Monitoramento dos indicadores de capacitação do setor de Recursos Humanos, com registro de cumprimento das metas e análise da evolução dos resultados ao longo dos últimos três anos.
- Assessoramento à Apae do Distrito Federal: Apoio técnico à organização institucional, incluindo mapeamento e padronização de processos, utilização de formulários, implantação do sistema ARGOS e orientações para o planejamento estratégico.
- Apoio à governança institucional: Assessoramento à Diretoria Executiva e aos departamentos sobre melhorias de processos, inovação, compliance e aspectos técnicos relacionados à formalização de parcerias estratégicas.
- Integração com parceiros: Realização de visita técnica à empresa Rizza Incentivo, com orientações sobre gestão do tempo, metodologia 5S, comunicação e ferramentas de melhoria, buscando qualificar os processos relacionados às parcerias institucionais.
- Fortalecimento da transparência e da integridade: Continuidade das atividades de estruturação de mecanismos de compliance e da Comissão de Assuntos Especiais, além do acompanhamento das melhorias previstas para o site institucional e da proposta de implantação da Ouvidoria.

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903
apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922
APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

- Auditorias e certificação ISO 9001: Organização das ações necessárias à manutenção do Sistema de Gestão da Qualidade, com auditoria interna prevista para outubro e auditoria externa para dezembro de 2026, visando à continuidade da certificação ISO 9001:2015.

SÍNTESE ANALÍTICA DAS AÇÕES PELOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O ano de 2026 representou uma etapa de consolidação dos compromissos assumidos pela gestão da Federação Nacional das Apaes. As ações desenvolvidas deram continuidade aos avanços dos anos anteriores, ao mesmo tempo que ampliaram as oportunidades de participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias, fortaleceram a organização institucional e contribuíram para a qualificação das ofertas da Rede Apae.

A atuação integrada da Diretoria Executiva, das gerências, das coordenadorias nacionais e da Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa permitiu avançar na implementação dos cinco Objetivos Estratégicos. Entre os principais resultados, destacaram-se a ampliação dos espaços de participação social, o fortalecimento da mobilização de recursos, a produção de conhecimentos científicos, a Educação Permanente e a presença institucional em espaços nacionais e internacionais.

A análise das realizações de 2026 evidencia não apenas a continuidade das atividades, mas também a construção de condições para que os avanços alcançados permaneçam como referências para os próximos ciclos de gestão. Nesse sentido, os resultados são apresentados considerando sua contribuição para os objetivos estratégicos, os avanços institucionais e os desafios que ainda precisam ser enfrentados.

RESULTADOS DE 2026 POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

Em 2026, a Federação Nacional das Apaes deu continuidade à execução dos cinco Objetivos Estratégicos da gestão, articulando ações de participação social, fortalecimento das famílias, sustentabilidade institucional, comunicação e Educação Permanente. As realizações do ano demonstram a integração entre a Diretoria Executiva, as gerências, as coordenadorias nacionais e a Faculdade Apae Brasil Dr. Eduardo Barbosa.

OBJETIVO 1 – FORTALECER A AUTONOMIA E O PROTAGONISMO DAS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Ampliação dos espaços de participação das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo, com destaque para a atuação dos autodefensores, a preparação do processo eleitoral nacional para o mandato 2027–2029 e as atividades de mobilização e defesa de direitos. A participação de autodefensores também alcançou a produção científica, com 3 representantes envolvidos em encontro de pesquisa da Faculdade Apae Brasil.

OBJETIVO 2 – AMPLIAR A PRESENÇA E A PARTICIPAÇÃO DAS FAMÍLIAS

Desenvolvimento das ações do Ano da Família Apaeana, com realização do Encontro Nacional, de 4 a 6 de maio, em Brasília, envolvendo 28 grupos de trabalho. A iniciativa fortaleceu a articulação das famílias com as Federações Estaduais e Apaes e estimulou a construção de propostas para ampliar sua participação nas decisões institucionais e nas ofertas da Rede.

OBJETIVO 3 – PROMOVER A SUSTENTABILIDADE E A QUALIDADE DA GESTÃO

Fortalecimento da mobilização de recursos e dos mecanismos de governança, com destaque para os R$ 56 milhões em emendas parlamentares informados pela Gerência de Parcerias, destinados a projetos de Federações Estaduais de 13 estados. Na gestão institucional, o Sistema de Gestão da Qualidade manteve 100% dos departamentos mapeados, aprimorou indicadores e desenvolveu ações de assessoramento e padronização de processos.

OBJETIVO 4 – FORTALECER UMA COMUNICAÇÃO ACESSÍVEL E MOBILIZADORA

Desenvolvimento de campanhas nacionais, publicações, materiais audiovisuais e ações de divulgação institucional, com destaque para a Semana Nacional da Pessoa com Deficiência Intelectual e Múltipla, o Ano da Família Apaeana e o XXVIII Congresso Nacional das Apaes. A área também ampliou os instrumentos de monitoramento, estabelecendo a meta de 500 conteúdos anuais para Instagram e Facebook.

OBJETIVO 5 – CONSOLIDAR A EDUCAÇÃO PERMANENTE

Ampliação das iniciativas de formação, pesquisa e compartilhamento de conhecimentos, com destaque para a estruturação do primeiro curso de graduação da Faculdade Apae Brasil, com 100 vagas previstas, e a consolidação de 4 grupos nacionais de pesquisa, 32 pesquisadores e 28 projetos em andamento.

A realização do I Seminário Nacional de Práticas das Apaes, de 1º a 3 de setembro, reuniu 85 trabalhos apresentados e 3.055 participações registradas, valorizando experiências desenvolvidas nas áreas de gestão, educação, saúde, assistência social e inclusão no trabalho.

Apae Brasil
Federação Nacional das Apaes

Destaques da Gestão 2026

Um ano de ampliação de conquistas, com iniciativas que fortalecem a participação, a formação, a inclusão e a presença institucional da Rede Apae no Brasil e no mundo.



XXVIII
Congresso Nacional das Apaes

Ano da Família Apaeana

Encontro Nacional em Brasília, de 4 a 6 de maio, com **28 grupos de trabalho** para ampliar a participação das famílias.



Fóruns Nacionais de Autodefensoria e da Família

Em 27 e 28 de novembro, em Salvador (BA), pela participação das pessoas com deficiência e de suas famílias nas decisões da Rede.



XXVIII Congresso Nacional das Apaes

Formação, troca de experiências e fortalecimento da Rede Apae, de 29 de novembro a 1º de dezembro, em Salvador (BA).



I Seminário Nacional de Práticas das Apaes

Experiências inovadoras da Rede em assistência social, educação, saúde, trabalho, arte, cultura e esporte.



1º curso de graduação da Faculdade Apae Brasil

Licenciatura em Pedagogia com **100 vagas** previstas, ampliando a formação acadêmica e a Educação Permanente.



Apae Brasil na ONU – COSP19

Primeiro evento paralelo da Apae Brasil na 19ª Conferência dos Estados Partes, sobre cuidado, autonomia e participação ao longo da vida.

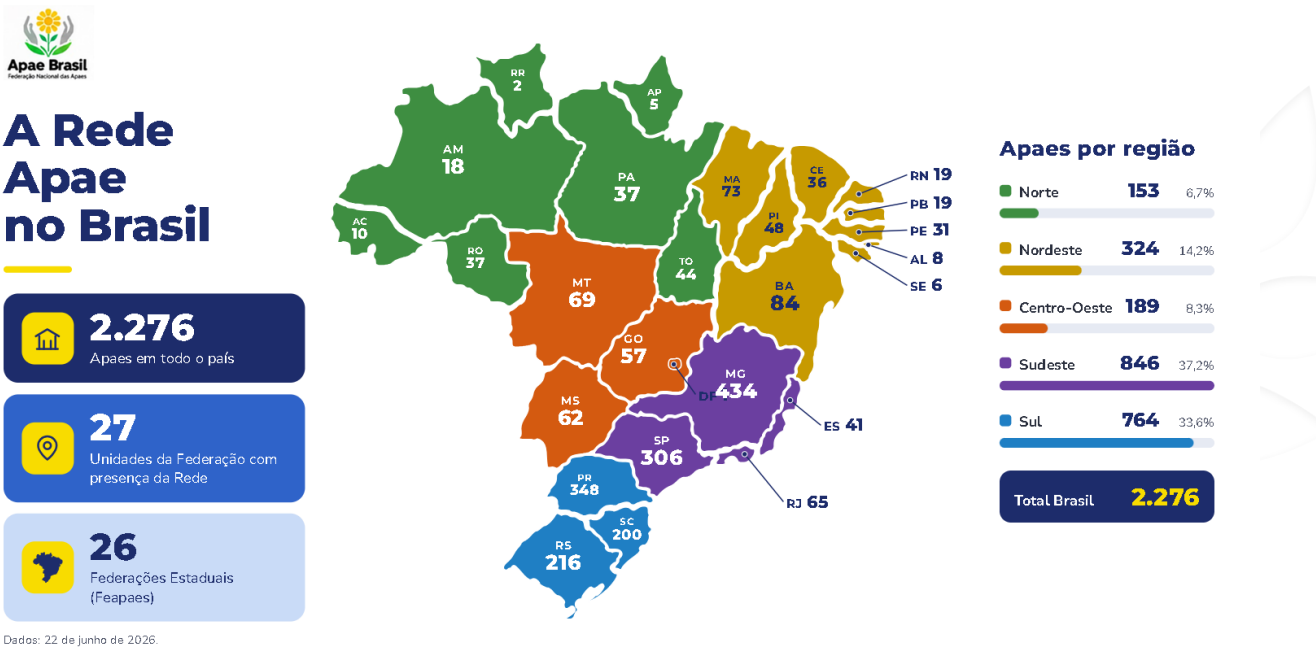


INDICADORES DE FORTALECIMENTO E CRESCIMENTO DA REDE APAE

Ao final dessa gestão, os dados disponíveis permitem apresentar um panorama atualizado da dimensão e da diversidade dessa estrutura. As informações foram reunidas a partir de registros institucionais da Federação Nacional das Apaes e de bases oficiais, como o Censo Escolar, o Censo SUAS, o Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) e o Sistema de Informações Ambulatoriais do SUS (SIA/SUS).

Os indicadores apresentados neste capítulo possuem diferentes anos de referência, conforme a disponibilidade das bases consultadas. Portanto, representam um retrato da Rede Apae e de suas ofertas, sem corresponder necessariamente a resultados produzidos exclusivamente durante o triênio.

Evolução da presença institucional: Entre 2023 e junho de 2026, o número de Apaes passou de 2.249 para 2.276 unidades, representando um crescimento líquido de 27 instituições (1,2%), o que isso quer dizer o levantamento não informa separadamente aberturas, encerramentos ou alterações cadastrais. Os dados demonstram a manutenção e a ampliação da presença territorial da Rede Apae ao longo do período, com atuação nas 27 unidades da Federação.



ASSISTÊNCIA SOCIAL: UMA DAS MAIORES REDES DE PROTEÇÃO SOCIAL DO BRASIL

A Rede Apae ocupa uma posição de destaque na oferta de serviços socioassistenciais para pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e suas famílias. Com 1.195 Centros-Dia e 130.684 pessoas atendidas no mês de referência, apresenta uma expressiva capacidade de atendimento, evidenciando o protagonismo das organizações da sociedade civil na execução dessa modalidade de serviço, inclusive em relação à oferta pública direta.

Essa presença se complementa com 148 Centros de Convivência, que disponibilizam 14.759 vagas, e 67 Unidades de Acolhimento, com 742 pessoas acolhidas. A Rede também reúne 1.978 Apaes cadastradas no CNEAS e 1.630 com certificação CEBAS, demonstrando sua inserção na política pública de assistência social.

Foram identificados 34.544 profissionais atuando na Assistência Social, um número expressivo que evidencia a dimensão das equipes responsáveis pela execução dos serviços socioassistenciais. Quando comparado às outras áreas, observa-se que a Assistência Social reúne o segundo maior contingente de profissionais identificados, ficando próxima da Educação e superando a Saúde.

Em conjunto, esses indicadores revelam uma Rede com ampla capilaridade territorial, capacidade instalada e participação relevante na estrutura do SUAS, especialmente nas ofertas de proteção social às pessoas com deficiência e suas famílias.



EDUCAÇÃO: A REDE APAE EM NÚMEROS

A educação representa uma das principais áreas de atuação da Rede Apae. Segundo o Censo Escolar de 2025, sua estrutura reúne 1.250 escolas de Educação Especial, com 99.305 matrículas, além de 871 escolas que ofertam Atendimento Educacional Especializado (AEE), com 29.870 matrículas.

Esses indicadores evidenciam a presença da Rede Apae na educação brasileira e sua contribuição para o acesso à escolarização, à aprendizagem e aos apoios educacionais de estudantes com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

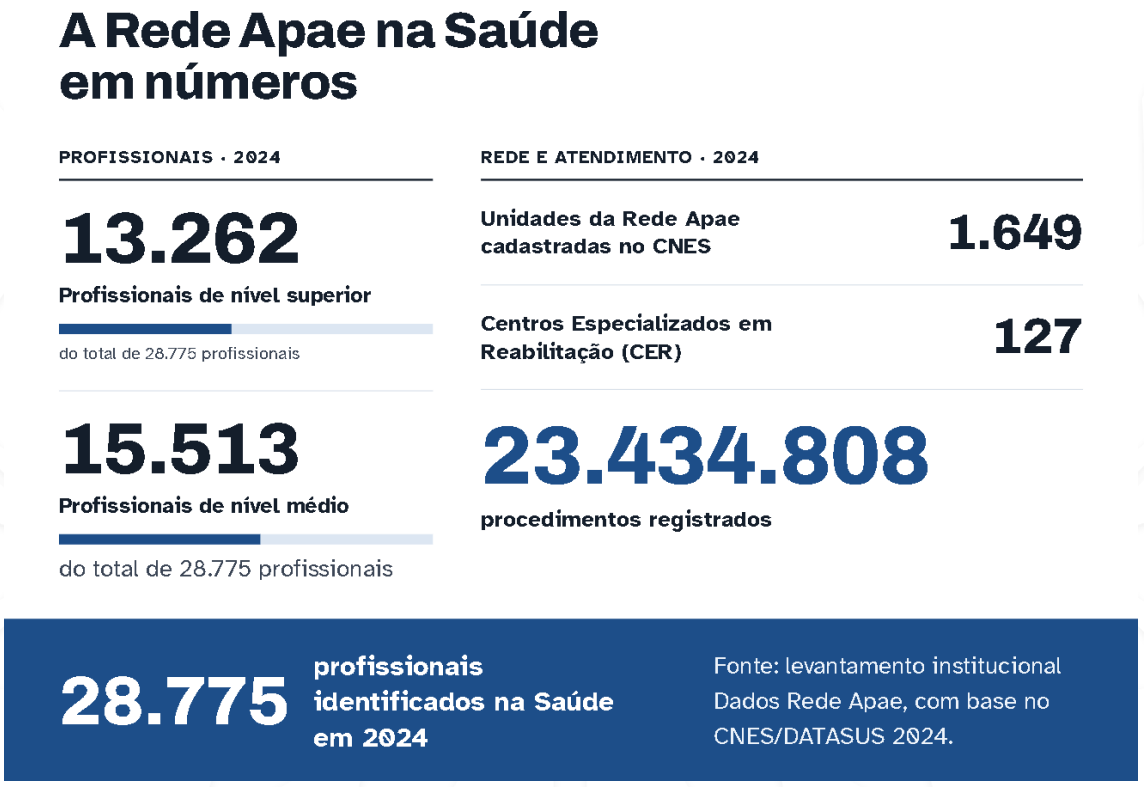


SAÚDE: UMA AMPLA REDE DE ATENÇÃO, HABILITAÇÃO E REABILITAÇÃO

A Rede Apae possui uma presença expressiva na área da saúde, com 1.649 unidades registradas no CNES, responsáveis pela realização de mais de 23,4 milhões de procedimentos em 2024. Essa estrutura evidencia sua contribuição para o acesso aos serviços de saúde, especialmente nas ações de habilitação, reabilitação e acompanhamento multiprofissional das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.

Entre essas unidades, destacam-se 127 Centros Especializados em Reabilitação (CER), que integram a Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência no âmbito do SUS. Também foram identificados 28.775 profissionais, demonstrando a dimensão das equipes que sustentam os atendimentos e a continuidade dos cuidados.

Esses indicadores revelam a relevância da Rede Apae na oferta de serviços de saúde em todo o Brasil, contribuindo para ampliar o acesso à atenção especializada e aos apoios necessários ao desenvolvimento, à autonomia e à qualidade de vida das pessoas com deficiência e suas famílias.



REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL E INCIDÊNCIA NAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A Gerência Institucional assegurou a participação da Federação Nacional das Apaes em importantes instâncias de deliberação e controle social, com representação no Conselho Nacional dos Direitos da Pessoa com Deficiência (Conade), no Conselho Nacional de Assistência Social (CNAS), no Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (Conanda) e no Conselho Nacional de Saúde (CNS). Essa atuação contribuiu para ampliar a presença do Movimento Apaeano nos debates nacionais, acompanhar a formulação e o aprimoramento das políticas públicas e fortalecer a defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo.



Também atuamos em comissões e grupos de trabalho vinculados ao CNAS e ao Conanda, participando de discussões sobre políticas públicas, benefícios socioassistenciais, atualização de normativas, inscrição de entidades nos conselhos de assistência social e proteção dos direitos de crianças e adolescentes. Essa participação possibilitou contribuir tecnicamente para o aperfeiçoamento dos marcos regulatórios, a qualificação das ofertas socioassistenciais e o fortalecimento das organizações da sociedade civil no âmbito das políticas públicas.



Ampliamos a articulação da Federação Nacional das Apaes com fóruns, movimentos e redes de organizações da sociedade civil, fortalecendo sua participação em agendas nacionais e internacionais relacionadas à defesa de direitos, à proteção social e à inclusão. Destacam-se a atuação no Movimento Nacional de Entidades de Assistência Social (MNEAS), no Fórum Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (FNDCA), no Fórum Nacional de Usuários do SUAS, no FONIF e na Rendas Brasil, além da participação no Comitê Brasileiro de Organizações Representativas de Pessoas com Deficiência (CRPD), na Inclusion International e na Tejiendo Redes. Essas articulações favoreceram o intercâmbio de conhecimentos, a construção de agendas comuns e o fortalecimento da presença institucional da Rede Apae em diferentes espaços de representação e cooperação.



Em conjunto, essas representações expressam o compromisso da Gestão com o fortalecimento da presença da Apae Brasil nos espaços de participação social, articulação política e construção coletiva de políticas públicas. Mais do que assegurar a representação institucional, essa atuação contribuiu para ampliar o diálogo com o poder público e a sociedade civil, acompanhar agendas estratégicas, compartilhar conhecimentos e defender pautas relacionadas aos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias. A participação em diferentes instâncias nacionais e internacionais reafirma o papel da Federação como articuladora do Movimento Apaeano, aproximando as demandas e experiências da Rede dos processos de discussão e decisão que influenciam as políticas públicas e a garantia de direitos.

SDS Venâncio IV
Cobertura - Brasília, DF
70393-903
apaebrasil.org.br
fenapaes@apaebrasil.org.br
(61) 3224-9922
APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASIL APAEBRASILOFICIAL

Considerações Finais

Ao concluir o período essa gestão, a Apae Brasil apresenta os resultados de três anos de trabalho orientados pelo planejamento estratégico, pela atuação integrada de suas diferentes áreas e pelo compromisso com o fortalecimento do Movimento Apaeano.

As ações e realizações reunidas neste relatório expressam um esforço coletivo que envolveu a Diretoria, os Conselhos, as Gerências, as Coordenadorias Nacionais, a Faculdade Apae Brasil, as Federações Estaduais e as Apaes. Cada área, no exercício de suas atribuições, contribuiu para ampliar a capacidade institucional de assessoramento, articulação, formação, produção de conhecimentos e defesa e garantia de direitos.

Ao longo desse percurso, os cinco Objetivos Estratégicos constituíram referências para orientar as prioridades da gestão, integrar iniciativas e acompanhar os resultados alcançados. Mais do que registrar atividades, este relatório permite reconhecer avanços, identificar aprendizados e compreender os desafios que permanecem para a Rede Apae.

A diversidade territorial, a sustentabilidade das organizações, a qualificação das ofertas, o envelhecimento das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e a ampliação das oportunidades de autonomia e participação social são questões que continuarão exigindo atenção, planejamento e atuação articulada.

Os resultados alcançados entre 2024 e 2026 não representam um ponto de chegada. Integram uma trajetória institucional construída ao longo de décadas e oferecem referências para as decisões e prioridades dos próximos anos. As realizações, os desafios enfrentados e os aprendizados desse período constituem um legado que reafirma a importância de dar continuidade às conquistas, aperfeiçoar práticas, ampliar oportunidades e permanecer firme na defesa dos direitos das pessoas com deficiência intelectual, múltipla e autismo e de suas famílias. Afinal, a força do Movimento Apaeano está em sua capacidade de reconhecer a própria história, renovar seus compromissos e continuar avançando.

Este relatório reafirma, ainda, a importância da transparência, da memória institucional e da responsabilidade compartilhada. Ao reunir ações, resultados e desafios, constitui um registro do trabalho realizado e um instrumento de reflexão sobre os caminhos que a Rede Apae poderá percorrer.

Uma Rede em Movimento é aquela que reconhece sua história, aprende com suas experiências e continua construindo oportunidades para o futuro.